



北汽福田汽车股份有限公司

Bei Qi Foton Motor Co.,Ltd.

地址:北京市昌平区沙河镇沙阳路 邮编:102206

Address:ShaHe.Changping.Beijing

---

TO (单位):	FROM:
NAME (收件人):	NAME (发件人): (签发):
FAX (传真):	FAX (传真):
Tel(电话):	Tel(电话):
NUMPAGES (页数): 第1页共3页	DATA (日期):2020年2月 日

---

紧急

请审阅

请批注

请答复

请传阅

---

## 关于旺季及疫情期间零部件质量保障要求的通知函

\_\_\_\_\_公司 :

首先感谢贵司长期以来对福田汽车集团的大力支持!

为保障旺季及疫情期间零部件质量,保证绝不出现一起批量质量问题、绝不出现因零部件质量问题导致的生产线停产,福田汽车集团对零部件质量管理控制要求如下:

### 1、建立旺季生产期间质量保障工作小组,明确质量负责人

请贵公司建立旺季生产期间质量保障工作小组,并明确此期间质量负责人。

质量负责人负责专项风险控制计划执行,与福田汽车集团责任 SQE 对接,及时掌握内部临时变化点并通知到福田汽车集团责任 SQE。

### 2、识别旺季及疫情期间质量风险因素,制定专项风险控制计划

请贵公司识别内部旺季及疫情期间质量风险因素(包括变化点和薄弱点),针对所有质量风险因素制定专项风险控制计划,与福田汽车集团责任 SQE 进行沟通、评审,并严格按照计划执行。

质量风险因素识别应包括:

- (1) 客户反馈质量问题、福田汽车集团供应商质量审核薄弱点;
- (2) 制造过程变更,包括生产场地变更、原生产工人流失大于 30%等,重点关注关键岗位人员变化;
- (3) 二级零部件管理:排查每一个二级供应商资源风险、质量风险;
- (4) 质量管理薄弱点,日常质量问题根本原因分析识别出的问题多发环节。

如果传真不清楚,请速转告发件人

### **3、零部件开发过程控制**

零部件开发严格按开发流程，从严、从快。识别开发过程风险因素，制定应对措施，严格执行。充分评估零部件成熟度；加班加点安排零部件试验，严格按零部件开发 DVP 大纲，验证零部件质量。加强过程控制，保障零部件开发质量。异常情况提前预警，不放过任何一个可疑问题。异常情况随时与福田汽车集团相关人员沟通、排查确认、有效解决。

### **4、零部件生产过程质量保障**

零部件生产过程，做好班前设备维护检查，加大首末件检查数量，加大过程巡检频次、抽检数量，发现异常情况，立即隔离可疑品，升级问题处理，严格控制零部件质量，并将相关信息及时通报福田汽车集团责任 SQE。

### **5、零部件入库和发运前质量检验确认**

严格执行零部件入库和发运前检查，按与福田约定的检验标准进行检验确认，加大检查频次、抽样数量，并将入库和发运前检查结果通报福田汽车集团责任 SQE，由福田汽车集团责任 SQE 确认后方可入库和发运。

### **6、零部件型式试验要求**

加大检查频次、抽样数量，严格开展零部件型式试验，具体试验项目确定原则为：关注与市场批量性问题强相关的试验项目，试验项目、抽样数量、频次应取得福田汽车集团责任 SQE 同意，试验结果应及时向福田汽车集团 SQE 通报。发现不符合项应立即通知到福田汽车集团责任 SQE，立即协同进行原因分析，立即制定临时处置措施，坚决避免市场批量质量问题发生。

### **7、客户反馈问题有效解决**

福田汽车集团反馈的零部件质量问题要高度重视，快速响应，首先遏制不合格品流出，同时开展制造过程排查控制，有效解决问题。

### **8、质量追溯管理**

从零部件开发、采购、制造过程控制、入库和发运前检查、质量问题信息前馈到质量问题反馈及有效解决，全面监控记录数据，保存好，可追溯。相关信息主动与福田汽车集团责任 SQE 共享。

### **9、质量激励**

旺季及疫情期间，零部件质量问题激励按福田汽车集团相关规定的上限执行。

以上为福田汽车集团旺季及疫情期间零部件质量控制要求，望贵司知悉、理解并支持，同时需贵司按下页模板，在收到此函 24 小时内进行反馈。

湖南光华荣昌汽车部件有限公司回执

我司已全部知悉并理解通知函中旺季及疫情期间零部件质量保障要求。

我司承诺建立旺季及疫情期间质量保证工作小组，质量负责人（小组组长）为 \_\_\_\_\_，  
职务为 \_\_\_\_\_，联系方式为 \_\_\_\_\_，全权负责此期间零部件质量保障工作。

我司承诺按通知函中要求：识别质量风险因素、制定专项风险控制计划；严格进行零部件入库和发运前检验并与福田汽车集团完成确认；对每批次零部件开展型式试验检验确认；发现异常情况及时通知预警，积极配合，保证不因我司零部件质量问题导致福田汽车集团生产线停产，保证不发生一起批量质量问题。

质量负责人签字：

总经理签字：

供应商盖章：