



工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	20210310	车型代号	H6	变更申请输入文件	ECR
客户名称	戴姆勒	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0006185
总成名称	---			总成件号	---
零/部件名称	H6靠背调节手柄安装轴			零/部件件号:	SHT0010299
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP 阶段 <input type="checkbox"/> ED 阶段 <input type="checkbox"/> ET 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> PT 阶段 <input type="checkbox"/> SOP 阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:				
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响
变更申请内容	变更申请前:			变更后:	
是否影响其它项目? (下列填写项目名称)					<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
验证\试验方式	<input type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input checked="" type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()				是否影响制造过程
是否影响物流					<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
批准后进行更改所需时间					10个工作日
主送单位					
发放部门	<input type="checkbox"/> 制造厂 <input type="checkbox"/> 财务部 <input checked="" type="checkbox"/> 前期采购部 <input type="checkbox"/> 营销部 <input type="checkbox"/> 物流 <input type="checkbox"/> 质量 <input checked="" type="checkbox"/> 前期质量部 <input type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 产品开发 <input checked="" type="checkbox"/> 供应 <input type="checkbox"/> 其它_____				
库存品处理方案					
涉及产品状态	数量	责任人	处理方案	责任人	完成时间
已销售产品			不涉及		
公司成品			不涉及		
公司原材料			不涉及		
公司半成品			不涉及		
供应商产品			不涉及		
供应商半成品			不涉及		
工程变更批准日期 (新状态执行时间)	2021年3月17日		产品切换日期 (新/老状态切换时间)	2021年3月31日	
需要变更的资料 (影响PPAP资料)					
文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间
<input type="checkbox"/> 工艺BOM			<input type="checkbox"/> 作业指导书		
<input type="checkbox"/> BOM			<input checked="" type="checkbox"/> 控制计划	周云龙	1月3日
<input checked="" type="checkbox"/> 2D图纸	付园	已完成	<input type="checkbox"/> DFMEA		
<input checked="" type="checkbox"/> 3D数据	付园	已完成	<input type="checkbox"/> PFMEA		
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议			<input type="checkbox"/> 特殊特性清单		
<input type="checkbox"/> 价格协议/采购BOM			<input type="checkbox"/> MSA		
<input type="checkbox"/> 过程流程图			<input type="checkbox"/> Ppk		
<input type="checkbox"/> 检验指导书			<input type="checkbox"/> 其它1		
<input type="checkbox"/> PSW文件			<input type="checkbox"/> 模具采购合同/维修协议		
编制	贾洪全2021. 3. 17	审核	---	批准	张晓锋2021. 3. 18



GOLD ARE

工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	20210310	车型代号	3.0	变更申请输入文件	问题整改
客户名称	—	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 研发 <input type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 生产	ECR编号	ECR00006150
总成名称				总成自号	
零/部件名称	115毫米调节手柄安装轴			零/部件自号	3010010290
项目阶段	<input type="checkbox"/> 需求规格 <input type="checkbox"/> 开发 <input checked="" type="checkbox"/> 验证 <input type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 生产			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 标准件 <input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 外购件
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 材料 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 工装 <input type="checkbox"/> 设备/工装/治具 <input type="checkbox"/> 软件 <input type="checkbox"/> 其他				
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 缺陷改善 <input type="checkbox"/> 法规 <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其他			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 不确定
更改等级	<input type="checkbox"/> 重大	<input type="checkbox"/> 重要	<input checked="" type="checkbox"/> 一般	<input type="checkbox"/> 其他	
	较大的变更： 该变更将影响产品的外形、安装或功能	重要的过程变更： 对客户而言该变更有潜在的特定变化	对产品成本、库存、安装成本等影响的变更，对客户无直接影响		1. 文件、试验、工艺过程等影响的变更 2. 内部流程或工艺变更 3. 变更选择客户，产品成本或库存无影响

变更申请内容	变更申请前：	变更申请后：
是否影响其它项目? (下列填写项目名称)		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

验证/试验方式	<input type="checkbox"/> 物理验证 <input type="checkbox"/> 性能试验 <input type="checkbox"/> 耐久试验 <input checked="" type="checkbox"/> 其他试验 <input type="checkbox"/> 软件验证 <input type="checkbox"/> 客户验证/测试/验收 <input type="checkbox"/> 其他	是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
---------	--	----------	--

是否影响物流	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间	个工作日
--------	--	-------------	------

变更实施方案	产品单件成本增加测算		测算部门:	采购部	测算人:	张美
	护面变化成本增加测算		测算部门:	造型部	测算人:	
	焊胎, 工装, 包装运输等更改费用	无	测算部门:	工艺部	测算人:	张美
	模具更改费用		测算部门:	模具科	测算人:	
	检具更改费用	无	测算部门:	前期质量部	测算人:	张美
	其他费用		测算部门:	产品开发部	测算人:	
	总成单台成本					
直接更改费用						

编制:	张美	20210310	审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)	张美	批准:	
项目审核 (审核费用及周期):					副总经理/技术总监	

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验), 《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:
1. 变更申请, 需要单独上传变更前对比图片及附验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)
2. ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN.



工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	20210310	车型代号	3.0	变更申请输入文件	问题整改
客户名称	——	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0006185
总成名称				总成件号	
零/部件名称	H6靠背调节手柄安装轴			零/部件件号:	SHT0010299
项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PV阶段 <input checked="" type="checkbox"/> PP阶段 <input type="checkbox"/> P阶段 <input type="checkbox"/> 量产阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:				
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响

变更申请内容	变更申请前:	变更申请后:
		是否影响其它项目? (下列填写项目名称) <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

验证\试验方式	<input type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input checked="" type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()	是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
---------	---	----------	--

是否影响物流	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间	个工作日
产品单件成本增加测算		测算部门: 采购部	测算人:
护面变化成本增加测算		测算部门: 造型部	测算人:
焊胎、工装、包装运输等更改费用		测算部门: 工艺部	测算人:
模具更改费用		测算部门: 模具科	测算人:
检具更改费用	无	测算部门: 前期质量部	测算人: 张峰
其他费用		测算部门: 产品开发部	测算人:
总成单台成本			
直接更改费用			

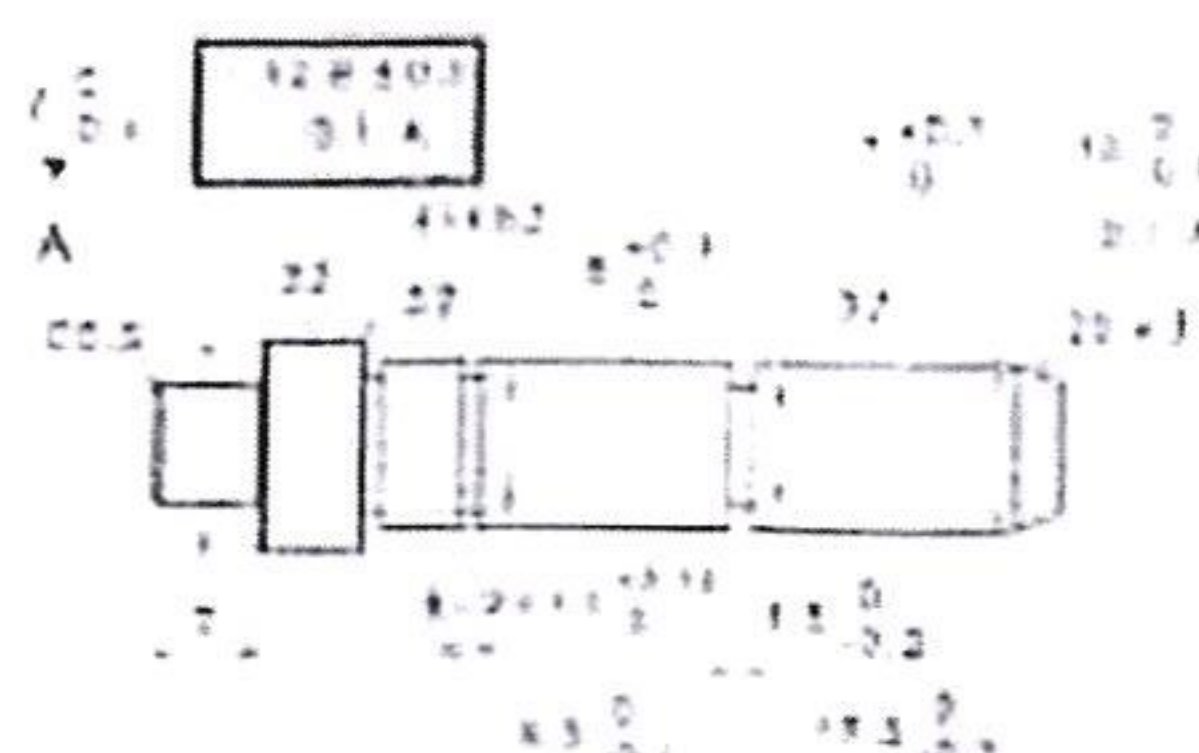
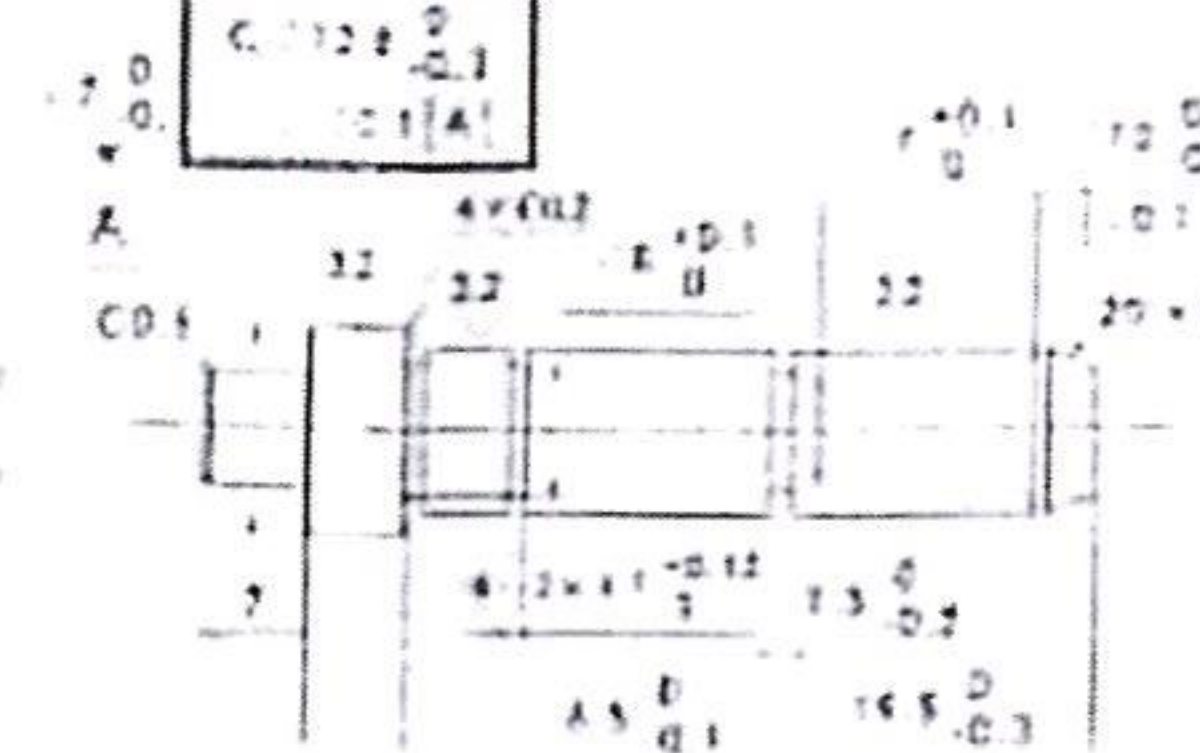
编制:	付园	202103.10	审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)	张峰	批准:	张峰
项目审核 (审核费用及周期):					副总经理/技术总监批准	张峰 3.11

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:
1. 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)
2. ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。



工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2021.03.10	车型代号	3.0	变更申请输入日期	2021.03.10
客户名称	—	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 研发 <input type="checkbox"/> 制造 <input type="checkbox"/> 售后	ECR编号	ECR2021031001
总成名称				总成代号	
零件/附件名称	15英寸调节手柄在装配			零件/附件号	2100110220
项目阶段	<input type="checkbox"/> 需求分析 <input type="checkbox"/> 设计 <input checked="" type="checkbox"/> 试制 <input type="checkbox"/> 量产 <input type="checkbox"/> 售后			变更事件类型	<input type="checkbox"/> 新增 <input checked="" type="checkbox"/> 修改 <input type="checkbox"/> 删除
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 尺寸 <input type="checkbox"/> 公差 <input type="checkbox"/> 材料 <input type="checkbox"/> 颜色 <input type="checkbox"/> 表面处理 <input type="checkbox"/> 重量 <input type="checkbox"/> 其他				
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 法规要求 <input type="checkbox"/> 设计优化 <input type="checkbox"/> 制造便利 <input type="checkbox"/> 其他			是否影响交付期限	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> 不确定
更改等级	<input type="checkbox"/> 重大		<input type="checkbox"/> 重要		<input type="checkbox"/> 一般
	较大的更改： 该更改将影响产品的性能、安全或法规。		重要的过程更改： 对客户符合更改有潜在的风险变化。		对产品成本、交付、安全及售后等影响的评估。 对产品/客户的影响。
变更申请前	变更申请前： 			变更申请后： 	
				是否影响其它项目：(下列填写项目名称)	

验证/试验方式	<input type="checkbox"/> 物理 <input type="checkbox"/> 性能 <input type="checkbox"/> 耐久 <input checked="" type="checkbox"/> ECR <input type="checkbox"/> 其他	是否影响制造过程	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
---------	---	----------	--

是否影响物流	批准后进行更改所需时间	个工作日
产品单件成本增加测算	测算部门: 采购部	测算人: 张美
护面变化成本增加测算	测算部门: 运营部	测算人:
物料、工装、包装运输等更改费用	测算部门: 工艺部	测算人: 张春
模具更改费用	测算部门: 模具科	测算人:
检具更改费用	测算部门: 检具组	测算人: 张春
其他费用	测算部门: 产品开发部	测算人:
总成单台成本		
直接更改费用		

编制: 张春	日期: 2021.03.10	审核: (审核 ECR 内容并签字用并确定审核人员) 张春	批准: 张春
项目审核 (审核费用及周期):		副经理/技术总监 批准	张春 3.11

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:
1. 变更申请, 需要单独上传变更有对比照片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)
2. ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN.



对策验证报告

GOLDRARE

车型代号	3.0平台	客户名称	
优先级	<input checked="" type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 紧急	提出人	河北荣昌
总成名称		零 / 部件名称	
变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PPV阶段 <input checked="" type="checkbox"/> PP阶段 <input type="checkbox"/> P阶段 <input type="checkbox"/> 量产阶段
问题来源	小批量试装	发生时间	2020.02.22
问题类别	<input checked="" type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他		

临时对策
采用砂纸将靠背骨架 H6靠背调节手柄安装轴 与 靠背调节铸件 配合区电泳涂层打磨处理。

永久对策
调整 H6靠背调节手柄安装轴 与 靠背调节铸件 配合区尺寸。由 $\phi 12.8 \pm 0.1\text{mm}$ 更改为 $12.8 + 0.1 - 0\text{mm}$ 。

对策验证效果
靠背骨架去除电泳涂层后转动正常。

编制: 付月 审核: 张晓军 批准: 孙永

步及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批 技术总监/技术副总批准: 张晓军 3.11

