

申请

通知

通报

报告

主题： 出差报告

5.23-5.26 潍坊工厂工作任务：

1. 按照 VDA6.3 对潍坊工厂执行辅导
 2. 物流规划：物料、成品的库房管理、布局规划
 3. 生产线管理：工艺管理、设备管理、
 4. 质量管理：各模块检验机制的梳理
- 详细见“潍坊工厂辅导问题清单”

区域	序号	相关项目	改善内容（借鉴）	责任人	时
厂区	1	生产布局规划区域介绍，可以借鉴株洲工厂（现有的生产布局中生产线别（A1~A4线）、物料区域、成品区域、不合格品区均需要在细化 成品和物料库存管理按常规产品和特殊品规划存储区域，常规产品设定按安全库存设定储位；特殊品（小批零多品种）按设定变动储位。		王蔚	
	2	物料要按库存当量设定库存储位，有明确的物料区域标识，看板管理库存量		孙玉芳	
物流	3	所有零部件要有包装标准，设定包装容量 骨架、面套、随车附件、成品等无上线工装，鉴于运输成本问题，建议只做上线工装，做到规范存储		王蔚	
	4	工器具未标识、拖车定位、看板未体现入库批次、未摆放整齐		孙玉芳 李欣	
	5	现场有多处不良品放置区需统一规划 1.物料和成品各设置1个不合格品区，生产线不合格区的设定和标识 2.不合格品区内要隔离管理 3.设定区分 4.进出管理——不合格台账		孙玉芳 李欣	
	6	1.胶垫电子帐42件，实际盘点OK 2.G9前翻卡扣电子帐库存数629件；实际库存611件		孙玉芳 李欣	
	7	成品放置未集中放置，无法实现先进先出		孙玉芳 李欣	
	8	塑胶件、小件人工点数建议增加电子称（称重计数）		孙玉芳	
	9	仓库存放工装无工装使用说明		孙玉芳 李欣	
		成品库实物与帐目不符（成品库四人连体左账目显示23Pcs 实际45Pcs			

审核：

日期：2019.5.27

发起部门：集团质量本部

发起部门意见：

批准日期：

接收部门意见：

接收日期：

接收日期：

总经理的意见：

批准日期：