



北汽福田汽车股份有限公司佛山汽车厂

地址:广东省佛山市三水区乐平工业园 E 区 9 号邮编:528100

发往 (TO):

来自 (FROM):

单位 (Company):

单位 (Company): 北汽福田拓陆者事业部

姓名 (NAME):

编制:

审核:

传真 (FAX):

会签:

批准:

页数 (PAGE):

■ 紧急

□ 请审阅

□ 请速办理

■ 请答复

■ 请传阅

关于拓陆者工厂加强零部件管控的专项通知函

致 _____ 公司:

目前因各供应商过程执行不规范等相关事宜,造成工厂生产过程秩序混乱,每天需付出更多的人力资源处理一些本不应该发生的突发事件,故为了减少此部分不增值的活动,现对各环节注意事项与各供应商对接明确如下:

一、标识和包装:

- 追溯性标识:** 零部件追溯性标识(必须清晰可扫描)及标记必须符合福田标准《Q/FT B102》,可粘贴在零部件上的必须粘贴在零部件本体表面,不可粘贴在零部件上的需附带在最小包装箱内,对于未按要求配带追溯性标识的零部件,按 5000 元/次进行考核;
- 图号标记:** 同一产品的永久标识(因配色、包覆等方案不同)涉及多个图号的零部件,必须使用易于识别的漆笔在正确图号后面进行标识,若来货未标识正确图号,按 2000 元/次进行考核;
- 遏制标识:** 新产品零部件在 PPV 订单下发至 SOP 后 6 个月期间需执行早期生产遏制(是否执行以采购管理部通知为准),为不影响客户购车感受,凡在早期生产遏制期间的零部件,需将遏制标识粘贴于零部件外包装上,未按要求执行 1000 元/次进行考核;
- 零部件包装及防护:** 同一包装箱内不允许存放不同图号零部件,且包装内零部件之间必须保持有有效的防护和隔离,因包装内无有效隔离和防护使零部件不合格或质量下降,按 500 元/件进行考核;
- 外包装、器具:** 到货包装必须完好,对于回兑工装,必须定期进行预见性及预防性维护,并形成维护保养台账,如因包装破损及回兑工装未进行维护保养造成零部件不合格或质量下降,按 500 元/件进行考核;
- 外包装标签:** 零部件外包装标签需按照拓陆者工厂提供的标签样式打印(见附件 1: 供应商入厂标签模板),来货在外包装明显处粘贴,未按要求执行的按 500 元/次进行考核;
- DD 标识:** 零部件设变后在发货时需在外包装粘贴 DD(断点首字母)标识,直到拓陆者工厂老状态零部件消耗完毕(对接对应订单人员获取)后可停止粘贴,如断点零部件未粘贴 DD 标识,按 1000 元/批次进行考核。

二、变更(过程/产品):



扫描全能王 创建

1、为使更改（产品/过程）过程有效的传递和执行，所有更改（包括新产品开发阶段）以采购管理部 SQE 下发更改为准，其他任何来源的变更均视为私自变更，对于私自变更的供应商按 30000 元/次进行考核，造成生产异常的按供应商激励管理办法追加索赔；

2、供应商自身提出的变更（产品/过程），须向采购管理部 SQE 提出书面变更申请并得到认可后方可实施，否则按私自变更进行考核；

三、新产品开发：

1、新产品开发涉及模检具工装夹具开发的零部件，必须以 SQE 下发的开模指令及开模数据为准，否则造成的一切后果由供应商自行承担；

2、所有的新产品在下发开模指令及开模数据后，供应商必须在 2 周之内按照要求提供包装方案，否则延期一天将考核 100 元。

四、库房管理：

1、外库管理：供应商为外库管理责任主体，外库库存不合格品安排及时处理（清退或报废），若过程将前期不合格品直接送至工厂，根据工厂生产索赔（停线 12 元/分钟；在线补装 8 元/台，线下补装 12 元/台，延迟入库 20 元/台）的同时追加 20000 元/次考核，针对此环节采购管理部不定期外库检查，若发现类似问题严肃处理；

2、工厂库房：供应商按商务政策必须于 3 天内完成工厂内不合格品（进货和过程）的清退，对于供应商未按要求时间清退的零部件，默认为供应商委工厂报废，过程费用由供应商承担。

五、产品改制：

库存零部件原则上不允许进行改制使用，若因其他原因必须采取改制的，须在提供改制方案并取得采购管理部 SQE 认可的情况下方可实施改制，若发现未经认可私自改制的供应商，按 1000 元/件对进行考核。

六、零部件防腐：

近期防腐不达标零部件较多，需供应商自行排查、整改和控制，现拓陆者工厂防腐实验能力已建设完备，防腐实验频次将不断增加，对实验不合格的零部件按严重程度降价处理，降价区间为问题发生至验证合格期间的所有产品。

_____公司回执
我司已全部知悉并按贵司要求执行，若未按贵司要求执行，承担相应责任。
总经理签字： 盖章：

顺祝商祺！

拓陆者工厂采购管理部

2020 年 3 月 2 日



扫描全能王 创建