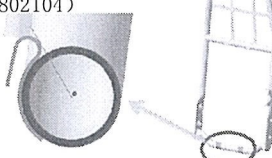



工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2020/8/5	车型代号	M3000	变更申请输入文件	问题整改
客户名称	陕汽	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ENR编号	ECR0005374
总成名称	驾驶员座椅总成 (涉及M3000所有配置)			总成件号	DZ15221510113 (涉及M3000所有配置)
零/部件名称	驾驶员底座支架总成、H3升级驾驶员靠背骨架、驾驶员靠背骨架、驾驶员靠背骨架焊接总成			零/部件件号:	SQXM3000-6807200、H3-6802110、SQH3000-6802117、SQXM3000-6802110
项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PPV阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input type="checkbox"/> P阶段 <input checked="" type="checkbox"/> 量产阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件
更改类型	<input type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:				
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3
	<input type="checkbox"/> 级别4				
变更申请内容	1. 更改前: 驾驶员底座支架总成 (SQXM3000-6807200) Z方向高度为20mm; 内六角螺栓 (GB/T 70.1-2000) 规格M8×20共四个			1. 更改后: 驾驶员底座支架总成 (SQXM3000-6807200) Z方向高度为12mm; 去掉内六角螺栓 (GB/T 70.1-2000) 规格M8×20共四个; 新增内六角螺栓 (GB/T 70.1-2000) 规格M8×16共四个。 螺栓增加螺纹胶。	
	2. 更改前: 腰部调节机构下固定卡片 (H3-6802104) 如右图。 			2. 更改后: 腰部调节机构下固定卡片 (H3-6802104) 下支撑管向后旋转99°。 	
是否影响其它项目? (下列填写项目名称)			<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否		
L3000、H3000					
验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()			是否影响制造过程 <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
是否影响物流			<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		
批准后进行更改所需时间			30个工作日		
变更实现方案	产品单件成本增加测算	测算部门:	产品开发部	测算人:	孙贺超
	护面变化成本增加测算	测算部门:	造型部	测算人:	
	焊胎、工装、包装运输等更改费用	测算部门:	工艺部	测算人:	陈朝
	模具更改费用	测算部门:	模具科	测算人:	
	检具更改费用	测算部门:	前期质量部	测算人:	侯建伟
	其他费用	测算部门:	采购部	测算人:	刘淑
	总成单台成本				
直接更改费用					
编制:	孙贺超	审核: (审核 ECR内容汇总费用并确定审批人员)	李朝峰 8.18	批准:	2020.8.26
项目审核 (审核费用及周期):			副总经理/技术总监批准		


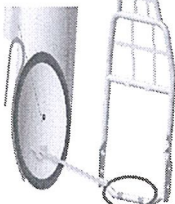
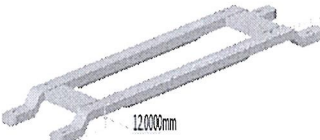
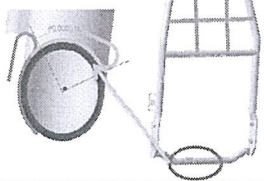
注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:

- 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)
- ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。



工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2020.08.5	车型代号	M3000	ECR编号	ECR0005374
客户名称	陕汽	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECN编号	ECN0001641
总成名称	驾驶员座椅总成 (涉及M3000所有配置)			总成件号	DZ15221510113 (涉及M3000所有配置)
零/部件名称	驾驶员底座支架总成、H3升级驾驶员靠背骨架、驾驶员靠背骨架、驾驶员靠背骨架焊接总成			零/部件件号:	SQXM3000-6807200、H3-6802110、SQH3000-6802117、SQXM3000-6802110
项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PPV阶段 <input type="checkbox"/> PI阶段 <input type="checkbox"/> PI阶段 <input checked="" type="checkbox"/> 量产阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:				
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响
变更申请内容	变更前: 驾驶员底座支架总成 (SQXM3000-6807200) Z方向高度为20mm; 内六角螺栓 (GB/T 70.1-2000) 规格M8×20共四个			变更后: 驾驶员底座支架总成 (SQXM3000-6807200) Z方向高度为12mm; 去掉内六角螺栓 (GB/T 70.1-2000) 规格M8×20共四个; 新增内六角螺栓 (GB/T 70.1-2000) 规格M8×16共四个, 螺栓增加螺纹胶。	
	 2. 更改前: 腰部调节机构下固定卡片 (H3-6802104) 如右图。 			 2. 更改前: 腰部调节机构下固定卡片 (H3-6802104) 绕靠背下支撑管向后旋转99°。 	
验证\试验方式			<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()		
是否影响物流			<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		
主送单位			研究院各部门、西安工厂		
发放部门			<input checked="" type="checkbox"/> 制造厂 <input type="checkbox"/> 财务部 <input checked="" type="checkbox"/> 前期采购部 <input type="checkbox"/> 营销部 <input type="checkbox"/> 物流 <input type="checkbox"/> 质量 <input checked="" type="checkbox"/> 前期质量部 <input checked="" type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 产品开发 <input type="checkbox"/> 供应 <input type="checkbox"/> 其它		
库存品处理方案					
涉及产品状态	数量	责任人	处理方案	责任人	完成时间
已销售产品			不涉及		
公司成品			正常过渡	西安荣昌	9月29日
公司原材料			不涉及		
公司半成品			正常过渡	西安荣昌	9月29日
供应商产品			正常过渡	西安荣昌	9月29日
供应商半成品			正常过渡, 若提前消耗完成, 即刻按新状态生产, 并做好断点记录	西安荣昌	9月15日
工程变更批准日期 (新状态执行时间)		2020年8月26日		产品切换日期 (新/老状态切换时间)	
				9月30日	
需要变更的资料 (影响PPAP资料)					
文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间
<input checked="" type="checkbox"/> ERP/工艺BOM	冯敬乾	9月15日	<input checked="" type="checkbox"/> 作业指导书	冯敬乾	9月20日
<input checked="" type="checkbox"/> 设计BOM	郎贺超	9月5日	<input checked="" type="checkbox"/> 控制计划	侯建伟	9月20日
<input checked="" type="checkbox"/> 2D图纸	郎贺超	9月2日	<input type="checkbox"/> DFMEA		
<input checked="" type="checkbox"/> 3D数据	郎贺超	9月5日	<input type="checkbox"/> PFMEA		
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议			<input type="checkbox"/> 特殊特性清单		
<input checked="" type="checkbox"/> 价格协议/采购BOM (如需要)	刘文政	9月10日	<input type="checkbox"/> MSA		
<input type="checkbox"/> 过程流程图			<input type="checkbox"/> pk		
<input checked="" type="checkbox"/> 检验指导书	侯建伟	9月20日	<input type="checkbox"/> 其它		
<input type="checkbox"/> SW文件					
编制	李朝晖	审核	李朝晖	批准	2020.08.27

物料价格制定审批表

档案编号：201804018

供应商：黄骅市长生汽车灯镜有限公司

☒ 未税 ☐ 含税 税率：13%

序号	类别	项目	QAD编码	名称	规格图号	计量单位	模具费/元			产品价格/元			备注
							模具费	摊销数量	摊销费	目标价格	供应商报价	报批价格	
1	冲压件	M3000	SHT0000146	左舵低支架总成	SQXM3000-687100	EA	12000	50000	0.24	16.72	16.72	16.97	
2	冲压件	M3000	SHT0011980	右舵低支架总成	SHT0011980	EA	4000	500	8	16.72	16.72	24.96	
3													
4													
5													
价格测算、核定说明： 1. 模具费分析：M3000底支架涉变产生模具费用，左舵产生模具费12000元，右舵产生模具费4000元，合计16000元，因摊销到产品里西安工厂现金付款扣3个点，因此要求模具费加上3个点的贴息费480元，合计模具费16480元。 2. 报批价格：SHT0000146报批价格16.97元包含50000件模具分摊0.25元，模具分摊完成后恢复原价16.72元，SHT0011980报批价格24.96元包含800件模具分摊8.24元，模具分摊完成后恢复原价16.72元，16.72为2020年批产物料签订价格。													
集团（副）总裁：				财务总监：			成本部：			采购部：			

技改 M3000 底支架增价报价

2020.8.26 日，M3000 底支架销售价 16.72 元（不含税），现该产品技改 调整高度，改变孔距，

分为左右底支架。

1， M3000 底支架左：增模具费 12000 元，按 50000 件摊销，增价 0.24 元；该产品计件价格= $16.72 + (0.24) * 1.03 = 16.72 + 0.25 = 16.97$ 元（不含税）。

2， M3000 底支架右：增模具费 4000 元，按 500 件摊销，增价 8 元；该产品计件价格= $16.72 + (8) * 1.03 = 16.72 + 8.24 = 24.96$ 元（不含税）。

长生公司

