

潍坊光华荣昌汽车技术有限公司

厂址: 山东省潍坊市高新区樱前街 5157 号

邮编: 261205

周间会议纪要

编号: GHRC-WF-2021003

主题	周间工作会议		
时间	2021.1.25AM9:30—11:30	地点	会议室
主持: 李庆威 记录: 李霞 签发: 李君	出席人员: 李君、李霞、张龙振、李洪、孙玉芳、马长发、李庆威、李志成、李林峰、张金霞、马倩		
<p>一、上周末关闭项:</p> <p>1、2020年TPS执行情况汇总, 缺乏证据支撑。负责人: 李庆威</p> <p>2、供应商日供货需要出具行动计划, 每周专题会进行逐一推动。负责人: 李林峰</p> <p>二、本周厂级重点工作:</p> <p>1、2021年必须严卡原材料及成品库存, 1-2月份因疫情、春节可作特殊申请, 负责人: 赵艳、马长发、孙玉芳</p> <p>2、每月的最后一周开始为月底静态盘点做准备, 负责人: 张晨红、马长发</p> <p>三、本周部门级重点工作提示:</p> <p>(一) 销售服务:</p> <p>1、补录1月份数据;</p> <p>2、各主机厂开票;</p> <p>3、供应商对账。</p> <p>(二) 生产制造:</p> <p>1、节前人员流失重新规划人员生产;</p> <p>2、节前安全隐患排查;</p> <p>3、多功能成品工装维修</p>			

(三) 生产管理:

1、计划订单:

①针对春节假期物料储备。

2、数据相关:

①异常物料下线明细表-审核签字版。

(四) 技术质量:

1、质量问题跟踪:

①跟踪鑫祺座框与护板孔组合，下螺母链接后，跟踪三次样件到货验证;

②跟踪长生底座外观改进进度;

③跟踪K1中期改款布套进度;

④跟踪河北侧翻底壳外观顶白进度。

2、技术质量提升:

①解放条码漏贴报告回执;

②跟进M4轻卡中间靠背放平无锁止问题对接处理。

3、三包及其他:

①瑞沃领取11月份旧件;

②瑞沃工厂三包件申诉报告。

(五) 采购管理:

1、年度物流降本:

2、供应商管理:

①江苏旷达、湖南简美、潍坊、河北完成三方协议签订;

②整理湖南简美虎V、M4布套总成价格协议走流程审批;

③潍坊属地卧铺板资源报价，审核供应商的供货能力

(六) 综合管理:

1、安全管理:

①第4季度安全检查整改：现场问题整改（6项）；

②疫情防控：根据督查组要求规范厂内疫情防控工作。

(七) 财务管理

1、对2020年归档资料进行合规性检查;

报呈：厂长办及工厂各部门

备注：会议纪要包括以下三个部分：I、主题内容；II、研讨内容；III、最终决议。

表单：No. GR-20-12-07 (A/0)

A4 (210mm×297mm)