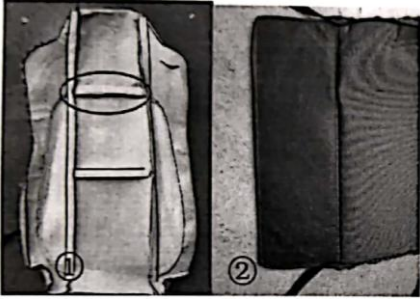





工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2021. 4. 23	车型代号	H4	变更申请输入文件	ECR
客户名称	福田戴姆勒	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0006443
总成名称	GTL-A正司机背/GTL-A副司机背/GTL-B正司机背/GTL-B副司机背			总成件号	SHT0001576/SHT0001582/SHT0001578/SHT0001584
零/部件名称	司机背	零/部件件号:	01. 07. 01. 040B/01. 07. 01. 041B 01. 07. 01. 064B/01. 07. 01. 067B		
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCT阶段 <input type="checkbox"/> ED阶段 <input type="checkbox"/> ET阶段 <input type="checkbox"/> PT阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件
更改类型	<input type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input checked="" type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:				
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input checked="" type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input type="checkbox"/> 级别3
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		<input checked="" type="checkbox"/> 级别4 1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响

变更申请内容	变更申请前: 1. 司机枕头围部使用拉型布 (拉型条需要提前缝纫, 进行缝制布套上) 2. 司机后背尾帘使用黑色缝纫线	变更申请后: 1. 司机枕头围部使用吊紧带 (费用为0.18元含税), 可节省拉型条二次缝纫 (缝纫人工成本为0.03元) 2. 司机后背尾帘使用灰色缝纫线, 可节省缝纫工换线 (缝纫人工成本0.03元) 3. 装配整椅时可节省钢丝一根 (费用为0.14元), 及人工穿钢丝费用为0.06元
		
是否影响其它项目? (下列填写项目名称)		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

验证\试验方式	<input type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input checked="" type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()	是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
---------	---	----------	--

是否影响物流	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间	5个工作日
--------	--	-------------	-------

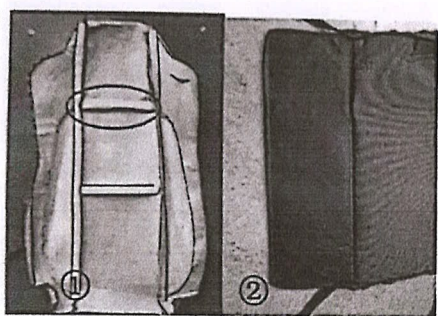
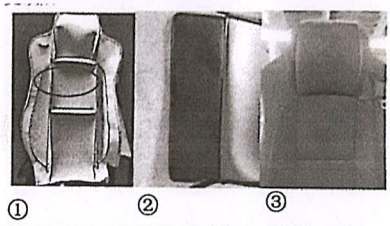
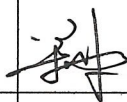
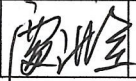
主送单位	
发放部门	<input type="checkbox"/> 制造厂 <input type="checkbox"/> 财务部 <input type="checkbox"/> 前期采购部 <input type="checkbox"/> 营销部 <input type="checkbox"/> 物流 <input checked="" type="checkbox"/> 质量 <input checked="" type="checkbox"/> 前期质量部 <input checked="" type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 产品开发 <input checked="" type="checkbox"/> 供应 <input type="checkbox"/> 其它_____

库存品处理方案					
涉及产品状态	数量	责任人	处理方案	责任人	完成时间
已销售产品			不涉及		
公司成品			不涉及		
公司原材料			不涉及		
公司半成品			不涉及		
供应商产品			不涉及		
供应商半成品			不涉及		


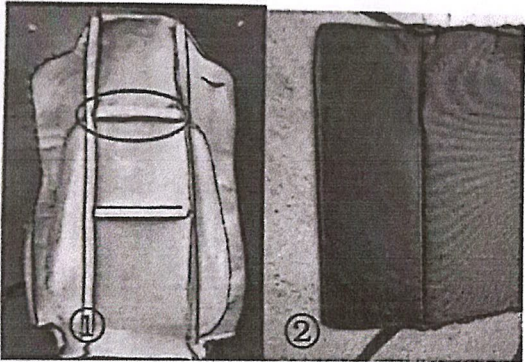
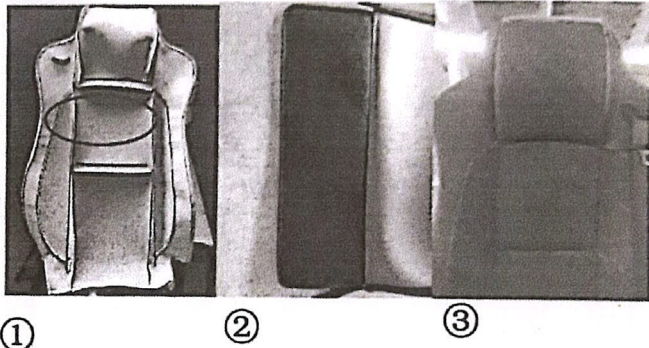
工程变更批准日期 (新状态执行时间)	2021年5月14日	产品切换日期 (新/老状态切换时间)	2021年5月18日
--------------------	------------	--------------------	------------

需要变更的资料 (影响PPAP资料)					
文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间
<input type="checkbox"/> 工艺BOM	王冠宇	已完成	<input type="checkbox"/> 作业指导书		
<input type="checkbox"/> BOM	马新雷	已完成	<input type="checkbox"/> 控制计划		
<input checked="" type="checkbox"/> 2D图纸	马新雷	已完成	<input type="checkbox"/> DFMEA		
<input checked="" type="checkbox"/> 3D数据	马新雷	已完成	<input type="checkbox"/> PFMEA		
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议			<input type="checkbox"/> 特殊特性清单		
<input type="checkbox"/> 价格协议/采购BOM			<input type="checkbox"/> MSA		
<input type="checkbox"/> 过程流程图			<input type="checkbox"/> Ppk		
<input type="checkbox"/> 检验指导书			<input type="checkbox"/> 其它1		
<input type="checkbox"/> PSW文件			<input type="checkbox"/> 模具采购合同/维修协议		
编制	贾洪全2021. 5. 14	审核	——	批准	张晓锋2021. 5. 14

工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2021. 5. 12	车型代号	H4	变更申请输入文件	工程变更申请表			
客户名称	福田戴姆勒	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR 000 6443			
总成名称	GTL-A正司机背/GTL-A副司机背/GTL-B正司机背/GTL-B副司机背			总成件号	SHT0001576/SHT0001582/SHT0001578/SHT0001584			
零/部件名称	司机背			零/部件件号:	01. 07. 01. 040B/01. 07. 01. 041B 01. 07. 01. 064B/01. 07. 01. 067B			
项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PPV阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input type="checkbox"/> P阶段 <input checked="" type="checkbox"/> 量产阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件			
更改类型	<input type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input checked="" type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:							
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input checked="" type="checkbox"/> MA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A			
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input type="checkbox"/> 级别3			
	<input checked="" type="checkbox"/> 级别4		1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响					
变更申请内容	变更申请前: 1. 司机背头枕围部使用拉型布 (拉型条需要提前缝绉, 进行缝制布套上) 2. 司机背后背尾帘使用黑色缝绉线			变更申请后: 1. 司机背头枕围部使用吊紧带 (费用为0.18元含税), 可节省拉型条二次缝绉 (缝绉人工成本为0.03元) 2. 司机背后背尾帘使用灰色缝绉线, 可节省缝绉工换线 (缝绉人工成本0.03元) 3. 装配整椅时可节省钢丝一根 (费用为0.14元), 及人工穿钢丝费用为0.06元				
								
验证\试验方式			<input type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input checked="" type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()		是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		
是否影响物流		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		批准后进行更改所需时间		个工作日		
变更实现方案	产品单件成本增加测算				测算部门:	采购部	测算人:	
	护面变化成本增加测算		根据核算节省		测算部门:	造型部	测算人:	马新雷
	焊胎、工装、包装运输等更改费用				测算部门:	工艺部	测算人:	
	模具更改费用				测算部门:	模具科	测算人:	
	检具更改费用				测算部门:	前期质量部	测算人:	
	其他费用				测算部门:	产品开发部	测算人:	
	总成单台成本							
直接更改费用								
编制:	马新雷	2021. 5. 12	审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)		批准:			
项目审核 (审核费用及周期):					副总经理/技术总监批准			
<p style="color: red;">注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。</p>								
<p>备注: 1. 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后) 2. ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。</p>								

工程更改申请表

 GOLDRARE			
产品名称	GTL-A 正司机背/副司机背 GTL-B 正司机背/副司机背	产品号/零件号	SHT0001576/SHT0001582 SHT0001578/SHT0001584
零件名称	司机背	物料代码	01.07.01.040B/01.07.01.041B 01.07.01.064B/01.07.01.067B
工艺名称		工序名称	
更改理由: 1、为减少缝纫人工成本 2、减少座椅组装原材料与人工成本			
更改前: 		更改后: 	
质量改进对比: 切换前: ①司机背头枕围部使用拉型布(拉型条需要提前缝纫,进行缝制布套上)②司机背后背围帘使用黑色缝纫线 改进后: ①司机背头枕围部使用吊紧带(费用为0.18元含税),可节省拉型条二次缝纫(缝纫人工成本为0.03元) ②司机背后背围帘使用灰色缝纫线,可节省缝纫工换线(缝纫人工成本0.03元) ③装配整椅时可节省钢丝一根(费用为0.14元),及人工穿钢丝费用为0.06元 总结: 合计节省费用为0.08元			
生产效率对比: 减少手工,效率提升。			
编制:	翟福芹	审核:	王立
批准:	翟福芹 2021.5.12		
提出部门:	河北光华荣昌汽车部件有限公司项目部	接收部门意见:	王立