

编号：

签订地点：佛山市三水区

P202 座椅 B 点开发采购零部件开发协议

甲方：北汽福田汽车股份有限公司佛山汽车厂

乙方：北京光华荣昌汽车部件有限公司

甲方与乙方就附表 1 (填写零部件名称/图号) 开发供货有关事项，双方本着互惠互利、共同发展的原则达成协议如下：

一、开发类别

新产品零部件开发

B 点零部件开发

二、开发依据

- 1、甲方技术部门提供的图纸、技术要求、数据、数模、样件。
- 2、甲方提供的零部件技术、质量标准交底清单。
- 3、乙方应严格按照甲方提供的相关技术资料进行产品开发，并充分理解和转化，保证开发的产品状态符合甲方技术要求、图纸尺寸等，当存在异议达不到要求时，开发前必须书面与甲方技术部门沟通并达成一致意见。
- 4、甲方技术部门与乙方签订的有关技术协议。

三、开发费用

- 1、项目开发费用（含设计、试验、模具开发、检具开发、皮纹打刻费等）0 万元（零元整）由乙方全额承担，甲方不承担任何费用。对部分新产品及 B 点产品甲方将在结算价格中体现模具费用分摊，在 / 年分摊完 / 件产品后，模具所有权归甲方所有，必要时甲方有权将模具收回存放，由乙方负责运输并承担全额运费，到期未完成分摊的部分模具费用协商支付。
- 2、零部件技术认证费用
 - ①需进行外委试验的，主要为台架试验，费用交检测机构，收费标准按检测单位规定执行，由乙方全额承担。
 - ②需认证的零部件进行搭载试验时，按有关标准进行费用分摊，乙方承担规定内费用，费用交甲方财务部，由甲方出具零部件搭载试验报告。
- 3、新产品、B 点公告费用
公告费用按照检测中心收费标准，由乙方承担该费用的 100%。
- 4、乙方保证上述开发费用真实性，否则甲方不予认可、保留追偿的权利。

四、生产技术准备与生产能力

- 1、生产准备样品必须为正式工装生产并符合图纸和技术要求的产品。
- 2、生产准备完成后，乙方零部件开发的所有模具、检具必须准备齐全。
- 3、生产技术准备完毕后，乙方产能需达到甲方订单产能需求。

五、质量要求

- 1、乙方所开发产品见附表 1 (填写零部件名称/图号) 属关键零部件，并且需要开发模具的 (附表 2)，根据甲方先期质量策划要求，原则上必须选择甲方认可的模具供应商，开发之前甲方需对乙方的模具开发供应商实施认可或对乙方所选择的模具开发厂家进行现场评审确认，评审符合要求后方可进行开发。
- 2、乙方所开发产品见附表 1 (填写零部件名称/图号) 属关键零部件，并根据甲方先期质量策划要求需要开发检具 (具体见附件 3)。原则上必须选择甲方认可的检具供应商，开发之前甲方需对乙方的检具开发供应商实施认可或对乙方所选择的检具开发厂家进行现场评审确认，评审符合要求后方可进行开发。
- 3、乙方于 / / 月 / / 日将所选择的模具/检具开发供应商提报至甲方采购部零部件工程师，零部件工程师视情况组织相关

职能部门进行现场审核。

- 4、乙方开发的内饰零部件见附表 1 (填写零部件名称/图号) 需要进行蚀纹, 蚀纹之前甲方需对乙方蚀纹供应商实施认可或对乙方所选择的蚀纹厂家进行现场评审确认, 评审符合要求后方可进行开发。
- 5、乙方于__/月__/日将所选择的蚀纹开发供应商提报甲方采购部零部件工程师, 零部件工程师视情况组织相关职能部门进行现场审核。
- 6、乙方开发的零部件见附表 1 (填写零部件名称/图号) 属关键零部件, 并根据甲方先期质量策划要求需要制定乙方该产品的原材料供应商或对乙方所选择的原材料供应商进行现场评审确认, 评审符合要求后方可进行开发。
- 7、乙方于 6 月 10 日将所选择的原材料开发供应商提报甲方采购部零部件工程师, 零部件工程师视情况组织相关职能部门进行现场审核。
- 8、乙方开发的产品必须满足甲方的产品质量要求。
- 9、乙方应按 PPAP 控制计划对过程质量保证能力进行控制, 以保持零部件批量供货质量水平。
- 10、批量供货后, 该零部件的质量表现不低于正常同类产品其他图号零部件的质量指标要求, 并且质量水平逐步提高。
- 11、甲方可以在需要对乙方分供方进行质量验证和现场审核, 并作出合格与否的判断, 对于被判断为不合格的分供方, 乙方不得与其发生与甲方有关的业务合作。
- 12、为保证质量一致性及售后服务的便利, 甲方可以对认为重要的零部件认可分供方, 对于甲方认可(的)二级分供方的, 乙方必须按认可范围的二级分供方执行。
- 13、乙方必须具备甲方所要求的技术、设备、试验和检测手段及管理能力和能力, 以保证甲方的生产、产品质量和发展需要。
- 14、乙方所开发的零部件 (图号/名称) 属于强制性产品认证零部件 (CCC 认证零部件), 乙方在提供甲方生产准备样件时必须要在零部件上体现相应的 CCC 标识, 同时乙方必须向甲方提交该零部件的 CCC 证书、模压证书的复印件。
- 15、乙方所开发的零部件 (图号/名称) 属 (国 V、国 VI) 环保一致性零部件, 乙方提供甲方零部件的易见表面必须体现甲方设计图纸或协议中规定的环保标识。
- 16、乙方所开发的零部件见附表 1 (图号/名称) 必须达到甲方要求的相关质量指标:

序号	图号	零部件名称	0 公里 PPM	IPTV (3MIS)	市场 PPM	备注
1	P168100000010	驾驶员座椅总成	300	0	500	
2	P168100000011	副驾驶员座椅总成	300	0	500	
3	P168100000012	乘客三人座椅总成	300	0	500	
4	P168100000016	驾驶员座椅总成	300	0	500	
5	P168100000017	副驾驶员座椅总成	300	0	500	
6	P168100000018	乘客三人座椅总成	300	0	500	
7	P1681010111A6	驾驶员座椅总成	300	0	500	
8	P1681020111A5	副驾驶员座椅总成	300	0	500	
9	P1681030115A5	乘客三人座椅总成	300	0	500	
10	P1681010111A4	驾驶员座椅总成	300	0	500	
11	P1681020111A3	副驾驶员座椅总成	300	0	500	
12	P1681030115A3	后排乘客座椅总成	300	0	500	
13	P1681010111A5	驾驶员座椅总成	300	0	500	
14	P1681020111A4	副驾驶员座椅总成	300	0	500	
15	P1681030115A4	后排乘客座椅总成	300	0	500	

16	P168100000013	驾驶员座椅总成	300	0	500	
17	P168100000014	副驾驶员座椅总成	300	0	500	
18	P168100000015	乘客三人座椅总成	300	0	500	
	以下空白					

六、包装要求

1、乙方必须按照甲方要求使用可兑换式工位器具和标准容器，推广使用标准塑料箱、中空箱、标准托盘，取消纸包装方式。乙方所开发零部件的物流包装方式必须经过甲方物流管理科的认可确认，除甲方有变更要求外，乙方不得变更认可确认后的零部件物流包装方式。

2、乙方所开发的零部件供货时必须体现甲方规定格式的零部件质量追溯条码和物料外包装条码。

七、订单模式及仓储物流要求

1、乙方按照甲方要求的订单模式相关要求供货。

2、乙方的物流费用按与甲方指定的第三方物流公司签订的《三方物流服务协议》中的收费标准执行。

3、未经甲方同意，乙方不得在甲方属地建立周转库（除甲方指定的第三方物流公司之外）。

八、进度要求

零部件开发节点见附表 1。

九、零部件开发价格

1、经双方详细核算、沟通，确定该零部件开发价格，并在本协议附表 1 中明确。未经甲方采购部门确认，开发价格不得超出附表中的价格，并最终结算价格以甲方财务部下发的价格为准。

2、在零部件开发过程中因设计更改而导致的成本增加，在更改前须经甲方采购管理部核算并确认，按照设计成本增加流程批准后方可执行更改，未事先进行成本确认审批的设计成本增加由乙方自行承担。

十、产品开发保护

甲方不承诺乙方为开发零部件独家供应商，但在取得供货资格后的一定期限（一年、半年）内给予首家开发成功者在同等条件（价格、质量等）下的供货系数保护，具体如下：

序号	供应商家数	供应商	供货系数
1	二家	首家开发供应商	0.6-0.8
		第二家开发供应商	结合首家供货系数确定
2	三家	首家开发供应商	0.5-0.7
		第二家开发供应商	0.2-0.3
		第三家开发供应商	结合首家及第二家供货系数确定

注：上表中的系数为参考系数，执行过程中甲方可根据实际情况做必要调整。

十一、违约责任

1、由乙方为主参与设计或完全由乙方设计零部件技术文件的，包括三维数模、二维图纸、技术要求等，乙方必须在数据冻结时向甲方提交完整的技术文件，否则视为违约，甲方有权力对乙方的行为采取不低于1万元索赔处理，并保留安排新的供应商重新开发数据的权力，同时乙方前期设计开发过程中投入的所有费用全部由乙方自行承担。

2、乙方未按要求通知甲方对所选择的模具/检具/蚀纹/原材料开发供应商进行评审而私自完成开发的，甲方可以采取索赔（每次不低于 5000 元）、不办理试装等措施进行管理，对开发质量较差、情节严重的，甲方有权取消乙方所开发产品的开发资格，并不再安排乙方新产品开发及 B 点开发。

3、乙方未按要求提交 APQP 计划及 PPAP 文件每延期一天乙方向甲方支付 500 元违约金，并赔偿损失。

- 4、首批试制样件，因乙方不能按期交付，每件每延期一天向甲方支付 1000 元违约金，并赔偿损失。
- 5、生产准备样件，因乙方不能按期交付，每件每延期一天向甲方支付 1000 元违约金，并赔偿损失。
- 6、对二次开发零部件发生首次验证不合格的由甲方采取暂停试装处理，并对乙方按 500 元/次实施质量索赔。由乙方出具问题分析整改报告，对不合格原因分析、提交整改措施及后续质量保证计划书，经甲方采购部、质控部同意后方可继续验证。当发生第二次送检不合格的由甲方对乙方按 1000 元/次实施质量索赔，同时取消乙方对该图号零部件的 B 点计划，并视情况后续不再安排乙方对同类零部件的 B 点。
- 7、乙方应严格按甲方进度要求完成相应的开发工作，对于延期的，甲方将按本协议进行索赔，并作为新产品开发供应商综合评定的重要指标纳入供应商月度综合评定，对不积极配合新产品开发，粗制滥造影响新产品开发进度的供应商视影响情况取消其后续所有新产品开发和 B 点资格。
- 8、乙方未按甲方物流模式、包装要求供货的，甲方可采取索赔（每次不低于 2000 元）、降价（视情况，降低幅度 3-10%）、不能入库等措施进行管理，对重复出现、情节严重的，甲方有权降低乙方所有产品供货系数直至停止供货，并不再安排乙方新产品开发及 B 点开发。
- 9、乙方私自在甲方属地建立周转库的（除甲方指定的第三方物流公司之外），甲方有权降低乙方所有产品供货系数直至停止供货，并不再安排乙方新产品开发及 B 点开发。
- 10、乙方不得在未经甲方同意的情况下，擅自把甲方零部件外包给其它第三方委托加工或异地生产的，一经查实，取消产品及 B 点资格。
- 11、试验过程质量问题索赔：除验证的零部件外，因乙方开发的零部件质量原因导致甲方试验延期的，每延期 1 天乙方向甲方支付 500 元违约金，因乙方零部件质量问题导致甲方重新试验的，乙方承担甲方重新试验的全部费用。
- 12、批量生产后，乙方未按甲方订单交付的，甲方严格按订单索赔标准对乙方进行索赔。
- 13、对批量生产中存在的质量问题，甲方将按照双方签订的《拓陆者业务采购质量协议》对乙方进行追溯索赔。
- 14、乙方按甲方图纸和技术要求开发的产品，不得向除甲方以外其它任何公司提供试制、生产、售后使用产品，若有违反按双方签订的《采购零部件开发技术及保密协议》执行。
- 15、因乙方零部件开发延期不能按期交付，导致甲方整车开发延期 3 天以上（包括 3 天）、质量问题 5 天内（包括 5 天）不能处理完毕而影响整车完成质量确认的，问题车辆由乙方购买，购买价格由甲方确定。
- 16、因乙方零部件的开发进度、质量、成本、批量供货能力等不能满足甲方要求时，甲方有权更换零部件的开发商，由此造成的乙方损失由乙方自行承担。
- 17、因乙方未按期提供零部件的 CCC 证书、模压证书，零部件未体现 CCC 标识的，甲方有权拒绝接收乙方零部件并不予办理试装手续，因而导致零部件开发进度延期的，每延期一天乙方向甲方支付 1000 元违约金。
- 18、因乙方所提供的环保一致性零部件未体现甲方图纸或协议中规定的环保标识的，甲方有权拒绝接收乙方零部件并不予办理试装手续，因而导致零部件开发进度延期的，每延期一天乙方向甲方支付 1000 元违约金。

十二、合规条款

- 1、乙方作为甲方的商业伙伴，同意并认同甲方《合规准则》中规定的合规文化、包括但不限于遵守相关法律法规、严禁腐败、对其员工的健康与安全负责、保障产品及服务的质量、遵守与环保有关的法定标准等。
- 2、在合同的履行过程中，若发现有任何形式的违规行为，任何一方均可进行合规举报，举报电话：010-80708855；举报邮箱：fthgjb@foton.com.cn；举报信函邮寄地址：邮寄地址：北京市昌平区沙河沙阳路北汽福田汽车股份有限公司法律与知识产权部合规管理部，邮编：102206；如乙方发现甲方工作人员有违反廉洁自律的行为，应向甲方纪检监察部举报（来信、来访地址：北京市昌平区沙河镇沙阳路北汽福田汽车股份有限公司纪检监察部；电话（传真）：010-80728072；举报手机：13811240788；举报邮箱：gsjc@foton.com.cn）。
- 3、如果乙方违反甲方《合规准则》的相关规定，甲方有权单方面解除与乙方签订的合同或长期合作协议，并有权要求乙方

支付本合同总金额 30%的违约金，同时放弃要求减少前述违约金的权利；情况严重者将追究其经济与法律责任；同时甲方可终止本合同的履行，并不承担任何违约责任。

4、乙方保证向甲方提供的合规自查表真实准确且对乙方具有法律约束力，若存在提供虚假信息或伪造相关证明材料等不合规行为，甲方有权解除合同并不承担任何违约责任，同时乙方同意向甲方支付本合同总金额 30%的违约金，并放弃要求减少前述违约金的权利。

5、乙方同意，甲方或甲方聘请的第三方机构有权对与本协议履行有关的文档和材料进行合规审查，包括但不限于会计账簿、记录文件等。

6、乙方同意，如发现其因本合同的履行正被执法机关或监管机关等调查，应立即通知甲方。

十三、转包/分包条款

1、禁止转包：乙方需自行完成合同项下的全部义务，不得将合同义务全部（转包）转给第三人履行。

2、有条件的分包：乙方因业务需要确需将合同项下部分义务转给第三人履行的，须经甲方书面同意，且原则上分包业务金额不得超过合同总额的 20%，但合同主要义务必须由乙方自行完成，不得分包。乙方应对分包行为负责，对第三人的履行不符合本合同约定的行为向甲方承担违约责任。

乙方不得将其承接的业务分包给不具备履行本合同应当具备的相应资质条件的单位或个人。乙方应采取有力措施禁止分包单位或个人将其分包的业务再分包。

乙方违反本条规定进行分包的，视为无效，无论第三人的履行是否符合本合同约定，乙方均应承担违约责任。

3、违约责任：乙方违反上述条款的，视为乙方根本违约，甲方有权单方解除合同，并要求乙方支付 100 万元/次或合同总额 30%的违约金，以金额高者为准；同时，乙方同意放弃要求减少前述违约金的权利。

十四、知识产权条款

1、无论是否受到甲方的特别指示，由乙方或乙方代表在履行本合同过程中产生的知识产权，包括但不限于专利权、专利申请权、设计、技术秘密、计算机软件源代码及目标代码权、数据库权和半导体外形权（以下统称“新知识产权”）等，专属于甲方所有。

2、在新知识产权形成或即将形成时，乙方即刻将相关信息书面通知甲方。

3、在乙方向甲方交付服务的同时，向甲方提供与新知识产权有关的所有资料（包括但不限于数据、设计图、计算机源代码和目标代码等），并在任何情况下甲方想要注册和保护该新知识产权时向甲方提供帮助。

4、乙方不得将新知识产权用于本合同以外的目的，不得侵犯属甲方的新知识产权。

5、与该新知识产权有关的一切信息属于本合同约定的保密信息的一部分。

6、对于乙方（包括乙方关联公司、分包商）为提供本合同下服务所采用的除本合同约定外的其他知识产权，包括但不限于专利权、专利申请权、设计、技术秘密、计算机软件源代码及目标代码、数据库权和半导体外形权等，乙方应授予和/或促使他方授予甲方一项不可撤销的、永久的、免费的、可分许可的使用权。

7、若乙方或乙方员工违反上述条款，乙方除应向甲方承担 100 万/次的违约责任外，还应承担由此给甲方造成的全部经济损失，包括但不限于律师费、诉讼费及赔偿费用等。

8、乙方应保证其对本合同项目提供的产品或服务不侵犯任何第三方的知识产权（包括但不限于专利、商标、工业产权及其他知识产权等）。若乙方违反此规定，乙方应当返还甲方所有开发费用并承担因此给甲方造成的全部经济损失。

十五、送达地址确认

受送达人甲方：北汽福田汽车股份有限公司佛山汽车厂；送达地址：广东省佛山市三水区乐平镇乐平工业园区 E 区 9 号；邮编：528100；联系人：王步超；联系电话：18718725779。

受送达人乙方：北京光华荣昌汽车部件有限公司；送达地址：湖南省株洲市天元区栗雨工业园海纳川基地；邮编：412000；联系人：张华；联系电话：18673399282。

甲、乙双方约定上述地址为送达地址，在发生纠纷时，同意人民法院或仲裁机构将上述地址作为送达诉讼、仲裁文书的确认地址。

合同签订后，若一方当事人需要变更送达地址，须以书面形式通知其他合同当事人。未经书面通知，视为送达地址未变更。

十六、其他

- 1、其它商务条款按甲、乙双方签订的《汽车零部件（及材辅料）采购合同书》和商务政策执行。
- 2、本协议未尽事宜，双方协商解决，协商不成时，向甲方所在地有管辖权的人民法院起诉，通过诉讼方式解决。
- 3、本协议甲、乙双方代表签字或盖章后生效。
- 4、本协议有效期：开发协议签订日期起至产品 SOP 后六个月且签订年度商务合同为止。
- 5、本协议一式二份，甲、乙双方各执一份。

甲方：北汽福田汽车股份有限公司佛山汽车厂

乙方：北京光华荣昌汽车部件有限公司

代表：

代表：

日期：

日期：

电话：

电话：

邮编：

邮编：

2021-05-18 FTP2021050726

附表 1、零部件开发时间进度、价格表

序号	零部件图号	零部件名称	开发管理级别	提供 APQP 计划	完成 CCC 认证	完成检具开发	完成模具开发及调试	完成工装制作及调试	提供试制样件	完成皮纹制作	提供生产准备样件 (全序模具样件)	认证级别	完成技术认证	提交 PPAP 文件	具备批量供货能力提供小批零部件	零部件开发价格 (元/件, 含税、含分摊)	零部件开发价格 (元/件, 不含分摊含税)	开发费用 (含税/万元)	分摊数量	主要原材料及价格 (元/吨)	备注
1	P168100000010	驾驶员座椅总成	B1	2021-5-20	9-20	6-30	7-30	6-30	8-10	9-15	2022-1-10	/	2021-10-20	2-28	2-10	\	424.13	0	0		
2	P168100000011	副驾驶员座椅总成	B1	2021-5-20	9-20	6-30	7-30	6-30	8-10	9-15	2022-1-10	/	2021-10-20	2-28	2-10	\	424.13	0	0		
3	P168100000012	乘客三人座椅总成	B1	2021-5-20	9-20	6-30	7-30	6-30	8-10	9-15	2022-1-10	/	2021-10-20	2-28	2-10	\	522.66	0	0		
4	P168100000016	驾驶员座椅总成	B1	2021-5-20	9-20	6-30	7-30	6-30	8-10	9-15	2022-1-10	/	2021-10-20	2-28	2-10	\	417.28	0	0		
5	P168100000017	副驾驶员座椅总成	B1	2021-5-20	9-20	6-30	7-30	6-30	8-10	9-15	2022-1-10	/	2021-10-20	2-28	2-10	\	417.28	0	0		
6	P168100000018	乘客三人座椅总成	B1	2021-5-20	9-20	6-30	7-30	6-30	8-10	9-15	2022-1-10	/	2021-10-20	2-28	2-10	\	512.35	0	0		
7	P1681010111A6	驾驶员座椅总成	B1	2021-5-20	9-20	6-30	7-30	6-30	8-10	9-15	2022-1-10	/	2021-10-20	2-28	2-10	\	517.36	0	0		
8	P1681020111A5	副驾驶员座椅总成	B1	2021-5-20	9-20	6-30	7-30	6-30	8-10	9-15	2022-1-10	/	2021-10-20	2-28	2-10	\	517.36	0	0		
9	P1681030115A5	乘客三人座椅总成	B1	2021-5-20	9-20	6-30	7-30	6-30	8-10	9-15	2022-1-10	/	2021-10-20	2-28	2-10	\	712.36	0	0		
10	P1681010111A4	驾驶员座椅总成	B1	2021-5-20	9-20	6-30	7-30	6-30	8-10	9-15	2022-1-10	/	2021-10-20	2-28	2-10	\	481.88	0	0		
11	P1681020111A3	副驾驶员座椅总成	B1	2021-5-20	9-20	6-30	7-30	6-30	8-10	9-15	2022-1-10	/	2021-10-20	2-28	2-10	\	481.88	0	0		
12	P1681030115A3	后排乘客座椅总成	B1	2021-5-20	9-20	6-30	7-30	6-30	8-10	9-15	2022-1-10	/	2021-10-20	2-28	2-10	\	643.29	0	0		
13	P1681010111A5	驾驶员座椅总成	B1	2021-5-20	9-20	6-30	7-30	6-30	8-10	9-15	2022-1-10	/	2021-10-20	2-28	2-10	\	517.36	0	0		
14	P1681020111A4	副驾驶员座椅总成	B1	2021-5-20	9-20	6-30	7-30	6-30	8-10	9-15	2022-1-10	/	2021-10-20	2-28	2-10	\	517.36	0	0		
15	P1681030115A4	后排乘客座椅总成	B1	2021-5-20	9-20	6-30	7-30	6-30	8-10	9-15	2022-1-10	/	2021-10-20	2-28	2-10	\	712.36	0	0		
16	P168100000013	驾驶员座椅总成	B1	2021-5-20	9-20	6-30	7-30	6-30	8-10	9-15	2022-1-10	/	2021-10-20	2-28	2-10	\	481.88	0	0		
17	P168100000014	副驾驶员座椅总成	B1	2021-5-20	9-20	6-30	7-30	6-30	8-10	9-15	2022-1-10	/	2021-10-20	2-28	2-10	\	481.88	0	0		
18	P168100000015	乘客三人座椅总成	B1	2021-5-20	9-20	6-30	7-30	6-30	8-10	9-15	2022-1-10	/	2021-10-20	2-28	2-10	\	643.29	0	0		

附表 2：模具/检具/蚀纹/主要原材料开发供应商提报表

序号	零部件图号	零部件名称	模具开发供应商名称及数量		检具开发供应商名称及数量		皮纹开发商名称及数量		主要原材料供应商	备注
1	P16810000010	驾驶员座椅总成	\	\	\	\	\	\	\	\
2	P16810000011	副驾驶员座椅总成	\	\	\	\	\	\	\	\
3	P16810000012	乘客三人座椅总成	\	\	\	\	\	\	\	\
4	P16810000016	驾驶员座椅总成	\	\	\	\	\	\	\	\
5	P16810000017	副驾驶员座椅总成	\	\	\	\	\	\	\	\
6	P16810000018	乘客三人座椅总成	\	\	\	\	\	\	\	\
7	P1681010111A6	驾驶员座椅总成	\	\	\	\	\	\	\	\
8	P1681020111A5	副驾驶员座椅总成	\	\	\	\	\	\	\	\
9	P1681030115A5	乘客三人座椅总成	\	\	\	\	\	\	\	\
10	P1681010111A4	驾驶员座椅总成	\	\	\	\	\	\	\	\
11	P1681020111A3	副驾驶员座椅总成	\	\	\	\	\	\	\	\
12	P1681030115A3	后排乘客座椅总成	\	\	\	\	\	\	\	\
13	P1681010111A5	驾驶员座椅总成	\	\	\	\	\	\	\	\
14	P1681020111A4	副驾驶员座椅总成	\	\	\	\	\	\	\	\
15	P1681030115A4	后排乘客座椅总成	\	\	\	\	\	\	\	\
16	P16810000013	驾驶员座椅总成	\	\	\	\	\	\	\	\
17	P16810000014	副驾驶员座椅总成	\	\	\	\	\	\	\	\
18	P16810000015	乘客三人座椅总成	\	\	\	\	\	\	\	\

附表 3：开发零部件清单

序号	零部件图号	零部件名称	序号	零部件图号	零部件名称
1	P16810000010	驾驶员座椅总成	10	P1681010111A4	驾驶员座椅总成
2	P16810000011	副驾驶员座椅总成	11	P1681020111A3	副驾驶员座椅总成
3	P16810000012	乘客三人座椅总成	12	P1681030115A3	后排乘客座椅总成
4	P16810000016	驾驶员座椅总成	13	P1681010111A5	驾驶员座椅总成
5	P16810000017	副驾驶员座椅总成	14	P1681020111A4	副驾驶员座椅总成
6	P16810000018	乘客三人座椅总成	15	P1681030115A4	后排乘客座椅总成
7	P1681010111A6	驾驶员座椅总成	16	P16810000013	驾驶员座椅总成
8	P1681020111A5	副驾驶员座椅总成	17	P16810000014	副驾驶员座椅总成
9	P1681030115A5	乘客三人座椅总成	18	P16810000015	乘客三人座椅总成
	以下空白			以下空白	