

潍坊光华荣昌汽车技术有限公司

厂址: 山东省潍坊市高新区樱前街 5157 号

邮编: 261205

周间会议纪要

编号: GHRC-WF-2021014

主题	2021 年 4 月 1 周 (14 周) 工作会议			
时间	2021.04.12AM9:30—11:20	地点	会议室	
主持: 张龙振 记录: 李霞 签发: 李君	出席人员: 李君、李霞、马倩、张永、张龙振、张晨红、李洪、王玉琪、孙玉芳、赵艳、马长发、李志成、张金霞、李林峰			
<p>一、本周厂级重点工作:</p> <p>(一) 生产制造管理-张永、张龙振;</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、本周实现正司机小批量生产; 2、整理整顿线边 5S, 首先从杜绝纸箱上线、规范员工习惯行为开始; 3、推动线检人员完成检验表单的记录 (表单由李志成提供); 4、青岛工装器具维修。 <p>(二) 质量及三包管理-李志成;</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、青岛客户的三包信息发布方式、实物获取确认; 2、零公里 PPM 持续超标问题的思考改善。 <p>(三) 数据一致性-张晨红、赵艳;</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、金达、简美委外加工的账务核对。 				
内容				
序号	模块	重点工作	责任人	时间节点
一	销售服务	1. 各主机厂开票及库存创建; 2. 供应商对账。	马倩	4 月 15 日
二	生产制造	1. 车间地面塌陷维修; 2. 电动叉车充电棚漏雨维修 ; 3. 青汽座椅激光打码人员培训; 4. 激光打标机治具制作。	张永 张龙振	4 月 15 日
三	生产管理	1. 4 月份成品件、原材料配件、零星销售座椅发出; 2. 入库数据周度核实。	赵艳 孙玉芳	4 月 15 日
		1. M4 布套维修; 2. 出口车中卡 140 台物料组织及交付。	马长发	4 月 15 日
		1. 供应商管理: ①价格协议签订: 日照联城、江苏旷达审批签订;	李林峰	4 月 15 日

		②青岛福基初步达成降本5%，目标10%继续沟通； ③山东金达、吉林德邦商务降本来潍坊面谈 2. 物流仓储降本： ①等待青岛长汽国际物流有限公司的正式报价； ②与华瑞利再次沟通商务降本。 3. 三包业务管理： 安徽、江苏剩余8家无联系方式的服务站尽量取得联系方式达成合作。		
四	技术质量	供应商质量问题跟踪： 1. K1 剩余布套更改卡条工作推进； 2. 万奥塑料垫，台阶矮0.3mm，台阶上径16mm，原高度不变。	张金霞	4月15日
		质量提升： 1. 零KM产品划伤问题改善； 2. 解放IPTV指标落实； 3. 三包信息表重新增加诸城各主机厂内容。	李志成	4月15日
		三包及其他： 1. 青岛三包流程落实； 2. M4中卡1.3平台强检出报告。	李志成	4月15日
五	财务管理	1. 金达简美账务梳理； 2. 增值税、附加税、个税的申报以及税款缴纳。	张晨红	4月15日
六	综合管理	1. 潍坊市安全生产信息管理系统平台运行； 2. 企业文化： ①健身操排练②服装匹配③确定拍摄地点、方式	李霞	4月15日
报呈：厂长办及工厂各部门				
备注：会议纪要包括以下三个部分：Ⅰ、主题内容；Ⅱ、研讨内容；Ⅲ、最终决议。				
表单：No. GR-20-12-07 (A/0)			A4 (210mm×297mm)	