

SOW

# QAD EE升级实施项目工作任务说明书

(On-Premise本地部署方案)



## 版本变动

版本	修改范围	时间	作者
V1	初始版本	2021/1/17	罗钊
V2	更新版本 调整计划 补充部分条款	2021/2/3	邢攸峰
V6.2	增加了验收交付物清单	2021/3/6	罗钊
V6.3	增加了餐费标准	2021/3/9	罗钊
V6.4	修订了餐费标准	2021/3/9	罗钊
V6.5	修改了部分措辞和项目开始时间	2021/3/10	苗壮
V6.6	修改了明细计划的开始时间 删除了过程时间	2021/3/10	罗钊
V6.7	增加了河北项目阶段关键过程的周期	2021/3/11	罗钊

## 目录

1	项目目标.....	4
2	项目范围.....	4
3	项目总体进度&实施计划.....	9
4	项目交付文档.....	30
5	验收程序.....	34
6	项目团队与沟通管理.....	35
6.1	项目团队.....	35
6.2	项目沟通与管理.....	36
6.3	项目变更程序.....	37
7	培训.....	37

## 1 项目目标

结合光华荣昌汽车部件有限公司(以下简称“光华荣昌”或“客户”)管理要求,寻求 QADEE 系统实施解决方案供应商,帮助客户实现 ERP 系统使用或升级及业务流程标准规范化的目标。

本次项目主要目标:

- 1) 客户的集团化运作和管控
- 2) 业务流程的标准化和统一
- 3) 实现 ERP 系统 QAD 软件的升级和实施。

根据光华荣昌管理要求,实施或升级项目具体包括以下内容:

- 没有使用 QAD 的分子公司使用 QAD2019EE 版本
- 现在使用 QAD 的分子公司,升级 QAD 系统至 2019EE 版本
- 完成总部和子公司的业务实施优化

## 2 项目范围

本项目的组织范围包括:

- 采用 On-premise 本地部署方案。
- 实现 QAD 软件的升级,主要是 QAD 公司的 EE 系统及相关的 add-on 模块。包含不限于采购、销售、寄存、寄售、仓储管理、生产制造(或者生产订单 3.0)、基础数据、BOM、工艺、成本模块、应付、应收、总账、预算、固定资产、PCC、供应商绩效考核以及集团报表合并域的设置;
- QAD EE 系统业务实施报价包含河北光华荣昌汽车部件有限公司及下属单位。本项目实施单位数 9 家,具体如下:

公司名称	基础数据	分销	生产	财务全模块	固定资产
河北光华荣昌	要	要	要	要	要
北京光华荣昌	要	要	不要	要	要
安路普总公司	要	要	不要	要	要
西安光华荣昌	要	要	要	要	要
潍坊光华荣昌(无锡)	要	要	要	要	要

长春光华荣昌	要	要	要	要	要
成都光华荣昌	要	要	要	要	要
北京祥瑞祥远运输公司	不要	不要	不要	要	要
安路普昌平分公司	要	要	要	要	要

- 数据库安装, 其中硬件准备和操作系统由客户安装, QAD 2019 EE, Qxtend 复制和备份脚本等 QAD 相关功能由上海快意负责安装和设置.
- 客户化程序包含如下客户化.

序号	客户化内容	备注
1	现金流量表	现金流量表结构代码维护、对应关系维护、现金及银行账户维护、客户付款程序修改、供应商付款程序修改、分类账条目程序修改、现金流量表数据更新程序、现金流量报表
2	财务凭证打印	
3	应收、其他应收、预收账龄报表	
4	应付、其他应付、预付账龄报表	
5	固定资产综合报表	
6	进销存报表	标准成本进销存报表及寄存库进销存报表
7	销售发运计划程序	
8	销售日程对比报表	
9	入库回冲批次自动先进先出	
10	投入产出报表	
11	库龄报表	
12	销售寄售使用导入	

13	模具分摊程序	
14	三单匹配自动核销	结算单生成、结算单匹配、结算单重打、结算单作废

所有项目过程中乙方提供给甲方的 QAD 客户化开发均提供源代码。

- 系统接口程序使用 Qxtend 实现, 包含客户价格维护、零件维护、BOM 维护, 费用报销
- 光华荣昌主要需求解决方案如下:

需求分类	关键需求	建议方案
报表	a) 每个会计单位需出具: 现金流量表、科目重整后的资产负债表、损益表;	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、现金流量表通过客户化实现, 已列入客户化开发清单</li> <li>2、科目重整在项目实施过程中同财务一起完成</li> <li>3、资产负债表和损益表使用系统标准模块实现</li> </ol>
报表	b) 整个集团合并的现金流量表、科目重整后的资产负债表、损益表;	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、集团现金流量表通过客户化实现, 已列入客户化开发清单</li> <li>2、集团资产负债表、损益表通过合并域报表合并功能实现, 但是内部关联交易需要人工对账, 并且抵消分录需要用户人工处理。</li> </ol>
报表	c) 河北工厂需按三个事业部单独出具损益表;	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、通过数据库规划, 三个事业部在同一域下分别创建三个不同的地点, 从而实现独立的出具损益表功能</li> <li>2、三地点买卖时可以进行加价销售</li> </ol>
报表	d) 库存账龄表、固定资产、实际成本进销存、存货历史查询表 (3.6.15/16 EXCEL 版报表)、投入产出报表、销售毛利表、财务 6 大往来账龄表;	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、库龄报表、固定资产综合报表、标准成本进销存报表、投入产出报表、应收、其他应收、预收账龄报表、应付、其他应付、预付账龄报表通过客户化实现, 已列入客户化开发清单</li> <li>2、实现标准成本+差异分摊的进销存报表, 且不能追溯重算。</li> <li>3、存货历史查询 (3.6.15/16 EXCEL 版报表) 建议使用目前标准报表, 如果需要通过 Excel 版本, 则通过输出文本模式, 通过设置 excel 宏实现。</li> </ol>

需求分类	关键需求	建议方案
报表	e) 采购计划收货数量与实际到货的对比, 预计采购到货日期、数量的预警;	系统标准报表
报表	f) 未签订准确采购价格产品需每月出预警清单, 以方便采购及时洽谈采购价格;	项目建议方案中暂估价格方案, 通过 Browse 报表查看暂估价格清单
报表	g) 需要系统库存根据安全库存量预警;	系统设置安全库存及安全提前期通过 MRP 结果以满足该需求
报表	h) 供应商寄存仓月度进销存汇总表;	供应商寄存库进销存报表通过客户化开发实现。已列入客户化开发清单
报表	l) 产成品出库汇总表 (按客户分);	系统标准报表
报表	J) 采购收货后系统打印入库单;	Framework 报表实现
功能	a) 邮件发送功能;	标准报表可以通过打印机设置发送邮件给具体的用户
功能	b) 当物料缺少时, 系统不能下生产计划;	使用 PSW 功能模块可以在生产计划排程同时查看是否缺料从而辅助排程, 是否下达生产计划需要人工判断
功能	c) 同一产品在同一客户同一发往地, 由于使用在不同整车生产线生产时销售价格不同, 在结算开票时需要区分;	通过详细调研后提供解决方案, 可通过区分排程单结合发货计划实现
功能	d) 成品整件发运, 但客户按分拆部件进行结算, 需要在系统中进行处理;	通过详细调研后提供解决方案, 通过流程控制实现

需求分类	关键需求	建议方案
功能	e) 销售寄售结算时按批次耗用工作量大，客户不会提供批次结算明细。客户寄售退货时也需每次选批次比较麻烦，最好输入数量自动核销批次；	客户化寄售结算导入功能解决，已列入客户化开发清单
功能	f) 签订采购价格协议，部分物料价格含有模具分摊费用，超过分摊总数量后的单价不同；	模具分摊客户化实现，已列入客户化开发清单
功能	g) 应付款模块具有三单匹配自动核销功能。	三单匹配自动核销客户化实现，已列入客户化开发清单
扩展模块	EDI、QXTEND 的实施。	EDI 根据实际情况进行配置,主机厂使用标准 EDI 情况下,可以实现与主机厂对接. QXTEND 接口主要实现与 BPM 系统对接 (包括客户价格维护、零件维护、BOM 维护, 费用报销)

### 3 项目总体进度&实施计划

#### 项目资源计划:

本次项目总体进度为9个月（2021年3月~2021年11月），实施阶段时间初步安排和顾问安排如下：

工厂\月份	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月
河北光华荣昌	5	5	5	5	5	1			
西安光华荣昌					1	1	1		
长春光华荣昌						1	1		
潍坊光华荣昌（无锡）						1	1	2	
成都光华荣昌						1	1	1	1
北京光华荣昌+安路普总公司+北京祥瑞祥远运输公司+安路普昌平分公司						1			

乙方同意根据甲方的安排，在总价中包含的实施范围里，潍坊工厂不上系统，潍坊工厂的总人天数用于今年新设的无锡工厂上系统时使用

## 项目里程碑计划:

## (1) 河北光华荣昌计划

河北光华荣昌项目计划	周期 (天)	开始时间
<b>MFGPRO EE 项目实施计划 MFGPRO EE Project Implementation Plan</b>		<b>2021 年 3 月 15 日</b>
<b>Phase 1 - 项目立项 Project initiation</b>		<b>2021 年 3 月 15 日</b>
前期业务了解,定义项目范围 Business requirement defination and define project scope		
成立项目管理委员会 Organize DGC		
成立项目小组 Organize project team		
项目启动会议准备 Project Kick-off Meeting Preparation		
项目启动会议 Project Kick-off Meeting		
项目启动会议完成 Project kick-off completion		
制定项目实施计划 Develop Project Implementation Plan		
第一阶段回顾 Phase I review		
<b>第一阶段回顾完成 Phase I Review Completion</b>		
<b>Phase 2 - 项目准备及定义 Preparation and Definition</b>		
<b>系统环境安装设置 MFGPRO Environment Installation/Setup (TBD)</b>		
MFGPRO 标准系统环境安装 MRPO Standard Installation		
.NETUI 环境安装 .NETUI Installation		
<b>安装数据库 Setup DB</b>		
生产数据库 Production DB		
条码数据库 Barcode DB		
模拟数据库 Simulation DB		
培训数据库 Training DB		
测试数据库 Test DB		
.NETUI 环境配置 .NETUI Environment Setup		
<b>数据库备份脚本设置 Setup DB Backup Script</b>		
生产数据库至备份数据库 Prod DB to Backup DB		
备份正式库至测试库 Backup Prod DB to Tes DB		
备份正式库至培训库 Backup Prod DB to Training DB		
系统环境安装设置完成 MFGPRO Environment Installation/Setup Completion		
<b>MFGPRO 概览培训 MFGPRO Overview Training</b>		
准备培训文档及培训数据 Prepare training documents and data		
.NETUI		
基础数据 Basic Data		
销售备料及发运 - Sales & Allocation & Shipping		
采购及收货 - Purchasing & Receiving		
计划 - Planning		
制造管理 - Manufacturing		
财务基础设置及应收款 - Accouting Setup & AR		

河北光华荣昌项目计划	周期 (天)	开始时间
财务应付及固定资产 - AP & FA		
财务成本管理及总账 - Costing & GL		
条码系统-Barcode System		
<b>业务调研 As-Is Study(包含外围系统)</b>		
业务调研 - 基本信息了解 As-Is Study - Basic Information		
业务调研 - 销售 As-Is Study - Basic Information/Sales		
业务调研 - 基本信息了解/工程 As-Is Study - Basic Information/Engineer		
业务调研 - 计划/采购 As-Is Study - Planning / Purchasing		
业务调研 - 制造/物流存货管理 As-Is Study - Manufacturing/Logistic&Inventory Management		
业务调研 - 条码系统 As-Is-Study - Barcode System		
业务调研 - 财务应收/应付/固定资产/成本/总账 As-Is Study - AR/AP/FA/Costing/GL		
<b>客户化需求解决方案 Customization solution</b>		
客户化需求搜集 Collect customization requirement		
客户化需求回顾及讨论 Customization review and discuss		
客户化方案设计 Solution design		
<b>条码客户化需求解决方案</b>		
条码需求方案设计及讨论 Barcode Requirement discuss		
业务调研报告及回顾 As-Is Study Report and Review		
蓝图报告		
业务调研完成 As-Is Study completion		
<b>CRP1</b>	8	
制定 CRP1 计划及测试脚本 Develop CRP1 Plan & Test Script		
CRP1 系统环境设置及数据导入 CRP1 environment setup and Master data Load		
执行 CRP1-MFGPRO 标准流程(熟悉系统操作&验证业务流程) - Excises in MFGPRO & Validate Process Flow		
CRP1 完成 CRP1 completion		
CRP1 回顾及问题解决 CRP1 Review and Issue resolving		
蓝图修订(业务流程/客户化)		
项目方案审批		
<b>第二阶段回顾完成 Phase II Review Completion</b>		
<b>Phase 3 - 项目开发模拟 Development &amp; Simulation</b>		
<b>MFGPRO 第一轮关键用户培训 MFGPRO 1st Round Key User Training</b>		
准备培训文档及培训数据 Prepare training documents and data		
基础数据 Basic Data		
销售备料及发运 - Sales & Allocation & Shipping		
采购及收货 - Purchasing & Receiving		
计划 - Planning		
制造管理 - Manufacturing		
财务基础设置及应收款 - Accounting Setup & AR		
财务应付及固定资产 - AP & FA		
财务成本管理及总账 - Costing & GL		

河北光华荣昌项目计划	周期 (天)	开始时间
条码系统-Barcode System		
.NETUI		
基础数据搜集准备及讲解 Master data collection Review		
基础数据搜集		
<b>客户化需求解决方案 Customization solution</b>		
客户化方案开发 development		
条码客户化需求解决方案		
条码需求方案回顾及讨论 Barcode Requirement discuss		
条码需求方案设置 Barcode Solution Setup		
<b>业务流程设计 - 计划 To-be Design</b>		
业务流程设计 - 计划 To-be Process - Planning		
业务流程设计 - 销售 To-be Process - Sales		
业务流程设计 - 采购 To-be Process - Purchasing		
业务流程设计 - 生产 To-be Process - manufacturing		
业务流程设计 - 存货 To-be Process - Inventory		
业务流程设计-条码系统 To-be Process- Barcode		
业务流程设计 - 财务应收应付 To-be Process - AR/AP		
业务流程设计 - 财务固定资产/成本 To-be Process - FA/Costing		
业务流程设计 - 财务总账/月度结账/年度结账 To-be Process - GL/Month End Close/year End Close		
<b>CRP2</b>	<b>15</b>	
制定 CRP2 计划及测试脚本 Develop CRP2 Plan & Test Script		
CRP2 系统环境设置及数据导入 CRP2 environment setup and Master data Load		
动态数据模拟		
执行 CRP2(测试系统全部功能&验证业务流程&客户化程序测试) - Full Function Simulation in MFGPRO & Validate Process Flow & including related systems testing		
CRP2 完成 CRP2 completion		
更新业务流程 Update Business process Flow		
CRP2 回顾及问题解决 CRP2 Review and Issue resolving		
Coding Rule Documentation		
<b>MFGPRO 第二轮培训(含最终用户) MFGPRO 2nd Round Training (Include End User)</b>		
准备培训文档及培训数据 Prepare training documents and data		
基础数据及分销 Basic Data & Distribution		
物流 Logistic		
计划/制造 Planning/Manufacturing		
财务 Finance		
用户权限讨论&定义 User security Discussion & definition		
<b>CRP3</b>	<b>20</b>	
制定 CRP3 计划及测试脚本 Develop CRP3 Plan & Test Script		
CRP3 系统环境设置及数据导入 CRP3 environment setup and Master data Load		
动态数据二次模拟		
周边配套系统基础数据环境设置及数据导入		

河北光华荣昌项目计划	周期 (天)	开始时间
行 CRP3(测试系统全部功能&验证业务流程&权限测试) - Full Function Simulation in MFGPRO & Validate Process Flow & Permissions testing		
CRP3 完成 CRP3 completion		
CRP3 回顾及问题解决 CRP3 Review and Issue resolving		
SOP Documentation		
第三阶段回顾 Phase 3 Review		
第三阶段回顾完成 <b>Phase 3 review completion</b>		
<b>Phase 4 - 系统验证 Validation</b>		
<b>UAT</b>	12	
制定 UAT 计划及教本 UAT plan & Script		
UAT 系统环境设置 Setup environment		
静态数据跟新&导入 Static Update & Loading		
动态数据跟新&导入 Dynamic Data Update & Loading		
执行 UAT 并签字确认 Perform UAT & Sign off		
UAT 完成 UAT completion		
UAT 回顾及问题解决 UAT Review and Issue resolving		
Cut over plan 上线切换计划		
上线评估 Readiness assessment		
上线评估完成 Readiness Assessment Completion		
第四阶段回顾 Phase 4 Review		
第四阶段回顾完成 <b>Phase 4 review completion</b>		
<b>Phase 5 - 上线 Go Live</b>		
上线前准备 <b>Go Live Preparation</b>		
通知客户 Notify Customers		
通知供应商 Notify Suppliers		
通知公司内部所有相关部门 Notify all related departments		
<b>Cut Over 系统切换</b>		
生产环境设置 Production environment setup		
静态数据导入/输入 static data loading(cimload/manual input)		
动态数据导入/输入 Historical Data, Dynamic data collection & loading/manual input		
系统切换验证 Cut over result verification		
系统切换完成 Cut Over completion		
宣布上线 Go Live Announcement		
<b>系统上线 Go-live</b>		
第五阶段回顾 Phase 5 Review		
第五阶段回顾完成 <b>Phase 5 review completion</b>		
<b>Phase 6 - 上线支持 Go Live Support</b>		
上线后支持 Post go live support		
<b>Phase 7 - 审计 Audit</b>		
备份所有相关文档 Backup all related documents		
移交相关知识至 IT 及支持团队 Hand over to IT and Support Team		

河北光华荣昌项目计划	周期 (天)	开始时间
第六阶段回顾 Phase 6 Review		
第六阶段回顾完成 Phase 6 review completion		2021年9月13日

## (2) 西安光华荣昌项目计划

西安光华荣昌项目计划	开始时间
<b>MFGPRO EE 项目实施计划 MFGPRO EE Project Implementation Plan</b>	
<b>Phase 1 - 项目立项 Project initiation</b>	
前期业务了解,定义项目范围 Business requirement defination and define project scope	
成立项目管理委员会 Organize DGC	
成立项目小组 Organize project team	
项目启动会议准备 Project Kick-off Meeting Preparation	
项目启动会议 Project Kick-off Meeting	
项目启动会议完成 Project kick-off completion	
制定项目实施计划 Develop Project Implementation Plan	
第一阶段回顾 Phase I review	
第一阶段回顾完成 Phase I Review Completion	
<b>Phase 2 - 项目准备及定义 Preparation and Definition</b>	
系统环境安装设置 MFGPRO Environment Installation/Setup (TBD)	
MFGPRO 标准系统环境安装 MRPO Standard Installation	
.NETUI 环境安装 .NETUI Installation	
<b>安装数据库 Setup DB</b>	
生产数据库 Production DB	
条码数据库 Barcode DB	
模拟数据库 Simulation DB	
培训数据库 Training DB	
测试数据库 Test DB	
.NETUI 环境配置 .NETUI Environment Setup	
<b>数据库备份脚本设置 Setup DB Backup Script</b>	
生产数据库至备份数据库 Prod DB to Backup DB	
备份正式库至测试库 Backup Prod DB to Tes DB	
备份正式库至培训库 Backup Prod DB to Training DB	
系统环境安装设置完成 MFGPRO Environment Installation/Setup Completion	
<b>MFGPRO 概览培训 MFGPRO Overview Training</b>	
准备培训文档及培训数据 Prepare training documents and data	
.NETUI	
基础数据 Basic Data	
销售备料及发运 - Sales & Allocation & Shipping	
采购及收货 - Purchasing & Receiving	
计划 - Planning	
制造管理 - Manufacturing	
财务基础设置及应收款 - Accouting Setup & AR	

西安光华荣昌项目计划	开始时间
财务应付及固定资产 - AP & FA	
财务成本管理及总账 - Cosing & GL	
条码系统-Barcode System	
<b>业务调研 As-Is Study(包含外围系统)</b>	
业务调研 - 基本信息了解 As-Is Study - Basic Information	
业务调研 - 销售 As-Is Study - Basic Information/Sales	
业务调研 - 基本信息了解/工程 As-Is Study - Basic Information/Engineer	
业务调研 - 计划/采购 As-Is Study - Planning / Purchasing	
业务调研 - 制造/物流存货管理 As-Is Study - Manufacturing/Logistic&Inventory Management	
业务调研- 条码系统 As-Is-Study - Barcode System	
业务调研 - 财务应收/应付/固定资产/成本/总账 As-Is Study - AR/AP/FA/Costing/GL	
<b>客户化需求解决方案 Customization solution</b>	
客户化需求搜集 Collect customization requirement	
客户化需求回顾及讨论 Customization review and discuss	
客户化方案设计 Solution design	
<b>条码客户化需求解决方案</b>	
条码需求方案设计及讨论 Barcode Requirement discuss	
业务调研报告及回顾 As-Is Study Report and Review	
蓝图报告	
业务调研完成 As-Is Study completion	
<b>CRP1</b>	
制定 CRP1 计划及测试脚本 Develop CRP1 Plan & Test Script	
CRP1 系统环境设置及数据导入 CRP1 environment setup and Master data Load	
执行 CRP1-MFGPRO 标准流程(熟悉系统操作&验证业务流程) - Excises in MFGPRO & Validate Process Flow	
CRP1 完成 CRP1 completion	
CRP1 回顾及问题解决 CRP1 Review and Issue resolving	
蓝图修订(业务流程/客户化)	
项目方案审批	
<b>第二阶段回顾完成 Phase II Review Completion</b>	
<b>Phase 3 - 项目开发模拟 Development &amp; Simulation</b>	
<b>MFGPRO 第一轮关键用户培训 MFGPRO 1st Round Key User Training</b>	
准备培训文档及培训数据 Prepare training documents and data	
基础数据 Basic Data	
销售备料及发运 - Sales & Allocation & Shipping	
采购及收货 - Purchasing & Receiving	
计划 - Planning	
制造管理 - Manufacturing	
财务基础设置及应收款 - Accounting Setup & AR	
财务应付及固定资产 - AP & FA	
财务成本管理及总账 - Cosing & GL	
条码系统-Barcode System	
.NETUI	
基础数据搜集准备及讲解 Master data collection Review	
基础数据搜集	

西安光华荣昌项目计划	开始时间
<b>客户化需求解决方案 Customization solution</b>	
客户化方案开发 development	
<b>条码客户化需求解决方案</b>	
条码需求方案回顾及讨论 Barcode Requirement discuss	
条码需求方案设置 Barcode Solution Setup	
<b>业务流程设计 - 计划 To-be Design</b>	
业务流程设计 - 计划 To-be Process - Planning	
业务流程设计 - 销售 To-be Process - Sales	
业务流程设计 - 采购 To-be Process - Purchasing	
业务流程设计 - 生产 To-be Process - manufacturing	
业务流程设计 - 存货 To-be Process - Inventory	
业务流程设计-条码系统 To-be Process- Barcode	
业务流程设计 - 财务应收应付 To-be Process - AR/AP	
业务流程设计 - 财务固定资产/成本 To-be Process - FA/Costing	
业务流程设计 - 财务总账/月度结账/年度结账 To-be Process - GL/Month End Close/year End Close	
<b>CRP2</b>	
制定 CRP2 计划及测试脚本 Develop CRP2 Plan & Test Script	
CRP2 系统环境设置及数据导入 CRP2 environment setup and Master data Load	
动态数据模拟	
执行 CRP2(测试系统全部功能&验证业务流程&客户化程序测试) - Full Function Simulation in MFGPRO & Validate Process Flow & including related systems testing	
CRP2 完成 CRP2 completion	
更新业务流程 Update Business process Flow	
CRP2 回顾及问题解决 CRP2 Review and Issue resolving	
Coding Rule Documentation	
<b>MFGPRO 第二轮培训(含最终用户) MFGPRO 2nd Round Training (Include End User)</b>	
准备培训文档及培训数据 Prepare training documents and data	
基础数据及分销 Basic Data & Distribution	
物流 Logistic	
计划/制造 Planning/Manufacturing	
财务 Finance	
用户权限讨论&定义 User security Discussion & definition	
<b>CRP3</b>	
制定 CRP3 计划及测试脚本 Develop CRP3 Plan & Test Script	
CRP3 系统环境设置及数据导入 CRP3 environment setup and Master data Load	
动态数据二次模拟	
周边配套系统基础数据环境设置及数据导入	
行 CRP3(测试系统全部功能&验证业务流程&权限测试) - Full Function Simulation in MFGPRO & Validate Process Flow & Permissions testing	
CRP3 完成 CRP3 completion	
CRP3 回顾及问题解决 CRP3 Review and Issue resolving	
SOP Documentation	
第三阶段回顾 Phase 3 Review	
<b>第三阶段回顾完成 Phase 3 review completion</b>	
<b>Phase 4 - 系统验证 Validation</b>	

西安光华荣昌项目计划	开始时间
<b>UAT</b>	
制定 UAT 计划及脚本 UAT plan & Script	
UAT 系统环境设置 Setup environment	
静态数据跟新&导入 Static Update & Loading	
动态数据跟新&导入 Dynamic Data Update & Loading	
执行 UAT 并签字确认 Perform UAT & Sign off	
UAT 完成 UAT completion	
UAT 回顾及问题解决 UAT Review and Issue resolving	
Cut over plan 上线切换计划	
上线评估 Readiness assessment	
上线评估完成 Readiness Assessment Completion	
第四阶段回顾 Phase 4 Review	
<b>第四阶段回顾完成 Phase 4 review completion</b>	
<b>Phase 5 - 上线 Go Live</b>	
上线前准备 Go Live Preparation	
通知客户 Notify Customers	
通知供应商 Notify Suppliers	
通知公司内部所有相关部门 Notify all related departments	
<b>Cut Over 系统切换</b>	
生产环境设置 Production environment setup	
静态数据导入/输入 static data loading(cimload/manual input)	
动态数据导入/输入 Historical Data, Dynamic data collection & loading/manual input	
系统切换验证 Cut over result verification	
系统切换完成 Cut Over completion	
宣布上线 Go Live Announcement	
<b>系统上线 Go-live</b>	
第五阶段回顾 Phase 5 Review	
<b>第五阶段回顾完成 Phase 5 review completion</b>	
<b>Phase 6 - 上线支持 Go Live Support</b>	
上线后支持 Post go live support	
<b>Phase 7 - 审计 Audit</b>	
备份所有相关文档 Backup all related documents	
移交相关知识至 IT 及支持团队 Hand over to IT and Support Team	
第六阶段回顾 Phase 6 Review	
<b>第六阶段回顾完成 Phase 6 review completion</b>	<b>2021 年 11 月 8 日</b>

### (3) 长春光华荣昌项目计划

长春光华荣昌项目计划	开始时间
<b>MFGPRO EE 项目实施计划 MFGPRO EE Project Implementation Plan</b>	
<b>Phase 1 - 项目立项 Project initiation</b>	
前期业务了解,定义项目范围 Business requirement defination and define project scope	
成立项目管理委员会 Organize DGC	

长春光华荣昌项目计划	开始时间
成立项目小组 Organize project team	
项目启动会议准备 Project Kick-off Meeting Preparation	
项目启动会议 Project Kick-off Meeting	
项目启动会议完成 Project kick-off completion	
制定项目实施计划 Develop Project Implementation Plan	
第一阶段回顾 Phase I review	
<b>第一阶段回顾完成 Phase I Review Completion</b>	
<b>Phase 2 - 项目准备及定义 Preparation and Definition</b>	
系统环境安装设置 MFGPRO Environment Installation/Setup (TBD)	
MFGPRO 标准系统环境安装 MRPO Standard Installation	
.NETUI 环境安装 .NETUI Installation	
安装数据库 Setup DB	
生产数据库 Production DB	
条码数据库 Barcode DB	
模拟数据库 Simulation DB	
培训数据库 Training DB	
测试数据库 Test DB	
.NETUI 环境配置 .NETUI Environment Setup	
数据库备份脚本设置 Setup DB Backup Script	
生产数据库至备份数据库 Prod DB to Backup DB	
备份正式库至测试库 Backup Prod DB to Tes DB	
备份正式库至培训库 Backup Prod DB to Training DB	
系统环境安装设置完成 MFGPRO Environment Installation/Setup Completion	
<b>MFGPRO 概览培训 MFGPRO Overview Training</b>	
准备培训文档及培训数据 Prepare training documents and data	
.NETUI	
基础数据 Basic Data	
销售各料及发运 - Sales & Allocation & Shipping	
采购及收货 - Purchasing & Receiving	
计划 - Planning	
制造管理 - Manufacturing	
财务基础设置及应收款 - Accouting Setup & AR	
财务应付及固定资产 - AP & FA	
财务成本管理及总账 - Cosing & GL	
条码系统-Barcode System	
<b>业务调研 As-Is Study(包含外围系统)</b>	
业务调研 - 基本信息了解 As-Is Study - Basic Information	
业务调研 - 销售 As-Is Study - Basic Information/Sales	
业务调研 - 基本信息了解/工程 As-Is Study - Basic Information/Engineer	
业务调研 - 计划/采购 As-Is Study - Planning / Purchasing	

长春光华荣昌项目计划	开始时间
业务调研 - 制造/物流存货管理 As-Is Study - Manufacturing/Logistic&Inventory Management	
业务调研- 条码系统 As-Is-Study - Barcode System	
业务调研 - 财务应收/应付/固定资产/成本/总账 As-Is Study - AR/AP/FA/Costing/GL	
<b>客户化需求解决方案 Customization solution</b>	
客户化需求搜集 Collect customization requirement	
客户化需求回顾及讨论 Customization review and discuss	
客户化方案设计 Solution design	
<b>条码客户化需求解决方案</b>	
条码需求方案设计 & 讨论 Barcode Requirement discuss	
业务调研报告及回顾 As-Is Study Report and Review	
蓝图报告	
业务调研完成 As-Is Study completion	
<b>CRP1</b>	
制定 CRP1 计划及测试脚本 Develop CRP1 Plan & Test Script	
CRP1 系统环境设置及数据导入 CRP1 environment setup and Master data Load	
执行 CRP1-MFGPRO 标准流程(熟悉系统操作&验证业务流程) - Excises in MFGPRO & Validate Process Flow	
CRP1 完成 CRP1 completion	
CRP1 回顾及问题解决 CRP1 Review and Issue resolving	
蓝图修订(业务流程/客户化)	
项目方案审批	
<b>第二阶段回顾完成 Phase II Review Completion</b>	
<b>Phase 3 - 项目开发模拟 Development &amp; Simulation</b>	
<b>MFGPRO 第一轮关键用户培训 MFGPRO 1st Round Key User Training</b>	
准备培训文档及培训数据 Prepare training documents and data	
基础数据 Basic Data	
销售备料及发运 - Sales & Allocation & Shipping	
采购及收货 - Purchasing & Receiving	
计划 - Planning	
制造管理 - Manufacturing	
财务基础设置及应收款 - Accouting Setup & AR	
财务应付及固定资产 - AP & FA	
财务成本管理 & 总账 - Cosing & GL	
条码系统-Barcode System	
.NETUI	
基础数据搜集准备及讲解 Master data collection Review	
基础数据搜集	
<b>客户化需求解决方案 Customization solution</b>	
客户化方案开发 development	
<b>条码客户化需求解决方案</b>	
条码需求方案回顾及讨论 Barcode Requirement discuss	

长春光华荣昌项目计划	开始时间
条码需求方案设置 Barcode Solution Setup	
<b>业务流程设计 - 计划 To-be Design</b>	
业务流程设计 - 计划 To-be Process - Planning	
业务流程设计 - 销售 To-be Process - Sales	
业务流程设计 - 采购 To-be Process - Purchasing	
业务流程设计 - 生产 To-be Process - manufacturing	
业务流程设计 - 存货 To-be Process - Inventory	
业务流程设计-条码系统 To-be Process- Barcode	
业务流程设计 - 财务应收应付 To-be Process - AR/AP	
业务流程设计 - 财务固定资产/成本 To-be Process - FA/Costing	
业务流程设计 - 财务总账/月度结账/年度结账 To-be Process - GL/Month End Close/year End Close	
<b>CRP2</b>	
制定 CRP2 计划及测试脚本 Develop CRP2 Plan & Test Script	
CRP2 系统环境设置及数据导入 CRP2 environment setup and Master data Load	
动态数据模拟	
执行 CRP2(测试系统全部功能&验证业务流程&客户化程序测试) - Full Function Simulation in MFGPRO & Validate Process Flow & including related systems testing	
CRP2 完成 CRP2 completion	
更新业务流程 Update Business process Flow	
CRP2 回顾及问题解决 CRP2 Review and Issue resolving	
Coding Rule Documentation	
<b>MFGPRO 第二轮培训(含最终用户) MFGPRO 2nd Round Training (Include End User)</b>	
准备培训文档及培训数据 Prepare training documents and data	
基础数据及分销 Basic Data & Distribution	
物流 Logistic	
计划/制造 Planning/Manufacturing	
财务 Finance	
用户权限讨论&定义 User security Discussion & definition	
<b>CRP3</b>	
制定 CRP3 计划及测试脚本 Develop CRP3 Plan & Test Script	
CRP3 系统环境设置及数据导入 CRP3 environment setup and Master data Load	
动态数据二次模拟	
周边配套系统基础数据环境设置及数据导入	
行 CRP3(测试系统全部功能&验证业务流程&权限测试) - Full Function Simulation in MFGPRO & Validate Process Flow & Permissions testing	
CRP3 完成 CRP3 completion	
CRP3 回顾及问题解决 CRP3 Review and Issue resolving	
SOP Documentation	
第三阶段回顾 Phase 3 Review	
<b>第三阶段回顾完成 Phase 3 review completion</b>	
<b>Phase 4 - 系统验证 Validation</b>	

长春光华荣昌项目计划	开始时间
<b>UAT</b>	
制定 UAT 计划及脚本 UAT plan & Script	
UAT 系统环境设置 Setup environment	
静态数据跟新&导入 Static Update & Loading	
动态数据跟新&导入 Dynamic Data Update & Loading	
执行 UAT 并签字确认 Perform UAT & Sign off	
UAT 完成 UAT completion	
UAT 回顾及问题解决 UAT Review and Issue resolving	
Cut over plan 上线切换计划	
上线评估 Readiness assessment	
上线评估完成 Readiness Assessment Completion	
第四阶段回顾 Phase 4 Review	
<b>第四阶段回顾完成 Phase 4 review completion</b>	
<b>Phase 5 - 上线 Go Live</b>	
<b>上线前准备 Go Live Preparation</b>	
通知客户 Notify Customers	
通知供应商 Notify Suppliers	
通知公司内部所有相关部门 Notify all related departments	
<b>Cut Over 系统切换</b>	
生产环境设置 Production environment setup	
静态数据导入/输入 static data loading(cimload/manual input)	
动态数据导入/输入 Historical Data, Dynamic data collection & loading/manual input	
系统切换验证 Cut over result verification	
系统切换完成 Cut Over completion	
宣布上线 Go Live Announcement	
<b>系统上线 Go-live</b>	
第五阶段回顾 Phase 5 Review	
<b>第五阶段回顾完成 Phase 5 review completion</b>	
<b>Phase 6 - 上线支持 Go Live Support</b>	
上线后支持 Post go live support	
<b>Phase 7 - 审计 Audit</b>	
备份所有相关文档 Backup all related documents	
移交相关知识至 IT 及支持团队 Hand over to IT and Support Team	
第六阶段回顾 Phase 6 Review	
<b>第六阶段回顾完成 Phase 6 review completion</b>	<b>2021 年 11 月 9 日</b>

#### (4) 成都光华荣昌项目计划

成都光华荣昌项目计划	开始时间
<b>MFGPRO EE 项目实施计划 MFGPRO EE Project Implementation Plan</b>	
<b>Phase 1 - 项目立项 Project initiation</b>	

成都光华荣昌项目计划	开始时间
前期业务了解,定义项目范围 Business requirement definition and define project scope	
成立项目管理委员会 Organize DGC	
成立项目小组 Organize project team	
项目启动会议准备 Project Kick-off Meeting Preparation	
项目启动会议 Project Kick-off Meeting	
项目启动会议完成 Project kick-off completion	
制定项目实施计划 Develop Project Implementation Plan	
第一阶段回顾 Phase I review	
<b>第一阶段回顾完成 Phase I Review Completion</b>	
<b>Phase 2 - 项目准备及定义 Preparation and Definition</b>	
系统环境安装设置 MFGPRO Environment Installation/Setup (TBD)	
MFGPRO 标准系统环境安装 MRPO Standard Installation	
.NETUI 环境安装 .NETUI Installation	
<b>安装数据库 Setup DB</b>	
生产数据库 Production DB	
条码数据库 Barcode DB	
模拟数据库 Simulation DB	
培训数据库 Training DB	
测试数据库 Test DB	
.NETUI 环境配置 .NETUI Environment Setup	
<b>数据库备份脚本设置 Setup DB Backup Script</b>	
生产数据库至备份数据库 Prod DB to Backup DB	
备份正式库至测试库 Backup Prod DB to Tes DB	
备份正式库至培训库 Backup Prod DB to Training DB	
系统环境安装设置完成 MFGPRO Environment Installation/Setup Completion	
<b>MFGPRO 概览培训 MFGPRO Overview Training</b>	
准备培训文档及培训数据 Prepare training documents and data	
.NETUI	
基础数据 Basic Data	
销售备料及发运 - Sales & Allocation & Shipping	
采购及收货 - Purchasing & Receiving	
计划 - Planning	
制造管理 - Manufacturing	
财务基础设置及应收款 - Accounting Setup & AR	
财务应付及固定资产 - AP & FA	
财务成本管理及总账 - Cosing & GL	
条码系统-Barcode System	
<b>业务调研 As-Is Study(包含外围系统)</b>	
业务调研 - 基本信息了解 As-Is Study - Basic Information	
业务调研 - 销售 As-Is Study - Basic Information/Sales	

成都光华荣昌项目计划	开始时间
业务调研 - 基本信息了解/工程 As-Is Study - Basic Information/Engineer	
业务调研 - 计划/采购 As-Is Study - Planning / Purchasing	
业务调研 - 制造/物流存货管理 As-Is Study - Manufacturing/Logistic&Inventory Management	
业务调研- 条码系统 As-Is-Study - Barcode System	
业务调研 - 财务应收/应付/固定资产/成本/总账 As-Is Study - AR/AP/FA/Costing/GL	
<b>客户化需求解决方案 Customization solution</b>	
客户化需求搜集 Collect customization requirement	
客户化需求回顾及讨论 Customization review and discuss	
客户化方案设计 Solution design	
<b>条码客户化需求解决方案</b>	
条码需求方案设计 & 讨论 Barcode Requirement discuss	
业务调研报告及回顾 As-Is Study Report and Review	
蓝图报告	
业务调研完成 As-Is Study completion	
<b>CRP1</b>	
制定 CRP1 计划及测试脚本 Develop CRP1 Plan & Test Script	
CRP1 系统环境设置及数据导入 CRP1 environment setup and Master data Load	
执行 CRP1-MFGPRO 标准流程(熟悉系统操作&验证业务流程) - Excises in MFGPRO & Validate Process Flow	
CRP1 完成 CRP1 completion	
CRP1 回顾及问题解决 CRP1 Review and Issue resolving	
蓝图修订(业务流程/客户化)	
项目方案审批	
<b>第二阶段回顾完成 Phase II Review Completion</b>	
<b>Phase 3 - 项目开发模拟 Development &amp; Simulation</b>	
<b>MFGPRO 第一轮关键用户培训 MFGPRO 1st Round Key User Training</b>	
准备培训文档及培训数据 Prepare training documents and data	
基础数据 Basic Data	
销售备料及发运 - Sales & Allocation & Shipping	
采购及收货 - Purchasing & Receiving	
计划 - Planning	
制造管理 - Manufacturing	
财务基础设置及应收款 - Accounting Setup & AR	
财务应付及固定资产 - AP & FA	
财务成本管理 & 总账 - Costing & GL	
条码系统-Barcode System	
.NETUI	
基础数据搜集准备及讲解 Master data collection Review	
基础数据搜集	
<b>客户化需求解决方案 Customization solution</b>	
客户化方案开发 development	

成都光华荣昌项目计划	开始时间
条码客户化需求解决方案	
条码需求方案回顾及讨论 Barcode Requirement discuss	
条码需求方案设置 Barcode Solution Setup	
<b>业务流程设计 - 计划 To-be Design</b>	
业务流程设计 - 计划 To-be Process - Planning	
业务流程设计 - 销售 To-be Process - Sales	
业务流程设计 - 采购 To-be Process - Purchasing	
业务流程设计 - 生产 To-be Process - manufacturing	
业务流程设计 - 存货 To-be Process - Inventory	
业务流程设计-条码系统 To-be Process- Barcode	
业务流程设计 - 财务应收应付 To-be Process - AR/AP	
业务流程设计 - 财务固定资产/成本 To-be Process - FA/Costing	
业务流程设计 - 财务总账/月度结账/年度结账 To-be Process - GL/Month End Close/year End Close	
<b>CRP2</b>	
制定 CRP2 计划及测试脚本 Develop CRP2 Plan & Test Script	
CRP2 系统环境设置及数据导入 CRP2 environment setup and Master data Load	
动态数据模拟	
执行 CRP2(测试系统全部功能&验证业务流程&客户化程序测试) - Full Function Simulation in MFGPRO & Validate Process Flow & including related systems testing	
CRP2 完成 CRP2 completion	
更新业务流程 Update Business process Flow	
CRP2 回顾及问题解决 CRP2 Review and Issue resolving	
Coding Rule Documentation	
<b>MFGPRO 第二轮培训(含最终用户) MFGPRO 2nd Round Training (Include End User)</b>	
准备培训文档及培训数据 Prepare training documents and data	
基础数据及分销 Basic Data & Distribution	
物流 Logistic	
计划/制造 Planning/Manufacturing	
财务 Finance	
用户权限讨论&定义 User security Discussion & definition	
<b>CRP3</b>	
制定 CRP3 计划及测试脚本 Develop CRP3 Plan & Test Script	
CRP3 系统环境设置及数据导入 CRP3 environment setup and Master data Load	
动态数据二次模拟	
周边配套系统基础数据环境设置及数据导入	
行 CRP3(测试系统全部功能&验证业务流程&权限测试) - Full Function Simulation in MFGPRO & Validate Process Flow & Permissions testing	
CRP3 完成 CRP3 completion	
CRP3 回顾及问题解决 CRP3 Review and Issue resolving	
SOP Documentation	
第三阶段回顾 Phase 3 Review	

成都光华荣昌项目计划	开始时间
第三阶段回顾完成 <i>Phase 3 review completion</i>	
<b>Phase 4 - 系统验证 Validation</b>	
<b>UAT</b>	
制定 UAT 计划及教本 UAT plan & Script	
UAT 系统环境设置 Setup environment	
静态数据跟新&导入 Static Update & Loading	
动态数据跟新&导入 Dynamic Data Update & Loading	
执行 UAT 并签字确认 Perform UAT & Sign off	
UAT 完成 UAT completion	
UAT 回顾及问题解决 UAT Review and Issue resolving	
Cut over plan 上线切换计划	
上线评估 Readiness assessment	
上线评估完成 Readiness Assessment Completion	
第四阶段回顾 Phase 4 Review	
第四阶段回顾完成 <i>Phase 4 review completion</i>	
<b>Phase 5 - 上线 Go Live</b>	
<b>上线前准备 Go Live Preparation</b>	
通知客户 Notify Customers	
通知供应商 Notify Suppliers	
通知公司内部所有相关部门 Notify all related departments	
<b>Cut Over 系统切换</b>	
生产环境设置 Production environment setup	
静态数据导入/输入 static data loading(cimload/manual input)	
动态数据导入/输入 Historical Data, Dynamic data collection & loading/manual input	
系统切换验证 Cut over result verification	
系统切换完成 Cut Over completion	
宣布上线 Go Live Announcement	
<b>系统上线 Go-live</b>	
第五阶段回顾 Phase 5 Review	
第五阶段回顾完成 <i>Phase 5 review completion</i>	
<b>Phase 6 - 上线支持 Go Live Support</b>	
上线后支持 Post go live support	
<b>Phase 7 - 审计 Audit</b>	
备份所有相关文档 Backup all related documents	
移交相关知识至 IT 及支持团队 Hand over to IT and Support Team	
第六阶段回顾 Phase 6 Review	
第六阶段回顾完成 <i>Phase 6 review completion</i>	2021 年 12 月 8 日

## (5) 北京光华荣昌+安路普总公司+北京祥瑞祥远运输公司+安路普昌平分公司项目计划

北京光华荣昌项目计划	开始时间
------------	------

北京光华荣昌项目计划	开始时间
<b>MFGPRO EE 项目实施计划 MFGPRO EE Project Implementation Plan</b>	
<b>Phase 1 - 项目立项 Project initiation</b>	
前期业务了解,定义项目范围 Business requirement defination and define project scope	
成立项目管理委员会 Organize DGC	
成立项目小组 Organize project team	
项目启动会议准备 Project Kick-off Meeting Preparation	
项目启动会议 Project Kick-off Meeting	
项目启动会议完成 Project kick-off completion	
制定项目实施计划 Develop Project Implementation Plan	
第一阶段回顾 Phase I review	
<b>第一阶段回顾完成 Phase I Review Completion</b>	
<b>Phase 2 - 项目准备及定义 Preparation and Definition</b>	
系统环境安装设置 MFGPRO Environment Installation/Setup (TBD)	
MFGPRO 标准系统环境安装 MRPO Standard Installation	
.NETUI 环境安装 .NETUI Installation	
<b>安装数据库 Setup DB</b>	
生产数据库 Production DB	
条码数据库 Barcode DB	
模拟数据库 Simulation DB	
培训数据库 Training DB	
测试数据库 Test DB	
.NETUI 环境配置 .NETUI Environment Setup	
<b>数据库备份脚本设置 Setup DB Backup Script</b>	
生产数据库至备份数据库 Prod DB to Backup DB	
备份正式库至测试库 Backup Prod DB to Tes DB	
备份正式库至培训库 Backup Prod DB to Training DB	
系统环境安装设置完成 MFGPRO Environment Installation/Setup Completion	
<b>MFGPRO 概览培训 MFGPRO Overview Training</b>	
准备培训文档及培训数据 Prepare training documents and data	
.NETUI	
基础数据 Basic Data	
销售备料及发运 - Sales & Allocation & Shipping	
采购及收货 - Purchasing & Receiving	
计划 - Planning	
制造管理 - Manufacturing	
财务基础设置及应收款 - Accouting Setup & AR	
财务应付及固定资产 - AP & FA	
财务成本管理及总账 - Cosing & GL	
条码系统-Barcode System	
业务调研 <b>As-Is Study</b> (包含外围系统)	

北京光华荣昌项目计划	开始时间
业务调研 - 基本信息了解 As-Is Study - Basic Information	
业务调研 - 销售 As-Is Study - Basic Information/Sales	
业务调研 - 基本信息了解/工程 As-Is Study - Basic Information/Engineer	
业务调研 - 计划/采购 As-Is Study - Planning / Purchasing	
业务调研 - 制造/物流存货管理 As-Is Study - Manufacturing/Logistic&Inventory Management	
业务调研 - 条码系统 As-Is-Study - Barcode System	
业务调研 - 财务应收/应付/固定资产/成本/总账 As-Is Study - AR/AP/FA/Costing/GL	
<b>客户化需求解决方案 Customization solution</b>	
客户化需求搜集 Collect customization requirement	
客户化需求回顾及讨论 Customization review and discuss	
客户化方案设计 Solution design	
<b>条码客户化需求解决方案</b>	
条码需求方案设计及讨论 Barcode Requirement discuss	
业务调研报告及回顾 As-Is Study Report and Review	
蓝图报告	
业务调研完成 As-Is Study completion	
<b>CRP1</b>	
制定 CRP1 计划及测试脚本 Develop CRP1 Plan & Test Script	
CRP1 系统环境设置及数据导入 CRP1 environment setup and Master data Load	
执行 CRP1-MFGPRO 标准流程(熟悉系统操作&验证业务流程) - Excises in MFGPRO & Validate Process Flow	
CRP1 完成 CRP1 completion	
CRP1 回顾及问题解决 CRP1 Review and Issue resolving	
蓝图修订(业务流程/客户化)	
项目方案审批	
<b>第二阶段回顾完成 Phase II Review Completion</b>	
<b>Phase 3 - 项目开发模拟 Development &amp; Simulation</b>	
<b>MFGPRO 第一轮关键用户培训 MFGPRO 1st Round Key User Training</b>	
准备培训文档及培训数据 Prepare training documents and data	
基础数据 Basic Data	
销售备料及发运 - Sales & Allocation & Shipping	
采购及收货 - Purchasing & Receiving	
计划 - Planning	
制造管理 - Manufacturing	
财务基础设置及应收款 - Accounting Setup & AR	
财务应付及固定资产 - AP & FA	
财务成本管理及总账 - Cosing & GL	
条码系统-Barcode System	
.NETUI	
基础数据搜集准备及讲解 Master data collection Review	
基础数据搜集	

北京光华荣昌项目计划	开始时间
<b>客户化需求解决方案 Customization solution</b>	
客户化方案开发 development	
<b>条码客户化需求解决方案</b>	
条码需求方案回顾及讨论 Barcode Requirement discuss	
条码需求方案设置 Barcode Solution Setup	
<b>业务流程设计 - 计划 To-be Design</b>	
业务流程设计 - 计划 To-be Process - Planning	
业务流程设计 - 销售 To-be Process - Sales	
业务流程设计 - 采购 To-be Process - Purchasing	
业务流程设计 - 生产 To-be Process - manufacturing	
业务流程设计 - 存货 To-be Process - Inventory	
业务流程设计-条码系统 To-be Process- Barcode	
业务流程设计 - 财务应收应付 To-be Process - AR/AP	
业务流程设计 - 财务固定资产/成本 To-be Process - FA/Costing	
业务流程设计 - 财务总账/月度结账/年度结账 To-be Process - GL/Month End Close/year End Close	
<b>CRP2</b>	
制定 CRP2 计划及测试脚本 Develop CRP2 Plan & Test Script	
CRP2 系统环境设置及数据导入 CRP2 environment setup and Master data Load	
动态数据模拟	
执行 CRP2(测试系统全部功能&验证业务流程&客户化程序测试) - Full Function Simulation in MFGPRO & Validate Process Flow & including related systems testing	
CRP2 完成 CRP2 completion	
更新业务流程 Update Business process Flow	
CRP2 回顾及问题解决 CRP2 Review and Issue resolving	
Coding Rule Documentation	
<b>MFGPRO 第二轮培训(含最终用户) MFGPRO 2nd Round Training (Include End User)</b>	
准备培训文档及培训数据 Prepare training documents and data	
基础数据及分销 Basic Data & Distribution	
物流 Logistic	
计划/制造 Planning/Manufacturing	
财务 Finance	
用户权限讨论&定义 User security Discussion & definition	
<b>CRP3</b>	
制定 CRP3 计划及测试脚本 Develop CRP3 Plan & Test Script	
CRP3 系统环境设置及数据导入 CRP3 environment setup and Master data Load	
动态数据二次模拟	
周边配套系统基础数据环境设置及数据导入	
行 CRP3(测试系统全部功能&验证业务流程&权限测试) - Full Function Simulation in MFGPRO & Validate Process Flow & Permissions testing	
CRP3 完成 CRP3 completion	
CRP3 回顾及问题解决 CRP3 Review and Issue resolving	

北京光华荣昌项目计划	开始时间
SOP Documentation	
第三阶段回顾 Phase 3 Review	
<b>第三阶段回顾完成 Phase 3 review completion</b>	
<b>Phase 4 - 系统验证 Validation</b>	
<b>UAT</b>	
制定 UAT 计划及教本 UAT plan & Script	
UAT 系统环境设置 Setup environment	
静态数据跟新&导入 Static Update & Loading	
动态数据跟新&导入 Dynamic Data Update & Loading	
执行 UAT 并签字确认 Perform UAT & Sign off	
UAT 完成 UAT completion	
UAT 回顾及问题解决 UAT Review and Issue resolving	
Cut over plan 上线切换计划	
上线评估 Readiness assessment	
上线评估完成 Readiness Assessment Completion	
第四阶段回顾 Phase 4 Review	
<b>第四阶段回顾完成 Phase 4 review completion</b>	
<b>Phase 5 - 上线 Go Live</b>	
<b>上线前准备 Go Live Preparation</b>	
通知客户 Notify Customers	
通知供应商 Notify Suppliers	
通知公司内部所有相关部门 Notify all related departments	
<b>Cut Over 系统切换</b>	
生产环境设置 Production environment setup	
静态数据导入/输入 static data loading(cimload/manual input)	
动态数据导入/输入 Historical Data, Dynamic data collection & loading/manual input	
系统切换验证 Cut over result verification	
系统切换完成 Cut Over completion	
宣布上线 Go Live Announcement	
<b>系统上线 Go-live</b>	
第五阶段回顾 Phase 5 Review	
<b>第五阶段回顾完成 Phase 5 review completion</b>	
<b>Phase 6 - 上线支持 Go Live Support</b>	
上线后支持 Post go live support	
<b>Phase 7 - 审计 Audit</b>	
备份所有相关文档 Backup all related documents	
移交相关知识至 IT 及支持团队 Hand over to IT and Support Team	
第六阶段回顾 Phase 6 Review	
<b>第六阶段回顾完成 Phase 6 review completion</b>	<b>2021 年 11 月 9 日</b>

河北工厂的项目计划要包括：完整的项目调研（调研时间不少于 10 天），完整的业务蓝图过程，两轮完整培训（每轮培训面对用户不少于 5 天），三轮 CRP（三轮 CRP 的实施时间面对用户不少于 25 天，一轮 UAT（UAT 时间不得少于 10 天），要求计划安排合理。

项目总天数不少于 800 人天。

#### 4 项目交付文档

对于本项目的交付物，分为培训，文档及软件系统三类，需要遵守光华荣昌公司规定和符合光华荣昌项目管理流程。

阶段	目的	输出
业务调研	了解项目的业务需求和现状	- SOW,实施计划及调研报告
数据库安装	安装正式,测试,模拟及备份数据库	- 数据库管理用户手册
用户培训	用户能够知道如何使用 MFG/PRO	- 培训计划
静态数据整理	按照固有格式提供静态数据	- 数据整理清单
静态数据导入	根据提供的清单导入到测试与模拟系统	- 数据导入报告
流程定义与操作手册编写	编制业务流程和编写操作手册	- 蓝图报告,业务流程,操作手册
用户模拟	在模拟数据库中模拟数据(三次)	- 模拟结果报告
用户接受性测试	在模拟数据库中近似的模拟实际数据	- UAT,上线可行性报告
动态数据收集与导入	收集上线时间点的动态数据	- 动态数据整理清单,导入报告
上线	系统正式数据库启用	- 项目上线报告
月结支持	上线后第一个月结支持	- 月结支持清单
项目完结		- 项目完结报告

验收将主要参考如下资料：

- 1) 项目合同及其附件
- 2) 最终确认的解决方案及补充需求
- 3) 项目交付文档
- 4) 项目会议纪要和变更纪录
- 5) 项目计划
- 6) 项目约定的交付品

阶段	项目计划	实施服务	验收标准
1.	实施调研及启动阶段 召开项目开始会议 对公司财务，销售，分 销和制造部进行初步调 研 成立项目小组，定义项 目实施范围，制定项目 实施计划	乙方服务：- 提供当前业务流程以及将要发展的 高层业务流程的调研报告 缺口分析 客户化的最初建议 下一阶段项目计划 甲方责任：- 组织项目小组，确定成员责任 参加实施调研，向乙方顾问解释现 有的操作流程 如有必要，确认组织结构 确认项目计划	项目指导委员会 认可项目调研报 告， 批准制定的项目 实施计划
2.	项目准备及定义阶段	乙方服务：- MFGPRO 标准系统环境安装	数据库成功安装， 完成 QAD 系统测 试库与正式环境

		<p>准备测试环境，网络环境准备</p> <p>业务详细调研</p> <p>系统管理培训</p> <p>制定初定目标业务流程</p> <p>甲方责任：-</p> <p>准备安装所需的硬件和网络</p> <p>协助安排用户进行项目详细调研</p>	<p>搭建.</p> <p>按进度完成系统初步培训.</p> <p>初步目标业务蓝图制定</p>
3.	项目开发及模拟阶段	<p>乙方服务：-</p> <p>制造管理培训</p> <p>销售，分销管理培训</p> <p>财务管理培训</p> <p>面向管理人员的基本概念培训</p> <p>客户化需求分析</p> <p>客户化程序并完成用户测试</p> <p>目标流程定义及 CRP（会议室模拟）计划</p> <p>组织和安排系统模拟运行环境及测试</p> <p>甲方责任：-</p> <p>参加培训</p> <p>完成培训练习考试</p> <p>参与会议室模拟及完善目标流程</p> <p>编制用户操作手册</p>	<p>项目指导委员会核准作业指导程序文件.</p> <p>修订整体业务蓝图.</p> <p>关键用户完成培训</p> <p>客户化程序测试报告</p>

4.	系统验证阶段	<p>乙方服务:-</p> <p>为甲方建立核心业务模型</p> <p>提供描述核心业务模型的报告</p> <p>制定用户接收性测试计划</p> <p>静态数据及动态数据导入</p> <p>执行用户接收性测试</p> <p>制定系统切换计划</p> <p>甲方责任:-</p> <p>和乙方顾问一起发展核心业务模型</p> <p>定义高层工作计划以执行核心业务模型</p> <p>接受核心业务模型</p> <p>接受高层业务流程模型</p> <p>完成各个业务功能的测试计划和接受标准</p> <p>充分测试 QADEE 系统并检查是否满足需求</p> <p>编写使用手册和流程</p>	<p>项目指导委员会审核并通过目标业务流程.</p> <p>客户化程序通过用户测试</p> <p>关键用户签核接收性测试文件</p> <p>完成系统切换计划</p>
5.	系统实施上线阶段	<p>乙方服务:-</p> <p>回顾新流程</p> <p>指导甲方人员如何管理系统</p> <p>为装载主数据和动态数据创建真实系统环境</p>	<p>完成静态动态数据导入新的 QAD 正式库, 并得到用户签核.</p> <p>完成最终用户培</p>

		系统上线前准备 系统上线切换实施  甲方责任:- 在 QAD 系统中装载主数据和动态数据 回顾已装载的数据, 并签核确认 培训最终用户	训  项目指导委员会 认同项目正式上线切换
6	项目审计与回顾阶段	乙方服务:- 项目回顾, 备份所有相关文档及交付 系统上线第一个月结支持 项目移交 IT 支持团队 进程回顾& 报告 召开项目领导小组会议	完成项目相关文档及签字交付. 完成第一个月底结账支持. 完成项目总结报告

- 7) 河北工厂 CRP 第三轮按照河北工厂 1-2 周的实际数据量进行模拟测试。
- 8) 蓝图、上线报告、月结里程碑事件的确认: 须经我司项目领导小组签字后生效

## 5 验收程序

验收标准:

- 完整、规范的项目各个阶段提交物

本项目各阶段通过了UAT, 包括不限于符合中国财务管理要求的三大报表(资产负债表, 利润表, 现金流量表), 集团合并三大报表, 客户化清单中的客户化程序.

- 经分析原因, 由乙方公司原因造成的运行错误由乙方负责于尾款付清前解决;

由双方授权代表代表各自方签字验收。

## 6 项目团队与沟通管理

### 6.1 项目团队

上海快意项目经理负责实施团队和资源协调与沟通，光华荣昌项目经理负责内部资源协调与沟通。

联系窗口	部门	姓名	电话	邮箱
快意团队	指导委员会	罗钊	86-13917368939	<a href="mailto:luofan@softspeed.com.cn">luofan@softspeed.com.cn</a>
快意团队	项目经理	沈子宏		<a href="mailto:Kennyshe@softspeed.com.cn">Kennyshe@softspeed.com.cn</a>
快意团队	实施顾问			
光华荣昌团队	指导委员会			
光华荣昌团队	IT			
光华荣昌团队	财务			

#### 角色与职责：

##### 项目委员会

- 确定项目实施的总体要求和目标，审查和批准项目
- 促使各项目小组成员完成各自职责
- 协调资源和解决实施中发生的重大问题，确认和批准实施结果

##### 关键用户部门经理

- 分配所需的资源，实施团队
- 支持项目委员会的决策
- 促使各自部门人员成功完成项目
- 确定项目实施过程中所需要的流程

##### 项目经理

- 项目实施的总协调人，确定项目实施计划

- 安排组织项目实施的具体活动，向项目委员会报告实施进程和问题
- 整理并上报管理规则，在得到审批后监督规定的执行。
- 促使项目各团队及时完成项目

#### 项目支持者

- 提供项目所需要的额外支持

#### 关键用户

- 支持项目实施的操作人员，并承担某一方面业务的主要实施工作
- 提供实施团队所需要的关键的输入和操作所需的数据
- 进行数据的验证和测试活动
- 协助完成项目流程文档的编写
- 编写项目所需要的操作手册

#### 实施顾问

- 完成项目所需要的关键的输出文档
- 进行需求调研
- 在必要时进行系统分析，方案讨论，原型测试，流程制定等作业
- 进行现场培训和实施
- 支持关键用户数据准备和测试
- 开发客户化程序和完成客户化程序文档
- 支持初始数据录入和检查
- 项目定义的现场支持

## 6.2 项目沟通与管理

在整个实施过程中，快意项目经理将与光华荣昌的项目经理紧密配合并承担以下主要责任和义务：

- 1) 编制整体项目计划书并进行阶段性更新；
- 2) 对项目具体安排和计划，包括：
  - 时间安排
  - 任务安排
  - 资源安排
  - 预算控制
- 3) 定期向项目管理委员会汇报项目进度状况；
- 4) 对预计可能发生的风险采取及时、有效的防范措施；
- 5) 对实施中发生的问题，项目经理和团队尽量在整个核心小组中解决问题。
- 6) 不能解决的问题，由项目经理整理并汇报给项目委员会。由项目委员会进行最终决策。

- 7) 实施结束时向光华荣昌移交相关的项目交付品。
- 8) 一般会议安排如下：

Team	Content	Meeting Frequency
实施团队(顾问, 关键用户)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 项目状态和进度的总结</li> <li>- 更新问题列表</li> <li>- 安排新的任务和工作</li> </ul>	Weekly
关键用户部门(Required) 支持部门 (Optional)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 项目状态和进度的总结</li> <li>- 推进未解决的问题</li> <li>- 监督各人员职责完成情况</li> <li>- 对项目中变化的内容作出决定和支持</li> </ul>	Weekly
项目委员会	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 浏览项目进展状况</li> <li>- 对项目范围,时间,目标的变化做出决定和支持</li> <li>- 讨论解决项目中的风险报告</li> <li>- 解决项目实施过程中出现阻碍</li> </ul>	Monthly

### 6.3 项目变更程序

项目变更申请必须详细描述变更内容、变更原因和变更对项目造成的影响。项目变更申请必需由光华荣昌和快意双方项目经理进行书面确认方可生效，对于项目相关费用造成的影响，则由相关的商务流程进行处理。

## 7 培训

培训采取分期分批方式和集中统一培训的方式相结合，快意公司负责提供师资和培训教材，光华荣昌方面提供培训设备和培训环境；培训人员为商务合同规定客户实施范围内各单位的业务人员和 IT 人员，培训内容和时间根据培训种类、人员水平由双方商定。培训地点根据实际情况而定。

培训工作包括但不限于：开发和维护人员的操作培训、关键用户的操作培训和最终用户的操作培训。

**关键用户培训：**对客户关键用户进行有效培训将在整个项目期间，包括但不限于对关键用户的功能、设置、使用的培训，关键用户在项目中的参与即是最好的培训方式。最终目标要求能达到客户关键用户可熟练进行操作、维护前台设置、清楚后台表结构、可进行二次开发、独立解决系统问题的能力，但这取决于关键用户本身的投入和努力。

**最终用户培训：**对最终用户的使用操作培训，主要目的通过培训可以熟练掌握 QADEE 系统操作流程，提升客户业务流程操作的效率。

培训验收标准为双向验收：1、用户完成培训评价，对于评价分数过低的培训顾问，经项目组调查后，并有权要求变更培训顾问、提出整改措施，对于全体接受该顾问培训的用户反映培训效果差的，乙方需更换顾问培训；2、用户需要进行培训考核，对培训不过关的用户，需设立相关管理办法

## 8 差旅标准

客户提供的差旅方式为城市到城市之间不低于高铁二等座或飞机经济舱.如无条件乘坐高铁或飞机,则以当地主要商务交通为准.平均每 15 个工作日往返一次。

城市之内通常为出租车,如单程出租车费用会超出 200 元人民币 (以下同) ,则以 200 元计算,或者甲方提供接送车辆.

城市内住宿酒店通常不低于经济型酒店标准,例如汉庭,锦江等.如特殊情况下无此类酒店条件.以顾问现场安排为准.

餐费除正常工作餐提供以外, 按照每人天 50 元核算. (最终实报实销, 不超过每人天 50 元). 餐费发票可以使用食品发票抵扣.

城市内住宿也可以客户提供的租房条件,居住环境为全装全配.

## 9 项目监理

由于此项目无项目监理费用,因此项目监理乙方会根据项目情况看是否安排,不做强制安排,但是乙方项目执委会成员到现场管理项目人天不低于 25 人天.