

潍坊光华荣昌汽车技术有限公司

厂址: 山东省潍坊市高新区樱前街 5157 号

邮编: 261205

周间会议纪要

编号: GHRC-WF-2021018

主题	2021 年 5 月 1 周 (18 周) 工作会议		
时间	2021.05.10AM9:30—11:00	地点	会议室
主持: 张龙振 记录: 李霞 签发: 李君	出席人员: 李君、夏永飞、李霞、马倩、张龙振、张晨红、李洪、孙玉芳、赵艳、马长发、张金霞、李林峰		
<p>一、4月4周厂级重点工作未完成项说明:</p> <p style="margin-left: 20px;">1、线检人员的表单记录未按要求推行-李志成、张龙振、张永; (已持续三周)</p> <p style="margin-left: 20px;">2、工装维修进度: 青岛工装维护完成, 诸城工装外库正在整体补漆, 多功能工装补漆完成待布条到货后整体进行包裹防护-张龙振;</p> <p style="margin-left: 20px;">3、金达委外加工的账务核对工作5月底结束-张晨红、赵艳、马长发;</p> <p style="margin-left: 20px;">4、气密性检测设备缺少压杆未完成, 本周完成-张龙振;</p> <p style="margin-left: 20px;">5、三包旧件实物确认, 针对三包具体形成分析报告-李志成、张龙振;</p> <p>二、针对周报提交情况特别说明:</p> <p style="margin-left: 20px;">上周末未完成工作, 下周工作中必须继续体现。</p> <p>三、5月1周厂级重点工作:</p> <p style="margin-left: 20px;">(一) 2021年度体系审核准备工作启动-所有人员;</p>			
内容			
序号	模块	重点工作	责任人
一	销售服务	1. 修改QAD销售单价; 2. 供应商对账。	马倩
二	生产制造	1. 气密性检测仪压杆制作; 2. 库房工装与墙壁安全距离整改 ; 3. 大车防护篷布安装; 4. M4转产前准备; 5. 针对条码打错问题, 组织相关人员进行培训落实打码记录。	张永 张龙振
			5月10日

三	生产管理	1. QAD数据补录; 2. 盘点差异分析; 3. 破损布套报废报告。	赵艳 孙玉芳	5月10日
		1. 多功能24台KD生产交付; 2. 虎威月计划调整通知相关供应商; 3. 中卡120台KD物料组织。	马长发	5月10日
		1. 供应商管理: ①约青岛华瑞利到潍坊工厂进行面谈商务降本 ; 2. 三包小循环: ①山东区域服务站重新划分, 按划分区域进行走访。	李林峰	5月10日
四	技术质量	供应商质量问题跟踪: 1. 监控表跟踪过程虎威滑轨螺杆脱落情况; 2. 跟踪河北1、轻卡杂物箱下盒顶白2.A面缩痕, 改善进度; 3. 跟踪长生侧翻折叠板到货螺杆长度更换情况; 4. 长生、广亿、雍丰、力乐、华阳性能试验报告; 5. 跟踪河北虎威副座泡沫安装支架台阶泡沫覆盖改善落实。	张金霞	5月10日
		质量提升: 1. 过程质量检验表实施; 2. 配合福田多功能工厂进行二级供应商审核。	李志成	5月10日
		三包及其他: 1. 重新更改M4中卡主司机强检报告; 2. M4 中卡 1.0 平台升级产品强检出报告。	李志成	5月10日
五	财务管理	1. 附加值分析表、预算执行分析表; 2. 4月份诸城、青岛、主机厂分表盘点表, 最终汇总版盘点表。	张晨红	5月10日
六	综合管理	1. 安全管理 ①专项应急演练-消防安全、触电事故; ②现场处置应急演练-车辆伤害、容器爆炸 2. 企业文化 ①总结4月份企业文化开展情况; ②集团报拟稿2篇	李霞	5月10日
报呈: 厂长办及工厂各部门				
备注: 会议纪要包括以下三个部分: I、主题内容; II、研讨内容; III、最终决议。				
表单: No. GR-20-12-07 (A/0)			A4 (210mm×297mm)	