

# 潍坊光华荣昌汽车技术有限公司

厂址:山东省潍坊市高新区樱前街 5157 号

邮编:261205

## 周间会议纪要

编号:GHRC-WF-202021

主题	周间工作会议		
时间	2020.9.7AM10:00—11:30	地点	会议室
主持: 李庆威 记录: 李霞 签发: 滕令超	出席人员: 滕令超、夏永飞、李志成、张龙振、李霞、张晨红、李洪、孙玉芳、李庆威、马长发、张金霞、马倩		
<p><b>一、正、负激励:</b></p> <p>1、采购提交周报(9月1周)最及时,正激励本部门20元;</p> <p><b>二、本周厂级重点工作:</b></p> <p>1、布套管控措施需在9月9日下午17:30之前提交,且保证内容完整且规范。负责人:马长发</p> <p>2、生产过程中产生异常工时原因及措施需分析到位:针对零部件质量问题,由技术质量科进行专项跟踪;针对物料到货异常,由生产管理科落实改善措施。负责人:张永、张龙振、李志成、马长发、赵艳</p> <p>3、在本周制定外库安全库存当量并进行评审,由计划员出具发货计划,并在日常工作汇报群进行公布,成品库按照发货计划进行发货。负责人:李庆威、孙玉芳</p> <p>4、针对分体组装项目需落实到位,项目负责人在本周出具分体组装方案并开展行动计划。负责人:张永</p> <p><b>三、本周部门级重点工作提示:</b></p> <p><b>(一) 生产制造:</b></p> <p>1、虎V生产线产能提升: J7F 通风座椅 ST 工时测算,平衡工序操作时间,提升通风座椅平衡率。</p> <p>2、M4 中卡及轻卡靠背泡沫体现单片无纺布粘贴工作推进: 联系河北泡沫车间生产样件 10 台份进行验证,并组织相关人员进行评审,出具评审报告。</p> <p>3、青岛产品工装划伤问题整改: 青岛工装改制完成一件,并发往青岛进行确认。</p> <p>4、生产车间皮带线维护。</p>			

## **(二) 生产管理:**

- 1、布套（布料）管控措施；
- 2、委外加工订单的学习操作及实际操作；
- 3、积压布套处理以及发泡车间前期储存物料归置；
- 4、针对投入产出差异，分类查找差异原因并进行差异处理；
- 5、数据监控体系强化：原材料日录入数据核实；发出商品与外库核对接收数量。

## **(三) 技术质量:**

- 1、6月三包费用转嫁；
- 2、8月份供应商红黑榜资料下发；
- 3、质量问题跟踪（河北杂物箱色差、德实手柄罩壳）；
- 4、异常工时转嫁。

## **(四) 采购管理**

- 1、属地卧铺板资源报价；
- 2、完成东方华康、吉林德邦电子、旷达、简美完成B点申请审批，并纳入潍坊工厂资源池；
- 3、持续推进供应商分摊2号库房的租赁费用。

## **(五) 综合管理**

- 1、针对上周检查的问题点进行资料整改：1-5要素。

## **(六) 财务管理:**

- 1、8月份增值税等各税的申报及缴纳；
- 2、8月份凭证的打印及装订；
- 3、资金日报表的制作。

报呈：厂长办及工厂各部门

备注：会议纪要包括以下三个部分：Ⅰ、主题内容；Ⅱ、研讨内容；Ⅲ、最终决议。

表单：No. GR-20-09-07 (A/0)

A4 (210mm×297mm)