

# 关于产品 422500100 可变阻尼器甲方设 变后的成品及半成品处理办法

甲方名称：北京光华荣昌汽车部件有限公司

乙方名称：浙江路得坦摩汽车报价股份有限公司

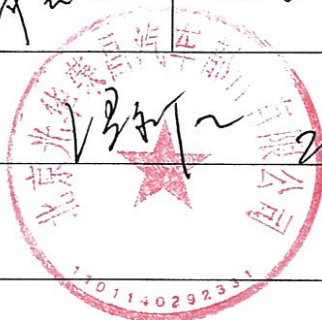
因甲方设计变更造成了乙方产品型号 4225001000 可变阻尼器的成品及半成品积压，经过双方协商达成协议如下：

一、产品成品数量 1065 支，单价不含税 118.71 元，合计不含税总金额 126426.15 元，合计含税总金额 142861.55 元，甲方认可此产品单价及总价。目前，甲方正开发一款新产品，可以使用产品 4225001000 可变阻尼器，但是产品开发周期长，因此甲方请求乙方将 1065 支成品进行封存保管，封存时间为 2019 年 9 月 28 日~2020 年 10 月 1 日，用于明年新产品批量使用。如果到 2020 年 10 月 1 日，产品未使用完，甲方将吸收剩余积压产品的费用。

二、专用件“阻尼专用调节杆”数量 1691 支，单价不含税 5.6034，不含税总价 9475.3494 元，含税总价 10707.14 元，甲方认可此产品单价及总价。甲方要求乙方方将半成品进行就地报废，产生的收益从半成品的金额中抵消，即阻尼专用调节杆含税总价 10707.14 元，实际支付含税总价 10000.00 元。乙方在 2019 年 10 月份开出发票，发票开出后一个月之内甲方进行结算。



拟文： <u>付回回</u> 2019.10.10	审核： <u>曹云云</u>	日期：2019.10.10	发起部门：前期采购部
发起部门意见：	<u>付回回</u>	2019.10.10	批准日期：
总经理的意见：			批准日期：





# 工作联系函

编号:

申请     通知     通报     报告

主题: 关于产品 422500100 可变阻尼器甲方设变后的成品及半成品处理办法

2018年12月1日, 接到销售部邮件输入, 陕汽主机厂给出可变阻尼器预示量信息: 2019年生产计划预测数量: 1月500辆份, 2月4000辆份。

根据销售部的信息, 前期质量部采购制定了相关的新产品试制订单。公司计划采购产品型号 4225001000, 阻尼器力值范围 300N~2800N, 产品总量 4500 支。其中供应商路得坦摩在 2019 年 1 月份完成产品 4225001000 数量为 1010 支成品交付, 完成部份成品交付。

2019年7月9日接到项目部设变通知, 设变原因如下:

1. 减震器耐久实验中阻尼上支撑板断裂;
2. 阻尼器上支撑板布置在上框, 减震器上行程和下行程软硬度感知差异大;
3. 阻尼调节手柄向下调节阻尼减少, 向上调节阻尼增大, 与顾客要求相反(备注: 阻尼器力值不变, 范围 300N~2800N)。

为了同时满足 X3000、M3000 功能使用, 需对路得坦摩可变阻尼器的软硬度及方向重新定义。因此造成了供应商路得坦摩方面剩余的成品以及半成品积压, 其中成品数量 1065 支, 每支单价不含税 118.71 元, 合计金额不含税 126426.15 元, 合计金额含税 142861.55 元。半成品里面的阻尼专用调节杆数量 1691 支, 每支单价不含税 5.6034 元, 合计金额不含税 9475.3494 元, 合计金额含税 10707.14 元。

特别说明: 该产品半成品其他通用件供应商已自行消化, 但是在对 X3000 可变阻尼器进行匹配时, 供应商为公司专门制定了“阻尼专用调节杆”, 无法在别的产品上使用。

针对成品及半成品的积压, 我们采取的解决方法如下:

1. 开发一款新产品, 可以使用产品 4225001000 可变阻尼器。但是产品开发周期长, 因此我公司请求路得坦摩公司将 1065 支成品进行封存保管, 封存时间为 2019 年 9 月 28 日

~2020 年 10 月 1 日, 用于明年新产品批量使用。如果到 2020 年 10 月 1 日, 产品未使用完, 费用由我们公司收

收  
2019.10.17

2. 专用件“阻尼专用调节杆”数量 1691 支，单价不含税 5.6034，不含税总价 9475.3494 元，含税总价 10707.14 元。我公司要求路得坦摩公司将半成品进行就地报废，产生的收益从半成品的金额中抵消，即阻尼专用调节杆含税总价 10707.14 元，实际支付含税总价 10000.00 元。

3. 专用件“阻尼专用调节杆”结算方式：我公司在收到路得坦摩公司开出发票后，一个月之内进行付款。


综上所述，即是关于产品 422500100 可变阻尼器甲方设变后的成品及半成品处理办法，请领导批阅！

财务请赵总签字！  
冯子凡 2019.10.14

拟文: 冯子凡 2019.10.14	审核: 曹云云	日期: 2019.10.14	发起部门: 前期质量部
批准意见:	冯子凡 2019.10.14		批准日期:
集团总裁意见:	同意见 曹云云 2019.10.14		批准日期:



# 工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2019.07.02	车型代号	M3000H	变更申请输入文件	
客户名称	陕汽	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECN编号	GGTZ-M3000-19-GGT-052
总成名称	驾驶员座椅总成			总成件号	SHT0010242
零/部件名称				零/部件件号:	
项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PPV阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input checked="" type="checkbox"/> P阶段 <input type="checkbox"/> 量产阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:				
更改原因	<input type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input checked="" type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input type="checkbox"/> 级别3
	<input checked="" type="checkbox"/> 级别4				
较大的更改: 更改将影响产品的外形、安装或功能			重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		1. 文件、试验、工作流程等带来的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响
变更申请内容	变更申请前: 1、减震器耐久实验中阻尼上支撑板断裂; 2、阻尼器上支撑板在布置在上框, 减震器上行程和下行程软硬度感知差异大; 3、阻尼调节手柄向下调节阻尼减小, 向上调节阻尼增大, 与顾客要求相反			变更申请方案: 1、优化减震器阻尼的布置结构, 将阻尼的上支架布置到内绞架, 并且与气囊上固定板焊接到一起 (具体见3D数据) 2、变阻尼调节机构新开 (具体见3D数据) 3、阻尼器下支架沿+Y向移动12.3mm (具体见3D数据) 4、变阻尼使用X3000的阻尼器, X3000阻尼器的软硬度方向重新定义, 满足顾客要求 (具体见图纸)	
					
			是否影响其它项目? (下列填写项目名称)		<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
			X3000, F3000		
验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ( )			是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否影响物流			<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		批准后进行更改所需时间
					个工作日
主送单位					
发放部门	<input type="checkbox"/> 制造厂 <input type="checkbox"/> 财务部 <input type="checkbox"/> 采购部 <input type="checkbox"/> 营销部 <input type="checkbox"/> 物流 <input type="checkbox"/> 质量 <input type="checkbox"/> 前期质量部 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 产品开发 <input type="checkbox"/> 供应 <input type="checkbox"/> 其它				
库存品处理方案					
涉及产品状态	数量	责任人	处理方案	责任人	完成时间
已销售产品	50				
公司成品	0	权志维			
公司原材料					
公司半成品					
供应商产品	统计存有清单	冯亮亮	状态无法使用的报废处理	袁明杰	
供应商半成品					
工程变更批准日期 (新状态执行时间)	2019.7.9		产品切换日期 (新/老状态切换时间)	2019.8.9	
需要变更的资料 (影响PPAP资料)					
文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间
<input type="checkbox"/> ERP			<input checked="" type="checkbox"/> 作业指导书		
<input checked="" type="checkbox"/> BOM	张立斌	7.5	<input checked="" type="checkbox"/> 控制计划		
<input checked="" type="checkbox"/> 2D图纸	张立斌	7.5	<input checked="" type="checkbox"/> DEMA		
<input checked="" type="checkbox"/> 3D数据	张立斌	7.5	<input checked="" type="checkbox"/> PFMEA		
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议	吕广华	8.20	<input type="checkbox"/> 特殊特性清单		
<input checked="" type="checkbox"/> 价格协议			<input type="checkbox"/> MSA		
<input checked="" type="checkbox"/> 过程流程图			<input type="checkbox"/> Ppk		
<input checked="" type="checkbox"/> 检验指导书			<input type="checkbox"/> 其它		
<input type="checkbox"/> PSW文件					
*塑料件本模具开发, 吕广华 2019.8.20					
*塑料模具完成前快速件代替, 袁明杰					
编制	王明月		审核		批准
			袁明杰 8.9		

首页

通讯录

应用中心

收件箱

Fw:Fw:Fw:...

收信

写信

<< 返回

回复

回复全部

转发

删除

举报

标记为

移动到

更多

收件箱

红旗邮件

待办邮件 (5)

星标联系人邮件

草稿箱

已发送

其他2个文件夹

邮件标签

邮箱中心

文件中心

----- 转发邮件信息 -----

发件人: "李炳辰" <libingchen@bjghrc.com>

发送日期: 2018-12-09 19:20:06

收件人: "曹良良" <caoliangliang@bjghrc.com>

主题: Fw:Re:关于2019款H4和陕汽M3000&X3000等系列使用可变阻尼器预缩量信息提供之前也抄送给你了, 你看下

----- 转发邮件信息 -----

发件人: "王庆岭" <wangqingling@bjghrc.com>

发送日期: 2018-12-01 09:57:01

收件人: "李炳辰" <libingchen@bjghrc.com>

抄送人: "孙沛霖" <sunpeilin@bjghrc.com>,"曹良良" <caoliangliang@bjghrc.com>,liqian@bjghrc.com

主题: Re:关于2019款H4和陕汽M3000&X3000等系列使用可变阻尼器预缩量信息提供

根据主机厂综合分析,大概可调阻尼器的使用量大概如下:

福田戴姆勒需求量: 2019年生产计划预测数量: 1月3500辆份, 2月3000辆份

陕汽需求量: 2019年生产计划预测数量: 1月500台份, 2月4000台份

根据以上情况,请相关人员进行安排生产周期,一月按4000辆份准备,2月按7000辆份准备,3月按万台准备,(由于陕汽需求量受我公司准备影响产量会有浮动,请相关人员协调阻尼器厂按万台分每月进行生产准备)

发件人: "李炳辰" <libingchen@bjghrc.com>

发送日期: 2018-12-01 08:52:03

收件人: "王庆岭" <wangqingling@bjghrc.com>

抄送人: "孙沛霖" <sunpeilin@bjghrc.com>,"曹良良" <caoliangliang@bjghrc.com>

主题: 关于2019款H4和陕汽M3000&X3000等系列使用可变阻尼器预缩量信息提供

- 隐藏引用文字 -

王总:

关于2019款H4和陕汽M3000&X3000等系列使用可变阻尼器产品,请给出明年预缩量,以便黄骅采购对阻尼器进行备货;谢谢!

李炳辰 项目经理

[libingchen@bjghrc.com](mailto:libingchen@bjghrc.com)

公司名称: 北京光华荣昌汽车部件有限公司

地址: 北京市昌平区北流村工业园区

电话:

手机: 18612905885

快捷回复给: 曹良良



# 新产品试制零部件采购订单

表单编号	GR-61-00-234(A/0)
生效日期	2018年6月13日
订单号	sz-18012030

项目:	2019款H4、陕汽M3000、X3000	要求到件日期:		编制日期	
发至:	公司名称(部门)		接收人	联系方式	邮箱
	浙江路得坦摩汽车部件股份有限公司		张敏	13587291691	zm@roadtamer.com
发起人:		审核:	曹良良 2018.12.17	批准:	
北京公司联系人:	李朝峰	17713205803	邮箱: lizhaofeng@bjghrc.com		

**要求:**

- 1、贵公司发往北京光华荣昌汽车部件有限公司每个零部件必须要有图号标识,并同时附零部件清单、出厂装配尺寸自检报告、材质理化报告及试验检测报告。
- 2、贵公司在收到传真后24小时内,请回复发件人予以确认;如果传真看不清或少页请迅速告知发件人;
- 3、如零部件因特殊原因不能按时到,请提前5天书面反馈发件人;
- 4、贵公司如无专人送货,必须将发货凭证即时反馈订单发起人;

收货人:河北光华荣昌汽车部件有限公司 王文乐 13784151091  
 送货地址:河北省沧州市黄骅市开发区泰山路南端

序号	零件号	名称	规格参数	采购数量	单位	未税单价	最迟到货时间	备注
1	42250C 1000	可变阻尼器		500	只	117.21	12月30日	付款方式:发货后一周内开具增值税发票,发票入账后60天内银行承兑100%付款
2	4225000900	可变阻尼器		3500	只	120.3	12月30日	
3	422500 1000	可变阻尼器		4000	只	117.21		2月份备货量(预示量)
4	4225000900	可变阻尼器		3000	只	120.3		

### 回执单

研发中心:我单位于 年 月 日收到订单编号为 的新产品试制订单,通过核实确认,反馈如下通过核实确认,特向贵公司反馈如下:A:保证准时到位B:存在以下影响因素

序号	图号	零部件名称	影响因素	解决措施	未税单价(元)	金额(元)	预计到位日期
1							
2							

回执单位: 回执人: 日期:  
 注:请贵公司收到订单后1天内及时回执编制人,以便我们及时安排试制计划。



3300191130

## 浙江增值税专用发票

No 11511189 3300191130  
11511189

开票日期: 2019年11月07日

购买方	名称:	北京光华荣昌汽车部件有限公司			密 码 区	--+8303+5867-<5+43573<<95-->4		
	纳税人识别号:	91110114801184540U				7-7>920--5*35*/0+-0+-6*+642		
	地址、电话:	北京市昌平区科技园区中兴路10号B213室 010-89774857				<19/+188563*6956<962347-<91		
	开户行及账号:	工行北京南口支行 0200011619200038050				4->4695<928+-583/9*1+30*2>-		

货物或应税劳务、服务名称	规格型号	单位	数量	单价	金额	税率	税额
*交通运输设备*阻尼专用调节杆	4225001000	支	1691	5.2333279256	8849.56	13%	1150.44
合 计					¥8849.56		¥1150.44

价税合计(大写)

壹万圆整

(小写) ¥10000.00

销售方	名称:	浙江路得坦摩汽车部件股份有限公司			备 注	
	纳税人识别号:	91330523670274801K				
	地址、电话:	浙江省湖州市安吉经济开发区霞泉 0572-5015000				
	开户行及账号:	建行安吉县支行营业部 33001647135053013561				

收款人: 段雯

复核: 李学文

开票人: 陈丽莎

第三联: 发票联 购买方记账凭证

税总函 [2018] 670号 中钞华森实业公司

