



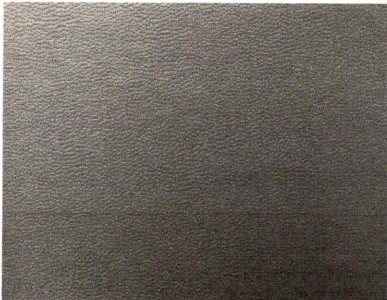

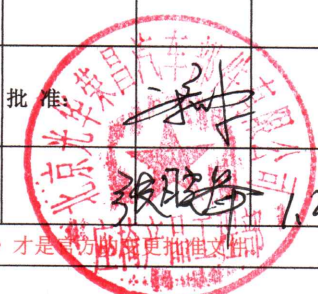
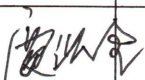
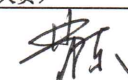




工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2021.01.25	车型代号	H6	变更申请输入文件	ECR
客户名称	戴姆勒	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0006029
总成名称	高配主驾驶座椅靠背面套总成PVC面套/标配主驾驶座椅靠背面套总成织物面套/标配副驾驶座椅靠背面套总成织物面套/低配副司机靠背护面总成织物面套			总成件号	SHT0011321/SHT0011320/SHT0011602/SHT0011019
零/部件名称	PVC			零/部件件号:	TSY0010048
项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PPV阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input checked="" type="checkbox"/> P阶段 <input type="checkbox"/> 量产阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件
更改类型	<input type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input checked="" type="checkbox"/> 其他:				
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input checked="" type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input checked="" type="checkbox"/> 级别2		<input type="checkbox"/> 级别3
	较大的更改: 更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改,对客户无直接影响
变更申请内容	变更申请前: 1. PVC纹理与客户标杆座椅不一致			变更申请方案: 1. 根据客户标杆座椅PVC纹理重新开发(以实物为准)	
					
是否影响其它项目? (下列填写项目名称)			<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		
验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input checked="" type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 (是否影响制造过程 <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否影响物流			<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		批准后进行更改所需时间
					20个工作日
主送单位					
发放部门	<input type="checkbox"/> 制造厂 <input type="checkbox"/> 财务部 <input checked="" type="checkbox"/> 采购部 <input type="checkbox"/> 营销部 <input type="checkbox"/> 物流 <input type="checkbox"/> 质量 <input type="checkbox"/> 前期质量部 <input checked="" type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 产品开发 <input checked="" type="checkbox"/> 供应 <input type="checkbox"/> 其它_____				
库存品处理方案					
涉及产品状态	数量	责任人	处理方案	责任人	完成时间
已销售产品			已销售产品不做处理		
公司成品					
公司原材料					
公司半成品					
供应商产品					
供应商半成品					
工程变更批准日期 (新状态执行时间)	2021.1.26			产品切换日期 (新/老状态切换时间)	2021.4.15
需要变更的资料 (影响PPAP资料)					
文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间
<input type="checkbox"/> ERP			<input type="checkbox"/> 作业指导书		
<input type="checkbox"/> BOM			<input type="checkbox"/> 控制计划		
<input type="checkbox"/> 2D图纸			<input type="checkbox"/> DFMEA		
<input type="checkbox"/> 3D数据			<input type="checkbox"/> PFMEA		
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议			<input type="checkbox"/> 特殊特性清单		
<input type="checkbox"/> 价格协议			<input type="checkbox"/> MSA		
<input type="checkbox"/> 过程流程图			<input type="checkbox"/> Ppk		
<input type="checkbox"/> 检验指导书			<input checked="" type="checkbox"/> 其它	马新雷	负责将变更后PVC样品提供至供应商,要求供应商开发符合状态
<input type="checkbox"/> PSW文件					
编制	贾洪全2021.1.26	审核	——	批准	张晓锋2021.1.26



工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2021.01.25	车型代号	H6	变更申请输入文件	
客户名称	戴姆勒	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0006029
总成名称	高配主驾驶座椅靠背面套总成PVC面套/标配主驾驶座椅靠背面套总成织物面套/标配副驾驶座椅靠背面套总成织物面套/低配副司机靠背护面总成织物面套			总成件号	SHT0011321/SHT0011320/SHT0011602/SHT0011019
零/部件名称	PVC	零/部件件号:	TSY0010048		
项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PPV阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input checked="" type="checkbox"/> P阶段 <input type="checkbox"/> 量产阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 深购件 <input type="checkbox"/> 外协件
更改类型	<input type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:				
更改原因	<input type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input checked="" type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input checked="" type="checkbox"/> 级别2		<input type="checkbox"/> 级别3
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响
变更申请内容	变更申请前: 1. PVC纹理与客户标杆座椅不一致			变更申请后: 1. 根据客户标杆座椅PVC纹理重新开发	
					
				是否影响其它项目? (下列填写项目名称)	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 甬路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input checked="" type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()				是否影响制造过程 <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否影响物流		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		批准后进行更改所需时间	个工作日
变更实现方案	产品单件成本增加测算	请订采购的价格 同建	测算部门:	采购部	测算人:
	护面变化成本增加测算	根据原修价格确认成本	测算部门:	造型部	测算人: 马新雷
	焊胎、工装、包装运输等更改费用		测算部门:	工艺部	测算人:
	模具更改费用		测算部门:	模具科	测算人:
	检具更改费用		测算部门:	前期质量部	测算人:
	其他费用	不涉及	测算部门:	产品开发部	张长仁
	总成单台成本				
直接更改费用					
编制:	马新雷	2021.1.25	审核: (审核 ECR内容汇总费用并确定审批人员)	批准:	
项目审核 (审核费用及周期):				副总经理/技术总监批准	
注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是启动变更的唯一文件。					
备注: 1. 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后) 2. ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。					