



工作联系函

(内部)

编号：RC-ZZ-2020-6-17

 申请 通知 通报 报告

关于后视镜车间超声波设备申购申请

各位领导：

一、问题描述：

后视镜车间乘用车 B80&B40 转向灯—超声波摩擦焊产品质量不稳定,频繁出现焊后产品漏水现象(包括：生产过程、客户投诉、三包索赔等)，影响光华荣昌公司的产品形象和质量信誉，近一年半时间多次受到客户投诉，造成很大负面影响。

二、改善对策方案制定：

为了改善产品质量、提升客户信誉，现由制造部主导提出如下改善对策及投资成本分析，请相关部门及领导评审，具体内容如下：

1. 目前产品、设备情况为：产品包括，B80 左转向灯、B80 右转向灯、B40 左转向灯、B40 左转向灯共计 4 件；拥有超声波摩擦焊设备共计 2 台
2. 生产情况：根据生产计划订单超声波摩擦焊模具每种产品每天更换约 2 次 (B80&B40)，每次调试模具约 1 小时，每次调机造成报废试验件月 20 件左右，按照零部件报废成本核算每天浪费大概 90 元左右，按照每月生产 23 日，每年 12 个月计算，每年生产零部件调机、试验报废损失为 25000 元/年左右。
3. 原因分析：
 - a、频繁更换模具导致调机试验料废增加；
 - b、频繁更换模具导致模具使用寿命降低 (超声波模具不定时损坏，模具寿命周期 6 个月)；
 - c、超声波摩擦焊模具制造费用增加 每套模具 3000 元，目前损坏的模具数量为 4 套 总计 12000 元左右；
 - d、主机厂售后索赔到目前为止已达到 60000 元/年左右；

e、严重影响生产质量、信誉，严重影响主机供货。

f、以上数据汇总：试验报废损失 25000 元/年+模具制造费用 9000 元/年+售后索赔 60000 元/年+人工费用、动能费用（忽略）=94000 元/年

三、设备投资计划

根据以上所述，制造部提出建议，申请购买 2 台超声波摩擦焊设备，实现 B40&B80 模具专机生产，不在进行模具更换调整。

1、根据实际生产情况，购买 2 台超声波摩擦焊设备，具体如下：

序号	厂家	型号	单价（元/台）	备注
1	长翔超声波	功率 2600W，频率 20KHZ	28000 元左右	具体价格查设备采购合同
2	长翔超声波	频率 20KHZ	28000 元左右	
合计			56000 元	

2、预计实现目标：

- a、模具使用寿命提高到每年损坏一次；
- b、调机废由原来的 25%，降至 5%；
- c、生产效率提升 20%；
- d、预计半年收回投资成本。

3、采购计划：

序号	项目	计划时间	备注
1	项目立项	2020 年 7 月 18 日	
2	商务合同洽谈	2020 年 7 月 25 日	
3	设备制造	2020 年 7 月 31 日	
4	设备预验收	2020 年 8 月 5 日	
5	设备终验收	2020 年 8 月 8 日	
6	设备量产使用	2020 年 8 月 10 日	

请领导批示

编制	审核	复核	批准	日期