



西安光华荣昌

# 数字化物流转型【ProfitLES】项目 上线报告

---

博惠特物流执行系统[PROFITLES]

**Version 1.1**



## 文档控制

### 版本信息

修改日期	版本	描述	作者
2021年3月25日	V1.0	创建	Frank
2021年3月31日	V1.1	修改	Frank

### 文档签署表

职务或角色	姓名	签字	日期
项目经理	郭晓东		2021年3月25日
项目经理			
关键用户			
内部顾问			
外部顾问			



## 目录

● 项目背景.....	1
● 业务范围.....	1
● 客户化开发情况.....	2
● 实施计划与完成情况.....	1
● 上线后 QAD 与 LES 整体操作流程.....	1
● 业务上线情况.....	2
● 上线后运行情况.....	2
● 上线后相关注意事项.....	3
● 上线后运维工作.....	3
● 上线结论.....	4
● 签核确认: .....	4

## ● 项目背景

在工业4.0的发展趋势下,西安光华荣昌意识到因生产及管理需求目前的ERP已不能满足。

ProfitLES系统能满足仓储管理的高效,准确及时等各方面指标需求,减少人员操作错误率,防差错,将仓储管理能力提升至更高水平管理需要。

## ● 业务范围

编号	业务名称	业务部门
1	采购收货入库	生产运营部
2	采购退货	生产运营部
3	生产领料	生产运营部
4	成品下线	生产运营部
5	销售发运	销售管理科、生产运营部
6	中转仓发货	销售管理科、宝鸡库房
7	寄售仓发货	销售管理科
8	销售退货	销售管理科、生产运营部
9	库内盘点	生产运营部

## ●客户化开发情况

### 客制化清单

人天合计： 42 5 58.5

客制化类型	功能	客制化类型	增强说明	LES 开发	QAD 开发	赠送人天
LES 功能开发	采购订单	修改	导出增加【交货日期】栏位	0		1
	采购订单执行看板	新增	展示采购订单送货完成情况	1		1
	成品标签打印	修改	支持打印 2 份标签	2		
	成品标签打印	修改	支持用户选择打印份数	2		
	领料单管理	修改	分拣单计算需要区分已经定义巡线拉料的零件不计算分拣单	3		
	成品标签打印	修改	二维码按关系码+生产日期 (YYMMDD) +6 位流水	3		
	PDA 拆拼托	修改	支持混件托盘	2		
	PDA 移库	修改	支持混件托盘	3		
	PDA 完工扫描	修改	支持混件托盘	3		
	PDA 下线撤销	修改	支持混件托盘, 支持完工倒扣冲销	0		
	PDA 销售分拣	修改	支持混件托盘	3		
	PDA 销售发货确认	修改	发往寄售和客户仓, 标签完成转移和关闭; 发往中转仓完成标签转移和激活	3		
	PDA 中转仓出库	新增	支持中转仓扫描箱标签出库 标签关闭	2		
	PDA 盘点	修改	支持混件托盘	3		
	料车 (工装车) 建档	新增	建立工装车基础信息	2		
	PDA 料车拣货	修改	支持工装车装车扫描	3		
	PDA 车间领料	新增	支持扫描工装车领料	2		
	库存对比报表	增强	LES 库存与 QAD 库存对比	2		
	库存告警看板	新增	展示存储库位低于最低, 高于最高的库存信息	0		2
	分拣看板	修改	展示未完成的分拣单	0		1.5
	加工单明细维护	修改	增加返修退料业务支持 入库回冲需要支撑生产返料	1		
	部门维护	修改	增加【成本中心】栏位	1		
	PDA 计划外出库	修改	增加【部门】栏位	0.5		
PDA 计划外入库	修改	增加【部门】栏位	0.5			
QAD 二次开发	QAD 领料单计算	修改	QAD 遇到缺料信息时单独记录下来, 并触发 LES 的领料单同步	0	5	

	QAD 车间库存负抵冲	修改	依据 QAD 的无批次回冲成负数后, 采用有批次的库存抵冲无批次的库存	0	0	3
QAD 接口接口二次开发 (QAD->LES)	物料管理		零件基础信息导入			
	库位	修改	(库位的财务账号同步)	0		2
	BOM 数据	修改	生产计划下达时从 QAD 获取	0		2
	车间		手动维护/导入	0		2
	产线			0		
	部门		手动维护/导入	0		
	标准工序维护		不需要同步	0		
	工艺流程			0		
	供应商信息			0		
	客户信息			0		
	客户图号对应关系			0		
	零星采购	新增		0		3
	供应商发货日程	新增				
	返修生产(含改制)	新增		0		3
	车间生产日程维护	新增				
	重复生成领料	新增		0		4
零星销售订单						
销售日程订单						
QAD 接口接口二次开发 (LES->QAD)	PDA 收货		同步 QAD 做采购			2
	PDA 拣货		直接接分拣至线边仓 同步 QAD			2
	PDA 产线领料		同步 QAD			2
	PDA 完工扫描		QAD 完工下线			2
	PDA 下线撤销		QAD 完工后进行负回冲			2
	PDA 销售发货确认		同步 QAD			2
	PDA 退货收货		同步 QAD			2
	销售发货导入		同步 QAD			2
	PDA 中转仓发货		同步 QAD			2
	PDA 换货入库		同步 QAD			2
	PDA 换货出库		同步 QAD			2
	PDA 计划外出库		同步 QAD			2
	PDA 计划外入库		同步 QAD			2
	接口平台	接口监控报表		导入监控报表		
接口失败异常处理			接口失败异常处理, 重试			5



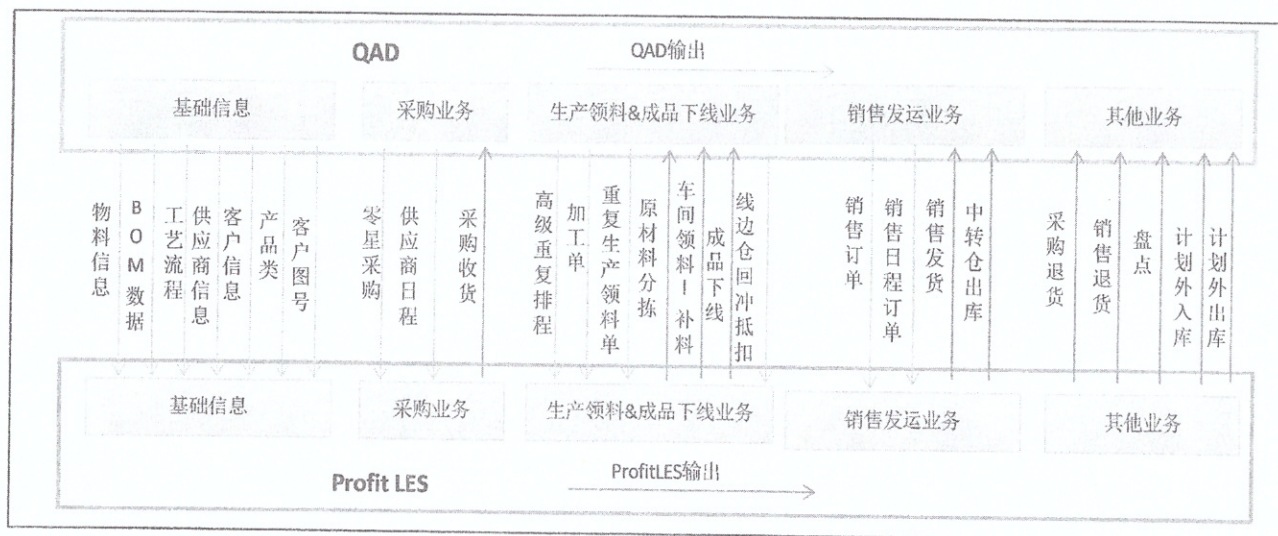
## ● 实施计划与完成情况

经过双方项目组成员共同努力，西安光华荣昌数字化转型【ProfitLES】项目已完成如下工作：

名称	开始时间	结束时间
业务蓝图确认	2020/11/05	2020/11/06
QAD 与 ProfitLES 系统对接开发与 ProfitLES 新功能开发	2020/11/02	2021/01/20
ProfitLES 用户培训与演练	2021/01/14	2021/01/28
ProfitLES 业务验证与试运行	2021/02/01	2021/02/26
库存盘点与上线切换	2021/02/27	2021/02/28
QAD 与 ProfitLES 系统对接与业务核对	2021/03/01	2021/03/17

通过以上对已上线各业务数据的检查核对确认，ProfitLES 系统已上线个模块已正常运行，达到预期效果。

## ● 上线后 QAD 与 LES 整体操作流程



## ● 业务上线情况

上线环境: <http://192.168.0.207:8888/ProfitLES3/>

编号	业务名称	业务部门	上线情况
1	采购收货入库	生产运营部	已上线
2	采购退货	生产运营部	已上线
3	生产领料	生产运营部	已上线
4	成品下线	生产运营部	已上线
5	销售发运	销售管理科、生产运营部	已上线
6	中转仓发货	销售管理科、宝鸡库房	已上线
7	寄售仓发货	销售管理科	已上线
8	销售退货	销售管理科、生产运营部	已上线
9	库内盘点	生产运营部	已上线

## ● 上线后运行情况

ProfitLES 系统于 2021 年 3 月 1 日正式上线运行, 目前系统用户 39 人, 截止至 2021 年 3 月 24 日各业务功能运行数据统计如下:

序号	业务类型	业务量 (笔)
1	采购收货	822
2	采购退回供应商	37

3	非计划发放	95
4	物料分拣	4459
5	成品下线	1946
6	销售发运	11426
7	库存移库	4053

注：以上统计基于 ProfitLES 系统 3.1 事务（流水）查询结果统计

## ● 上线后相关注意事项

- 1、 QAD 新增供应商、客户和车间基础数据后，需要及时在 ProfitLES 中进行相应的数据授权。
- 2、 对应寄售的采购退货和销售退货业务，在 LES 编制退货单据前，需要事先在 QAD 中 5.18.6 中确认可以进行寄售退货的订单。
- 3、 系统正式上线以后，建议每天通过 LES 系统 60.68【接口平台请求记录报表】的检查 ProfitLES 与 QAD 同步情况，对于同步异常的数据及时反馈并进行处理。
- 4、 ProfitLES 系统的财务账期需要与 QAD 的财务账期保持一致，与 QAD 同步完成月结处理。

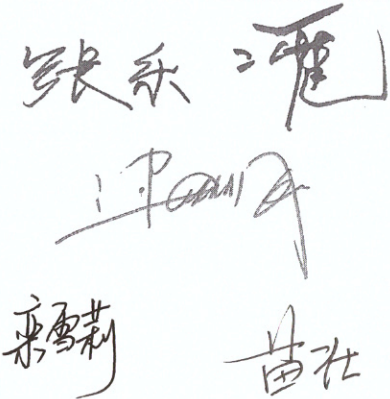
## ● 上线后运维工作

- 1、 实施完成后，服务器日常维护由 GHRC IT 部门负责，主要职责是应用发布、服务器运行状态监控、数据库备份以及网络运维，日常问题处理与答疑，日常辅助应用以及报表的调整等工作等。
- 2、 实施完成后，Profit 实施顾问负责解决 GHRC IT 部门需要协助的运维工作，后台技术查询支持，BUG 处理与修改跟进，同步异常的数据处理指导等。

● 上线结论

西安光华荣昌数字化物流转型【ProfitLES】项目上线工作于2021年3月25日基本完成，后续进入系统运维阶段。

● 签核确认：

公司	签核确认
<p>西安光华荣昌汽车部件有限公司：</p>	
<p>上海博惠特企业信息服务有限公司：</p>	