

工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2020. 4. 16	车型代号	L3000	变更申请输入文件		
客户名称	陕汽	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	GGTZ-L3000-20-GGT-013	
总成名称	驾驶员靠背总成			总成件号	SHT0011070	
零/部件名称	驾驶员靠背泡沫/驾驶员靠背骨架			零/部件件号:	SQH3000-6805200/SHT0011072	
项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PPV阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input type="checkbox"/> P阶段 <input checked="" type="checkbox"/> 量产阶段			变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input checked="" type="checkbox"/> 外协件	
更改类型	<input type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:					
更改原因	<input type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input checked="" type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/> N/A	
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3	
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响	
变更申请内容	变更申请前: 1. L3000通风加热座椅原座椅为齿轮式扶手, 客户要求变为滚轮式无极调节扶手; 更换扶手后导致发泡和扶手支架变更			1. 新增扶手支架焊接总成SHT0011781 2. 靠背骨架焊接胎具需进行修改 3. 靠背发泡内侧需要挖槽对扶手支架避让, 外侧需要开孔进行安装		
	  <p>齿轮式扶手支架</p>			  <p>扶手支架</p> <p>发泡B面开槽, A面开孔</p>		
是否影响其它项目? (下列填写项目名称)				<input checked="" type="checkbox"/> 是	<input type="checkbox"/> 否	
M3000						
验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他()				是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
填写具体影响点						
是否影响物流		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		批准后进行更改所需时间		
				个工作日		
变更实现方案	产品单件成本增加测算		测算部门: 产品开发部		19	测算人: 李雷强
	护面变化成本增加测算		无涉及			测算人: 马新富
	焊胎、工装、包装运输等更改费用		焊台修1000元 新开模16000元		17000元	测算人: 李伟勇
	模具更改费用		发泡模具更改2500元			测算人: 李洪松
	检具更改费用		不涉及			测算人: 侯建伟
	其他费用					测算人:
	总成单台成本					测算人: 王政政
直接更改费用						
编制:	李雷强		审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)		李朝峰	批准:
项目审核 (审核费用及周期):						副总经理/技术总监 批准

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:
 1. 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)
 2. ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。

零部件报价单(至黄骅)

供货单位信息

单位名称 北京瑞隆祥模具有限公司
 地 址 北京市昌平区流村镇北流村东
 联系人 王晓华 联系电话 13683053196

日期	2020/4/24	计量单位	件
产品名称	3.0滚轮总成	产品毛重	80g
图 号	SHT0010812、SHT0010813	产品净重	79g
物料号		未税价格	3.27元

序号	项目	金额	序号	原材料分析(不含税)					序号	动力燃料分析(不含税)					
				名称规格	单位	耗用量	单价	金额		名称	单价	单位	耗用数量	金额	
1	原 材 料	0.72000	1	20#钢	g	100	0.0065	0.6500	1	电 机					
2	外购外协	0.15000	2	POM	g	2.8	0.0250	0.0700	2	电 热					
3	动力燃料		3						3	辅助动力					
4	工 资	0.00000	4						4	水					
5	制造费用	1.83000	5					0.72	5	蒸 汽					
6	组装费用	0.12000		外购外协分析					6						
7				名称规格	单位	耗用量	单价	金额	7						
8	合 计	2.70000	1	发黑	个	1	0.15	0.15	8						
9	包装费	0.03000	2						9						
10	运输费	0.12000	3						10						
11	财务费用	0.13000		合 计				0.15		合 计				0.00	
12	管理费用	0.02000		工时费用分析(不含税)						专用费用分析(不含税)					
13	房 租	0.06000	序号	项 目	分配率 (元/小时)	工时	小时	金额	序号	项 目	单价	分摊方法	金额	备注	
14															
15	总 计	3.06000	1	车 床	45		114S	1.43	1						
16	利 润	0.21000	主要 工序	注 塑	77		13S	0.28	2						
17	不含税价格	3.27000								3					
18	税 金									4					
19	含税价格														
			2	制造费用											
			3	组 装	10		0.012	0.12							
				合 计				1.83		合 计				0.00	



填表说明: 1. 工资: 指单位产品生产工序所用时间与工种工时工资额的乘积。
 2. 制造费用: 指依据企业生产性质不同根据设备折旧\工艺特点\生产综合能力\管理能力等的评价, 一般为6-10元/小时。
 3. 专用费用: 指供方所承担的模具费\工装夹具费\检具费\产品定期形式认证费用等, 需依据甲方的要求在产品中摊销。

物料价格审批表

档案编号：

供应商：北京瑞隆祥模具有限公司

增值税率：13%

序号	QAD代码	产品名称	规格型号	计量单位	重量（选填项）		原采购价	供应商报价	审批价格	备注
					毛重kg	净重kg	未税	未税	未税	
1	SHT0010811	滚轮总成	—	套			—	3.27	3.16	发往黄骅工厂

核算说明：L3000滚轮支架总成，分两个件在瑞隆祥加工组装，初步报价3.27元，经商务协商最终价格为3.16元整，请领导审批。

集团（副）总裁	财务总监	成本部	采购管理部
---------	------	-----	-------

说明：本次为产品设计变更，实现成本递减