

潍坊光华荣昌汽车技术有限公司

厂址: 山东省潍坊市高新区樱前街 5157 号

邮编: 261205

周间会议纪要

编号: GHRC-WF-202037

主题	周间工作会议		
时间	2021.1.4AM9:30—11:30	地点	会议室
主持: 夏永飞 记录: 李洪 签发: 李君	出席人员: 李君、夏永飞、张永、李洪、孙玉芳、李庆威、李志成、李林峰、张金霞、马倩		
<p>一、正、负激励:</p> <p>1、技术质量科提交周报 (12月5周) 最及时, 正激励本部门 20 元;</p> <p>二、上周末关闭项:</p> <p>1、各线别固定一名原材料取件人员, 负责人张永;</p> <p>2、三包处理流程: 各主机厂具体操作流程未落实书面报告, 负责人李志成;</p> <p>三、本周厂级重点工作:</p> <p>1、2021年重点课题设定; 包括数据准确性、质量、劳效、产值、销售新产品开发;</p> <p>2、与技术部门确定M4中卡新产品项目进度。负责人: 李志成</p> <p>3、本周完成2020年员工述职。负责人: 李霞</p> <p>四、本周部门级重点工作提示:</p> <p>(一) 销售服务:</p> <p>1、月底结账;</p> <p>2、制作各供应商对账单;</p> <p>3、各主机厂开票库存创建。</p> <p>(二) 生产制造:</p> <p>1、设备管理: 青岛器具维新、诸城器具维护、叉车后轮转向轴更换;</p> <p>2、座椅条码跨年完成切换;</p>			

(三) 生产管理:

1、计划订单:

①埃及100台G9物料组织。

2、数据相关:

①河北荣昌暂存室内镜、护板数据提报;

②呆滞品报废账目处理-预计处理10项。

(四) 技术质量:

1、质量问题跟踪:

①跟踪鑫祺座框与护板孔组合,下螺母链接后,跟踪三次样件到货验证;

②K1标准、新面料司机背两侧松旷褶皱(跟踪到货验证)。

2、技术质量提升:

①解放工厂外观褶皱问题跟踪落实问题原因和改善;

②M4中卡气阀开关与罩壳干涉问题落实整改。

3、三包及其他:

①10月份三包退货件质量分析,转嫁;

②整理19年所有主机厂三包费和转嫁明细。

(五) 采购管理

1、供应商管理:

万澳M4罩壳开发进度对接: M4罩壳样件跟进评审、M4、虎V杂物箱报价;

(六) 综合管理:

1、安全管理:

①本周提交标准化整改报告至应急管理中心;

(七) 财务管理

1、费用凭证制作、供应商发票挂账;

2、进项发票认证、装订、凭证打印、装订。

报呈: 厂长办及工厂各部门

备注: 会议纪要包括以下三个部分: I、主题内容; II、研讨内容; III、最终决议。

表单: No. GR-20-12-07 (A/0)

A4 (210mm×297mm)