

# 潍坊光华荣昌汽车技术有限公司

厂址: 山东省潍坊市高新区樱前街 5157 号

邮编: 261205

## 周间会议纪要

编号: GHRC-WF-2021016

主题	2021 年 4 月 3 周 (16 周) 工作会议		
时间	2021.04.26AM9:30—11:30	地点	会议室
主持: 张龙振 记录: 李洪 签发: 李君	出席人员: 李君、马倩、张龙振、张晨红、李洪、孙玉芳、赵艳、马长发、李志成、张金霞、李林峰		

### 一、4 月 2 周厂级重点工作未完成项说明:

- 1、线检人员的表单记录未按要求推行-李志成、张龙振、张永; (已持续两周)
- 2、工装器具维修工作继续开展, 周报具体体现进度-张龙振;
- 3、金达委外加工的账务核对工作继续推进-张晨红、赵艳、马长发;
- 4、气密性检测仪本月底必须启用-张龙振;
- 5、三包旧件实物确认, 针对三包具体形成分析报告-李志成、张龙振;
- 6、检查所有五金件的规格是否与图纸相符, 工作输出统计表发送至领导-张金霞;
- 7、3 月份盘点结果中虎 V 头枕杆的 BOM 核实以及挂钩加入 BOM 的具体落实追踪情况-赵艳。

### 二、针对周报提交情况特别说明:

上周末完成工作, 下周工作中必须继续体现。

### 三、4 月 3 周厂级重点工作:

(一) 针对下线后发现的供应商不合格零部件相关部门做出及时处理, 张龙振牵头, 对于此类问题协调质量、生产、库房三部门, 查找原因, 出具具体方案-张龙振、李志成、赵艳;

(二) 针对头枕杆的核实情况:

(1) 负责具体实物的确认-马长发;

(2) 溢海五金、德州志鹏的 QAD 系统账户处理-赵艳。

### 内容

序号	模块	重点工作	责任人	时间节点
一	销售 服务	1. 各主机厂开票及库存创建; 2. 核对原材料手工帐与系统账;	马倩	4 月 30 日

		3. 落实回款进度。		
二	生产制造	1. 青岛工装维护; 2. 大车篷布安装 ; 3. 青岛激光打码状态验证。	张永 张龙振	4月30日
三	生产管理	1. 4月份盘点相关事项--数据核对、系统结账 2. 各外库、主机厂发出数据核对 3. 月末盘点	赵艳 孙玉芳	4月30日
		1. M4 布套维修; 2. KD 中卡 160 台生产交付。	马长发	4月30日
		1. 供应商管理: ①青岛福基到潍坊工厂进行第二次面谈, 商务降本10%; ②山东金达 1-3%价格降本商谈; ③商务合同签订及商务降本数据整理提交集团; ④供应商绩效整理录入 QC 系统; ⑤供应商属地化 B 点资源提交集团, 申请 B 点供应商审核; 2. 物流仓储降本: ①约青岛华瑞利到潍坊工厂进行面谈商务降本。	李林峰	4月30日
四	技术质量	供应商质量问题跟踪: 1. 跟踪力乐 9 项问题改善回执; 2. 跟踪河北泡沫性能监控计划实施完成。	张金霞	4月30日
		质量提升: 1. 零 KM 产品划伤问题改善; 2. M4 杂物盒自攻钉安装点缩痕问题对接改善。; 3. 中期改款车型存在的 4 项问题, 进行整改回执。	李志成	4月30日
		三包及其他: 1. 瑞沃旧件确认领回; 2. M4 中卡 1.0 平台升级产品强检出报告。	李志成	4月30日
五	财务管理	1. QADEE 版本财务实操培训、每天半天; 2. 月末盘点。	张晨红	4月30日
六	综合管理	1. 安全管理 ①第一季度安全隐患整改确认中的问题整改, 并取得应急管理中心回执单; ②节前安全检查 2. 提交集团健身操拍摄视频	李霞	4月30日
报呈: 厂长办及工厂各部门				
备注: 会议纪要包括以下三个部分: I、主题内容; II、研讨内容; III、最终决议。				

