

有关固定资产商谈的备忘录

自合资公司 2012 年成立至今,为满足北汽客户需求和业外市场拓展,为满足精益化生产和实现经营收益最大化,实现本地化快速响应机制。有关合资公司的 306/C61X/C32B/M20 等业务由合作方(北京光华荣昌)对工模夹检开发和代工配套;有关北京光华荣昌 MA501 等业务由合资公司对工模夹检开发和代工配套。但也同时给双方公司工模夹检的固定资产管理带来极大困扰。

为彻底解决往来账目不清及管理不便,特提出对双方固定资产的清理对账,实现归口管理(依据合资公司经营层管理权限,可对工模夹检具体业务开展赋有直接决策权,硬件设备需报批董事会同意方可执行,故此次处理仅为工模检件,设备等报备董事会决议)。

固定资产(工模夹检)处理具体事项如下:

1: 针对 306/M20 项目湖南与河北互有工模检件的固定资产转移,因该项项目已 EOP 停产,双方相互支持不再支付相应费用,各归属单位做好固定资产归口管理。

2: 针对 C32B 项目北京已代工 20 万辆,后转移湖南生产,建议针对该项目按照北京采购固定资产原值的 50%开票湖南归口管理。有关北京代工期间的三包湖南需开票北京承担相关费用。

3: 针对 MA501 项目为北京主体开发,湖南代开后排骨架部分开票北京,固定资产发运北京归口管理。

4: 针对 C40DB 前排工模夹检本为湖南项目,由河北及北京开票湖南归口管理。

5: 有关 C61X 北京代为支付的冲压模具, 开票湖南归口管理。
有关 C61X 模具河北开发部分按照 C61X 项目所有供应商体系处理折
扣 5 折处理, 具体与模具厂折扣由河北与模具厂商谈, 河北统一开票
湖南 5 折。

2020 年 10 月 12 日

会签处:

北京光华荣昌

杨志环

河北光华荣昌

刘东明

2020.11.09

湖南光华荣昌:

同知

2020.11.11

刘东明