

潍坊光华荣昌汽车技术有限公司

厂址: 山东省潍坊市高新区樱前街 5157 号

邮编: 261205

周间会议纪要

编号: GHRC-WF-2021008

主题	周间工作会议		
时间	2021.3.8AM9:30—10:40	地点	厂长办公室
主持: 李庆威 记录: 李霞 签发: 李君	出席人员: 李君、李霞、张永、张龙振、张晨红、李洪、孙玉芳、马长发、李庆威、 李林峰、李志成		
<p>一、厂级重点宣贯</p> <p>(一) 三包管理原则:</p> <ol style="list-style-type: none">1、每月根据三包扣款明细进行问题判定, 无三包旧件的需减少考核款;2、供应商转嫁后的考核大于客户对我公司的考核额度;3、财务部门负责监控三包考核款的落地; <p>(二) 库存管理:</p> <ol style="list-style-type: none">1、设定库存值后进行评价、实施;2、考虑如何降低原材料库存 <p>二、本周部门级重点工作提示:</p> <p>(一) 销售服务:</p> <ol style="list-style-type: none">1、月底系统结账;2、各主机厂开票及库存创建。 <p>(二) 生产制造:</p> <ol style="list-style-type: none">1、车间地面塌陷维修2、电动叉车充电棚漏雨维修;3、中卡及虎 V 产品 ST 工时更新;4、厂区耗电设施耗电量排查统计。 <p>(三) 生产管理:</p> <ol style="list-style-type: none">1、计划订单:<ol style="list-style-type: none">①M4布套维修 (1、对接河北荣昌; 2、维修完成返回));②出口车物料对接 (100台埃及16座订单组织及交付) 。2、数据相关:<ol style="list-style-type: none">①更改成品下线所需原材料消耗数量;②盘点差异分析;③维修布面整理及发出。			

(四) 技术质量:

1、质量问题跟踪:

- ①跟踪鑫祺座框到货漆面改善后一致性;
- ②跟踪广亿支腿脚蹲支架焊接凹槽内锈蚀改善落实;
- ③跟踪致远公司中卡木板尺寸问题改善落实。

2、技术质量提升:

- ①解放质量协议落实签订;
- ②瑞沃定期试验规范。(原材料、成品);
- ③M3塑料件色差件送样。

3、三包及其他:

- ①解放永久赋码, 合同签订;
- ②青岛李沧区解放三包数据落实和流程确认;
- ③12月份三包费用转嫁发出;
- ④沟通三包拆件工作。

(五) 采购管理:

- 1、租赁车量合同签订;
- 2、发出商品盘点;
- 3、第二季度零星采购计划收集整理提交集团;
- 4、供应商绩效管理。

(六) 综合管理:

1、安全管理:

- ①疫情防控方面: 摸底自愿接种新冠疫苗情况并上报经发办。

(七) 财务管理:

- 1、统计局第二阶段资料提交、2020年的工商年报;
- 2、2月份盘点表出最终版, 开盘点会议。

报呈: 厂长办及工厂各部门

备注: 会议纪要包括以下三个部分: I、主题内容; II、研讨内容; III、最终决议。

表单: No. GR-71-05-02 (A/0)

A4 (210mm×297mm)