

工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2020. 4. 16	车型代号	L3000	变更申请输入文件			
客户名称	陕汽	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	GGTZ-L3000-20-GGT-013		
总成名称	驾驶员靠背总成			总成件号	SHT0011070		
零/部件名称	驾驶员靠背泡沫/驾驶员靠背骨架			零/部件件号:	SQH3000-6805200/SHT0011072		
项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PPV阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input type="checkbox"/> P阶段 <input checked="" type="checkbox"/> 量产阶段			变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件		
更改类型	<input type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:						
更改原因	<input type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input checked="" type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/> N/A		
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3	<input type="checkbox"/> 级别4	
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响	1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响	
变更申请内容	变更申请前: 1. L3000通风加热座椅原座椅为齿轮式扶手, 客户要求变为滚轮式无极调节扶手; 更换扶手后导致发泡和扶手支架变更			1. 新增扶手支架焊接总成SHT0011781 2. 靠背骨架焊接胎具需进行修改 3. 靠背发泡内侧需要挖槽对扶手支架避让, 外侧需要开孔进行安装			
							
	齿轮式扶手支架		扶手支架		发泡B面开槽, A面开孔		
是否影响其它项目? (下列填写项目名称)					<input checked="" type="checkbox"/> 是	<input type="checkbox"/> 否	
M3000							
验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()				是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
填写具体影响点							
是否影响物流		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		批准后进行更改所需时间		19 个工作日	
变更实现方案	产品单件成本增加测算				测算部门:	产品开发部	测算人: 李雪强
	护面变化成本增加测算		无涉及		测算部门:	造型部	测算人: 马新福
	焊胎、工装、包装运输等更改费用		焊台修1000元 新开模16000元		测算部门:	工艺部	17000元 测算人: 李伟勇
	模具更改费用		发泡模具更改2500元		测算部门:	模具科	测算人: 李洪松
	检具更改费用		不涉及		测算部门:	前期质量部	测算人: 侯建伟
	其他费用				测算部门:	产品开发部	测算人:
	总成单台成本				测算部门:	采购部	测算人: 王政政
直接更改费用							
编制:	李雪强		审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)	李朝峰		批准:	 2020.4.17
项目审核 (审核费用及周期):					副总经理/技术总监 批准		

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:
 1. 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)
 2. ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。

通风正司机背骨架

图 号:



物料代码:

新状态背骨架的价格在通风正司机背骨架价格的基础上加上2.3元;
 通风正司机背骨架为未税价: 32.77元;
 新状态背骨架的价格为未税价: 35.07元

通风正司机背骨架图片



图 号: SQK3000-6802110

增加的零件		价格	增加的费用	合计
图片	图片			
		外购钣金件 1.1元	人工、气、电、焊丝; 合计: 1元	未税价
1.1元	0.1元×2	螺母0.2元		35.07元
		价格1.3元	累计增加: 2.3元	

河北新强力机械制造有限公司

2020年04月25日



Handwritten signature

物料价格审批表

供应商：河北新强力机械制造有限公司

档案编号：

增值税率：13%

序号	QAD代码	产品名称	规格型号	计量单位	重量（选填项）		原采购价	供应商报价	审批价格	备注
					毛重kg	净重kg				
1	SHT0011072	驾驶员靠背骨架	——	套			未税	未税	未税	

核算说明：L3000设计变更驾驶员靠背骨架定价，靠背骨架是在老状态SHT0000204基础上更改，老状态定价为未税32.77元，新状态增加零件和焊接工艺，实际成本增加2.3元，报批价格未税35.07元。

集团（副）总裁	财务总监	成本部	采购管理部
---------	------	-----	-------

说明：本次为产品设计变更，实现成本递减