

潍坊光华荣昌汽车技术有限公司

厂址：山东省潍坊市高新区樱前街 5157 号

邮编：261205

周间会议纪要

编号:GHRC-WF-2021008

主题	2021 年 3 月 1 周（9 周）工作会议			
时间	2021.3.8AM9:30—10:40	地点	厂长办公室	
主持：李庆威 记录：李霞 签发：李君	出席人员： 李君、李霞、张永、张龙振、张晨红、李洪、孙玉芳、 马长发、李庆威、李林峰、李志成			
<p>一、厂级重点宣贯</p> <p>（一）三包管理原则-李志成、张晨红：</p> <p>1、每月根据三包扣款明细进行问题判定，无三包旧件的需减少考核款；</p> <p>2、供应商转嫁后的考核大于客户对我公司的考核额度；</p> <p>3、财务部门负责监控三包考核款的落地；</p> <p>（二）库存管理-马长发、赵艳：</p> <p>1、设定库存值后进行评价、实施；</p> <p>2、考虑如何降低原材料库存。</p>				
内 容				
序号	模块	重点工作	责任人	时间节点
一	销售服务	1、月底系统结账； 2、各主机厂开票及库存创建。	马倩	3月12日
二	生产制造	1、车间地面塌陷维修； 2、电动叉车充电棚漏雨维修； 3、中卡及虎V产品ST工时更新； 4、厂区耗电设施耗电量排查统计。	张永 张龙振	3月12日
三	生产管理	<p>（一）计划订单管理</p> <p>1、M4 布套维修 ①对接河北荣昌；②维修完成返回； 2、出口车物料对接（100 台埃及 16 座订单组织及交付）。</p>	马长发 李庆威	3月12日
		<p>（二）数据一致性</p> <p>1、更改成品下线所需原材料消耗数量； 2、2 月份盘点差异分析； 3、维修布面整理及发出。</p>	孙玉芳 赵艳	3月12日
		<p>（三）采购商务管理</p> <p>1、租赁车量合同签订； 2、发出商品盘点； 3、第二季度零星采购计划收集整理提交集团； 4、供应商绩效管理。</p>	李林峰	3月12日

四	技术 质量	(一) 供应商来料检验 1、跟踪鑫祺座框到货漆面改善后一致性； 2、跟踪广亿支腿脚蹲支架焊接凹槽内锈蚀改善落实； 3、跟踪致远公司中卡木板尺寸问题改善落实。	张金霞	3月12日
		(二) 技术质量提升 1、解放质量协议落实签订； 2、瑞沃定期试验规范； 3、M3塑料件色差件送样。	李志成	3月12日
		(三) 三包及其他 1、解放永久赋码，合同签订； 2、青岛李沧区解放三包数据落实和流程确认； 3、12月份三包费用转嫁发出； 4、沟通三包拆分件工作。	李志成	3月12日
五	财务 管理	1、统计局第二阶段资料提交、2020年的工商年报； 2、2月份盘点表出最终版，开盘点会议；	张晨红	3月12日
六	综合 管理	1、疫情防控方面：摸底自愿接种新冠疫苗情况并上报经发办； 2、直产人员匹配10人。	李霞	3月12日
报呈：厂长办				
备注：会议纪要包括以下三个部分：I、主题内容；II、研讨内容；III、最终决议。				
表单：No. GR-71-05-02 (A/0)			A4 (210mm×297mm)	