

潍坊光华荣昌汽车技术有限公司

厂址: 山东省潍坊市高新区樱前街 5157 号

邮编: 261205

周间会议纪要

编号: GHRC-WF-2021012

主题	2021 年 3 月 5 周 (13 周) 工作会议		
时间	2021.04.05AM9:30—11:20	地点	会议室
主持: 张龙振 记录: 李霞 签发: 李君	出席人员: 李君、李霞、张龙振、马倩、张永、张晨红、李洪、王玉琪、孙玉芳、赵艳、马长发		

一、本周厂级重点工作:

(一) 生产制造管理-张永、张龙振;

- 1、针对风扳机的使用设排查表, 每隔一天进行点检, 并将签字确认版的排查表提交技术质量科;
- 2、轻卡、虎 V 产品 ST 工时更新表中需体现调整前与调整后的对比数据。

(二) 质量及三包管理-李志成;

- 1、4 月底之前各模块负责人对体系迎审工作列明推进计划, 由技术质量科进行审核;
- 2、4 月份完成市场小循环 ≥ 100 家。

(三) 库存管理-赵艳;

- 1、除发泡、布套和骨架外, 其他原材料 (如包装膜、螺栓) 需设定最低、最高库存。

内容

序号	模块	重点工作	责任人	时间节点
一	销售服务	1. 4 月份回款计划; 2. 预算核销表; 3. 发出商品盘点; 4. 3 月份收入及产值; 5. 经营月报。	马倩	4 月 8 日
二	生产制造	1. 车间地面塌陷维修; 2. 多功能工装整体维修 ; 3. M4 轻卡分体组装工作转移; 4. 体系审核工作计划。	张永 张龙振	4 月 8 日
三	生产管理	1. 盘点表 (厂内成品、河北荣昌暂存件) 提交; 2. 提交原材料盘点表;	赵艳 孙玉芳	4 月 8 日

		1. M4 布套维修; 2. 出口车中卡 140 台物料组织及交付。	马长发	4 月 8 日
		1. 供应商管理: ① 商务合同签订: 完成 19 家, 本周完成 6 家; ② 价格协议签订: 日照联城、江苏旷达、青岛福基、山东金达、吉林德邦商务降本 1%-3% 争取完成合同签订。 2. B 点资源开发: ① 青岛外库新资源完成报价; ② 属地焊接、冲压资源持续开发。 3. 三包业务管理: ① 完成 10 家业务对接, 必要时出差走访; ② 跟进配件发出情况。	李林峰	4 月 8 日
四	技术 质量	供应商质量问题跟踪: 1. 简美虎威背库存 320 套, 过度后体现样件状态, 跟踪到货验证; 2. 万奥塑料垫加高 1.6 毫米样件; 4 月 1 号下午发出样件。	张金霞	4 月 8 日
		质量提升: 1. 多功能安装尺寸问题报告回执; 2. 解放 IPTV 指标落实; 3. 解放布面褶皱问题回执; 4. 扭矩每周全检落实; 5. 零 KM 产品问题出具改善方案。	李志成	4 月 8 日
		三包及其他: 1. 三包旧件问题分析; 2. 一物一码设备投入使用; 3. 青岛三包流程落实。	李志成	4 月 8 日
五	财务管理	1 经营月报、集团税务报表、统计局资料提交; 2. 3 月份初版盘点表。	张晨红	4 月 8 日
六	综合 管理	1. 春季安全检查、清明节安全检查; 2. 职能职责: ① 新版岗位说明书修订; ② 常态性工作输入输出及服务客户分解;	李霞	4 月 8 日

报呈: 厂长办及工厂各部门

备注: 会议纪要包括以下三个部分: I、主题内容; II、研讨内容; III、最终决议。

表单: No. GR-20-12-07 (A/0)

A4 (210mm×297mm)