








# 工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2020. 11. 17	车型代号	H6	变更申请输入文件	ECR	
客户名称	戴姆勒	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR000558	
总成名称	靠背发泡			总成件号		
零/部件名称	驾驶员标配靠背发泡 驾驶员通风靠背发泡 副驾驶员标配靠背发泡 副驾驶员功能座椅靠背发泡 驾驶员通风坐垫发泡			零/部件件号:	SHT0011323 SHT0011365 SHT0011385 SHT0011020 SHT0011357	
项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input checked="" type="checkbox"/> PPV阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input type="checkbox"/> P阶段 <input type="checkbox"/> 量产阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:					
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A	
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input checked="" type="checkbox"/> 级别2		<input type="checkbox"/> 级别3	
	较大的更改: 更改将影响产品的外形、安装或功能		该	重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化	对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响 1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响	
变更申请内容	变更申请前: 1、靠背安全带出口罩壳肩部外观有台阶不顺滑;  2、靠背骨架肩部区域固定装配性不好  3、驾驶员通风坐垫发泡B面线束槽和面套卡条干涉 			变更申请方案: 1、发泡肩部增加5mm补偿;  2、靠背肩部钢丝发泡位置更改结构, 增加发泡的牢固性   3、调整坐垫发泡B面的线束槽走向 		
	是否影响其它项目? (下列填写项目名称)				<input checked="" type="checkbox"/> 是	<input type="checkbox"/> 否
验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input checked="" type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 (       ) 是否影响制造过程				<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否影响物流			<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间	15个工作日	
主送单位						
发放部门	<input type="checkbox"/> 制造厂 <input type="checkbox"/> 财务部 <input checked="" type="checkbox"/> 采购部 <input type="checkbox"/> 营销部 <input type="checkbox"/> 物流 <input checked="" type="checkbox"/> 质量 <input checked="" type="checkbox"/> 前期质量部 <input checked="" type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 产品开发 <input checked="" type="checkbox"/> 供应 <input type="checkbox"/> 其它_____					
库存品处理方案						
涉及产品状态	数量	责任人	处理方案	责任人	完成时间	
已销售产品			已销售产品已手工返修处置; 考虑11月底H6订单交付, 以上模具由河北工厂11月22号前准备足库存后再出运修模; 于12月15号前运回河北工厂。	王文乐	11月22号前备足本次交付库存量。 12月15号前运回河北工厂。	
公司成品						
公司原材料						
公司半成品						
供应商产品						
供应商半成品						
工程变更批准日期 (新状态执行时间)		2020. 11. 17		产品切换日期 (新/老状态切换时间)		
需要变更的资料 (影响PPAP资料)						
文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间	
<input type="checkbox"/> ERP			<input type="checkbox"/> 作业指导书			
<input type="checkbox"/> BOM			<input type="checkbox"/> 控制计划			
<input checked="" type="checkbox"/> 2D图纸	张长江	已更改	<input type="checkbox"/> DFMEA			
<input checked="" type="checkbox"/> 3D数据	张长江	已更改	<input type="checkbox"/> PFMEA			
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议			<input type="checkbox"/> 特殊特性清单			
<input type="checkbox"/> 价格协议			<input type="checkbox"/> MSA			
<input type="checkbox"/> 过程流程图			<input type="checkbox"/> Ppk			
<input type="checkbox"/> 检验指导书			<input type="checkbox"/> 其它			
<input type="checkbox"/> PSW文件						
编制	贾洪全11. 17	审核	——	批准	张晓锋11. 17	



# 工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2020.09.27	车型代号	H6	变更申请输入文件			
客户名称	戴姆勒	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0005588		
总成名称	靠背发泡			总成件号			
零/部件名称	<small>驾驶员侧配气罩总成 驾驶员侧通风罩总成 副驾驶员侧配气罩总成 副驾驶员侧通风罩总成 驾驶员侧通风罩总成</small>			零/部件件号:	SHIT0011323 SHIT0011355 SHIT0011385 SHIT0011020 SHIT0011357		
项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input checked="" type="checkbox"/> PPV阶段 <input checked="" type="checkbox"/> PP阶段 <input checked="" type="checkbox"/> P阶段 <input type="checkbox"/> 量产阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件		
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input checked="" type="checkbox"/> 其他:						
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A		
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input checked="" type="checkbox"/> 级别2		<input type="checkbox"/> 级别3		
	较大的更改: 将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		<input type="checkbox"/> 级别4 1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响		
变更申请内容	变更申请前: 1、靠背安全带出口罩壳肩部外观有台阶不顺滑; 2、靠背骨架肩部区域固定装配性不好 3、驾驶员通风坐垫发泡B面线束槽和面套卡条干涉			变更申请方案: 1、发泡肩部增加15mm补偿; 2、靠背肩部钢丝发泡位置更改结构, 增加发泡的牢固性 3、调整坐垫发泡B面的线束槽走向			
	  			   			
	是否影响其它项目? (下列填写项目名称) <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否			具体项目见附件			
验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ( )				是否影响制造过程 <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 具体见附件		
是否影响物流			<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		批准后进行更改所需时间 个工作日		
变更实现方案	产品单件成本增加测算	费用	27000.00 (维修)	测算部门:	产品开发部 (研)	测算人:	周也
	护面变化成本增加测算	不涉及		测算部门:	造型部	测算人:	马新磊
	焊胎、工装、包装运输等更改费用	周期	25天借及更改	测算部门:	工艺部	测算人:	李瑞彬
	模具更改费用	模具为型面, 模具无干涉风险!		测算部门:	模具科	测算人:	
	检具更改费用			测算部门:	前期质量部	测算人:	
	其他费用			测算部门:	产品开发部	测算人:	
	总成单台成本		0.2元				
直接更改费用							
编制:	张长江	审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)	高水川	批准:	[Signature]		
项目审核 (审核费用及周期):				副总经理/技术总监 批准			

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:  
 1. 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)  
 2. ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。



GOLDRARE

# 原因分析报告

车型代号	H6	客户名称	戴姆勒
优先级	<input type="checkbox"/> 一般 <input checked="" type="checkbox"/> 紧急	提出人	公司
总成名称	座椅靠背总成	零 / 部件名称	靠背发泡
变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input checked="" type="checkbox"/> PPV阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input type="checkbox"/> P阶段 <input type="checkbox"/> 量产阶段
问题来源	装配验证	发生时间	2020. 8. 10
问题类别	<input checked="" type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他		

问题现状

靠背安全带出口罩壳肩部外观有台阶不顺滑



真因分析

靠背发泡数据和安全带罩壳底座是平齐未考虑增加补偿

真因确认 (验证问题再现)

手工返修发泡增加5mm的料, 经验证外观满足要求



编制: 张长记

审核:

批准:

涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批

技术总监/技术副总批准:

表单NO. GR62-00-06 (A/0)

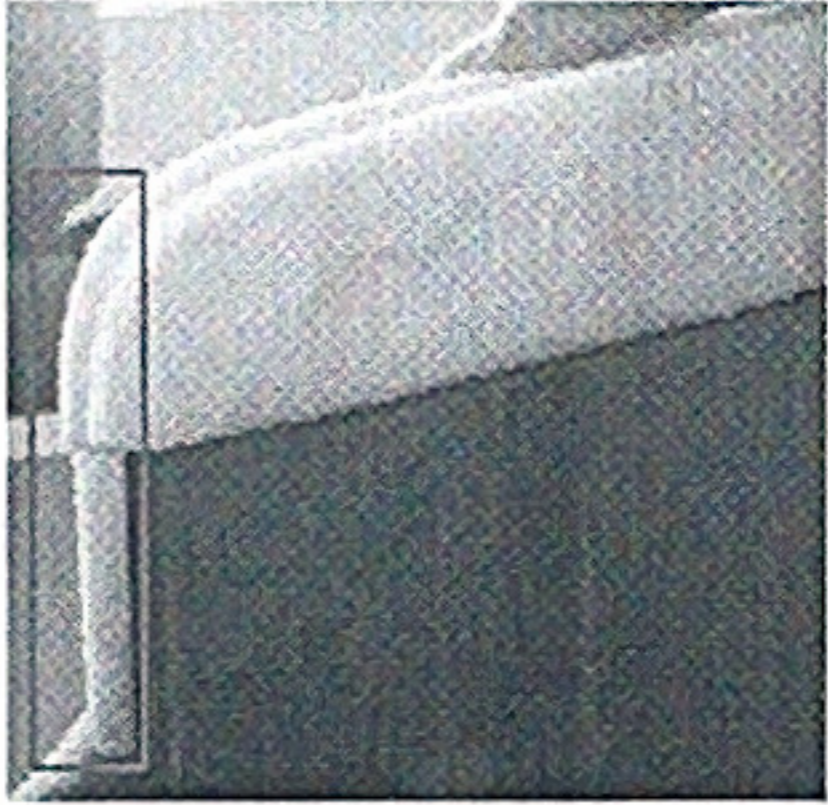




光华荣昌



GOLDRARE

# 对策验证报告

车型代号	I16	客户名称	戴姆勒
优先级	<input checked="" type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 紧急	提出人	公司
总成名称	座椅靠背总成	零 / 部件名称	靠背发泡
变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input checked="" type="checkbox"/> PPV阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input type="checkbox"/> P阶段 <input type="checkbox"/> 量产阶段
问题来源	评价	发生时间	2020.8.10
问题类别	<input checked="" type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他		
临时对策	<p>1、手工返修靠背发泡，增加5mm的发泡料</p> <p>2、增加毛毡</p>		
永久对策	<p>修改发泡数据</p> 		
对策验证效果	<p>经样件验证，增加5mm的效果外观能接受</p> 		
编制:	<i>张世江</i>	审核:	批准: <i>孙明</i>
涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批		技术总监/技术副总批准:	
表单NO. GR62-00-07 (A/0)		 光华荣昌	