



工作联系函

编号：

申请

通知

通报

报告

主题：关于欧曼产品周转库事宜

公司领导：

根据集团经营决策，天津工厂进行搬迁至河北工厂进行生产；关于欧曼产品现有运输方式 9.6 米箱货装载 30 套座椅，运费占比 1.7%左右；如果运输方式从河北起始计算，运费会增加 1 倍。所以综合考虑在欧曼工厂附近建立周转库模式，河北运输改变现有模式，采用**包装箱方式，半挂车集中运输**，此模式不会增加运输成本。

经过实地考察顺义、怀柔区域有 3 家物流公司可以选用：

1、**通联物流**：距离欧曼二厂 12 公里，此物流为欧曼一工厂服务，现有合作零部件供应商 10 多家；

2、**中天物流**：距离欧曼二工厂 18 公里，此物流为越分服务，现有合作零部件供应商 20 多家；

3、**友联物流**：距离欧曼二工厂 5 公里，此物流为欧曼二工厂与越分服务，现有合作零部件供应商 30 多家；浙江天成与上海仕驰在这家物流运转。

4、经过三家物流公司用：**方案一**、只租仓库面积，自己增加管理人员与装卸人员模式；**方案二**、物流公司负责仓储、装车、卸车、拆包、账务管理工作模式；**方案三**、全托管模式（包括二次运输与现场服务工作）；三种运行模式对比；其中**方案二**模式比较经济，风险较小，并且成本不会增加，此模式不会增加人力成本，也不会增加设备投入。

经过价格比对，针对方案二的价格与距离，友联物流比较合适，请领导评估方案二与包装方式可行性，此合作关系将依河北工厂名义签订。

附件为：欧曼产品包装方案，物流周转库价格对比表，物流报价单

拟文：李君	审核：	批准：	发起部门：
发起部门意见：			批准日期：
接收部门意见：			接收日期：
运营总裁意见：			批准日期：