



工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2020.12.13	车型代号	3.0	变更申请输入文件	开发过程问题整改
客户名称	戴姆勒	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0005804
总成名称	3.0平台非标冷锻件 (北京定点部分)			总成件号	
零/部件名称				零/部件件号:	
项目阶段	<input checked="" type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PPV阶段 <input checked="" type="checkbox"/> PP阶段 <input type="checkbox"/> P阶段 <input type="checkbox"/> 量产阶段	变更零件类型		<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法	<input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:			
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它	是否需提交客户批准		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A	
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1	<input type="checkbox"/> 级别2	<input checked="" type="checkbox"/> 级别3		<input checked="" type="checkbox"/> 级别4
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能	重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化	对产品成本、库存、质量成本等影响的更改,对客户无直接影响		1.文件、试验、工作流程等附带的更改 2.内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响
变更申请内容	变更申请前: 详见附件PPT《3.0平台非标冷锻件技术方案调整》			变更申请后: 详见附件PPT《3.0平台非标冷锻件技术方案调整》 涉及零件清单(11件): SHT0010208-减震器上框支架T型焊接螺母 SHT0010218-减震器连接异型螺母 SHT0010219-仰角连接异型螺母 SHT0010313-阻尼器上连接螺栓 SHT0010314-阻尼器下连接螺栓 SHT0010315-座框减震器连接轴 SHT0010319-H6减震器上框连接螺栓 SHT0010802-延伸锁止钣金固定螺栓 SHT0010829-仰角小齿板连接螺母 SHT0010843-座框仰角固定螺栓 SHT0011642-高调器衬套	
	是否影响其它项目? (下列填写项目名称)			<input type="checkbox"/> 是	<input checked="" type="checkbox"/> 否
验证\试验方式	<input type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input checked="" type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()			是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否影响物流		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间		5个工作日
主送单位					
发放部门	<input checked="" type="checkbox"/> 制造厂 <input type="checkbox"/> 财务部 <input checked="" type="checkbox"/> 采购部 <input type="checkbox"/> 营销部 <input type="checkbox"/> 物流 <input type="checkbox"/> 质量 <input checked="" type="checkbox"/> 前期质量部 <input type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 产品开发 <input checked="" type="checkbox"/> 供应 <input type="checkbox"/> 其它_____				
库存品处理方案					
涉及产品状态	数量	责任人	处理方案	责任人	完成时间
已销售产品			已交付产品无需处理; 新开模具需按照变更要求执行。		
公司成品					
公司原材料					
公司半成品					
供应商产品					
供应商半成品					
工程变更批准日期 (新状态执行时间)		2020.12.13		产品切换日期 (新/老状态切换时间)	
2020.12.30					
需要变更的资料 (影响PPAP资料)					
文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间
<input type="checkbox"/> ERP			<input type="checkbox"/> 作业指导书		
<input type="checkbox"/> BOM			<input checked="" type="checkbox"/> 控制计划	周云龙	2020.12.18
<input checked="" type="checkbox"/> 2D图纸	付园	已更改	<input checked="" type="checkbox"/> DFMEA	付园	2020.12.18
<input checked="" type="checkbox"/> 3D数据	付园	已更改	<input type="checkbox"/> PFMEA		
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议			<input checked="" type="checkbox"/> 特殊特性清单	付园	2020.12.18
<input type="checkbox"/> 价格协议			<input type="checkbox"/> MSA		
<input type="checkbox"/> 过程流程图			<input type="checkbox"/> Ppk		
<input checked="" type="checkbox"/> 检验指导书	周云龙	2020.12.18	<input type="checkbox"/> 其它		
<input type="checkbox"/> PSW文件					
编制	贾洪全12.13	审核	——	批准	张晓锋2020.12.14



工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2020.12.02	车型代号	3.0	变更申请输入文件	开发过程问题整改	
客户名称	戴姆勒	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0005804	
总成名称	3.0平台非标冷锻件 (北京定点部分)			总成件号		
零/部件名称				零/部件件号:		
项目阶段	<input checked="" type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PV阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input type="checkbox"/> P阶段 <input type="checkbox"/> 量产阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:					
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它		是否需提交客户批准		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A	
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input type="checkbox"/> 级别3	
	<input checked="" type="checkbox"/> 级别4					
较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响		
变更申请内容	变更申请前: 详见《3.0平台非标冷锻件技术方案调整》			变更申请后: 详见《3.0平台非标冷锻件技术方案调整》 涉及零件清单 (11件):		
				SHT0010208-减震器上摆支架T型焊接螺母 SHT0010218-减震器连接异型螺母 SHT0010219-仰角连接异型螺母 SHT0010313-阻尼器上连接螺栓 SHT0010314-阻尼器下连接螺栓 SHT0010315-座框减震器连接轴 SHT0010319-H6减震器上程连接螺栓 SHT0010802-延伸锁止板固定螺栓 SHT0010829-仰角小齿板连接螺母 SHT0010843-座框仰角固定螺栓 SHT0011642-高调整衬套		
			是否影响其它项目? (下列填写项目名称)		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
验证\试验方式	<input type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input checked="" type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()				是否影响制造过程	
			<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否影响物流		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		批准后进行更改所需时间		
				个工作日		
变更实现方案	产品单件成本增加测算			测算部门:	采购部	测算人:
	护面变化成本增加测算			测算部门:	造型部	测算人:
	焊胎、工装、包装运输等更改费用	无		测算部门:	工艺部	测算人: 张晓明 2020.12.04
	模具更改费用			测算部门:	模具科	测算人:
	检具更改费用	无		测算部门:	前期质量部	测算人: 白学强
	其他费用			测算部门:	产品开发部	测算人:
	总成单台成本					
直接更改费用						
编制:	张园	审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)		批准:	张晓明	
项目审核 (审核费用及周期):			副总经理/技术总监 批准		张晓明 2020/12/14	
注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。						
备注: 1. 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后) 2. ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。						



对策验证报告

GOLDRARE

车型代号	3.0平台	客户名称	
优先级	<input checked="" type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 紧急	提出人	供应商-天津天龙得冷成型有限公司
总成名称	3.0平台非标冷锻件（北京定点部分）	零 / 部件名称	
变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input checked="" type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PPV阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input type="checkbox"/> P阶段 <input type="checkbox"/> 量产阶段
问题来源	技术交流问题清单	发生时间	2020.11.04
问题类别	<input checked="" type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他		
临时对策	目前产品以机加工为主，结构上满足目前使用要求。		
永久对策	依照 《3.0平台非标冷锻件技术方案调整》 对产品3D数据和2D数据进行变更。		
对策验证效果	无		
编制:	审核:	批准:	
涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批		技术总监/技术副总批准:	
表单NO. GR62-00-07 (A/0)		GOLDRARE 光华荣昌	



光华荣昌



原因分析报告

GOLDRARE


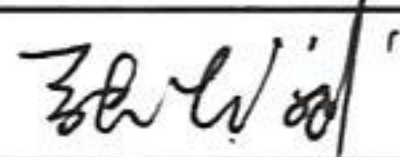
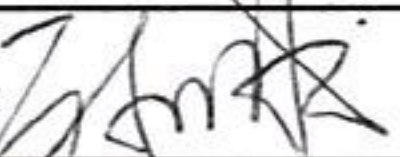
车型代号	3.0平台	客户名称	
优先级	<input checked="" type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 紧急	提出人	供应商-天津天龙得冷成型有限公司
总成名称	3.0平台非标冷锻件（北京定点部分）	零 / 部件名称	
变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input checked="" type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PPV阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input type="checkbox"/> P阶段 <input type="checkbox"/> 量产阶段
问题来源	技术交流问题清单	发生时间	2020. 11. 04

问题类别	<input checked="" type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他
------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

问题现状	<p>①材料选用 最初选定的材料与供应商现有原材料不一致。</p> <p>②结构设计 产品根部倒角尺寸设计较小（R0.2）问题居多。 图纸缺少与锁紧工具匹配尺寸公差。 装配设计并非最优方案。 螺纹长度设计不当。</p>
------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

真因分析	<p>①材料选用 这与每家供应商的具体情况有关。</p> <p>②结构设计 关于冷锻件结构设计经验不足导致。</p>
------	--------------------------------------------------------------------

真因确认（验证问题再现）	无
--------------	---

编制:  审核:  批准: 

步及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批 技术总监/技术副总批准: 