



工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2021. 5. 26	车型代号	M3000	变更申请输入文件	ECR	
客户名称	陕汽	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0006463	
总成名称	副驾驶室座椅总成			总成件号	DZ15221510151	
零/部件名称	副司机座框焊接总成			零/部件件号:	SHT0012399	
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCT阶段 <input type="checkbox"/> ED阶段 <input type="checkbox"/> ET阶段 <input type="checkbox"/> PT阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input checked="" type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:					
更改原因	<input type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input checked="" type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A	
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3	
	<input checked="" type="checkbox"/> 级别4		1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响			
变更申请内容	变更申请前: 围框焊接后角度与装车平面平行。			变更申请方案: 围框焊接后前端上翘, 与装车平面呈5° 夹角		
验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()				是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否影响物流			<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		批准后进行更改所需时间	5个工作日
主送单位						
发放部门	<input type="checkbox"/> 制造厂 <input type="checkbox"/> 财务部 <input type="checkbox"/> 前期采购部 <input type="checkbox"/> 营销部 <input type="checkbox"/> 物流 <input checked="" type="checkbox"/> 质量 <input checked="" type="checkbox"/> 前期质量部 <input checked="" type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 产品开发 <input checked="" type="checkbox"/> 供应 <input type="checkbox"/> 其它_____					
库存品处理方案						
涉及产品状态	数量	责任人	处理方案	责任人	完成时间	
已销售产品			不涉及			
公司成品			不涉及			
公司原材料			不涉及			
公司半成品			不涉及			
供应商产品			不涉及			
供应商半成品			不涉及			
工程变更批准日期 (新状态执行时间)		2021年5月26日		产品切换日期 (新/老状态切换时间)		
2021年6月2日						
需要变更的资料 (影响PPAP资料)						
文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间	
<input type="checkbox"/> 工艺BOM			<input type="checkbox"/> 作业指导书			
<input type="checkbox"/> BOM			<input checked="" type="checkbox"/> 控制计划	侯建伟	2021. 5. 31	
<input checked="" type="checkbox"/> 2D图纸	赵琦	已完成	<input type="checkbox"/> DFMEA			
<input checked="" type="checkbox"/> 3D数据	赵琦	已完成	<input type="checkbox"/> PFMEA			
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议			<input type="checkbox"/> 特殊特性清单			
<input type="checkbox"/> 价格协议/采购BOM			<input type="checkbox"/> MSA			
<input type="checkbox"/> 过程流程图			<input type="checkbox"/> Ppk			
<input type="checkbox"/> 检验指导书			<input type="checkbox"/> 其它1			
<input type="checkbox"/> PSW文件			<input type="checkbox"/> 模具采购合同/维修协议			
编制	贾洪全2021. 5. 26	审核	——	批准	张晓锋2021. 5. 26	



工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2021.5.19	车型代号	M3000	变更申请输入文件	客户邮件 (问题库)
客户名称	陕汽	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应	ECR编号	ECR0006463
总成名称	副驾驶室座椅总成			总成件号	DZ15221510151
零/部件名称	副司机座框焊接总成			零/部件件号:	SIIT0012399
项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PIV阶段 <input type="checkbox"/> PII阶段 <input type="checkbox"/> PIII阶段 <input checked="" type="checkbox"/> 量产阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:				
更改原因	<input type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input checked="" type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响 1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改该更改对客户、产品成本或库存无影响

变更申请内容	变更申请前: 围框焊接后角度与装车平面平行。	变更申请方案: 围框焊接后前端上翘, 与装车平面呈5° 夹角
	是否影响其它项目? (下列填写项目名称) <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	

验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 (
是否影响制造过程 <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	

是否影响物流	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间	10 个工作日
产品单件成本增加测算	+0.2元	测算部门: 产品开发部	测算人: 赵琦
护面变化成本增加测算		测算部门: 造型部	测算人:
模具、焊胎、工装、包装运输等更改费用	35000元	测算部门: 工艺部	测算人: 李伟男
塑料件模具更改费用		测算部门: 模具科	测算人:
检具更改费用	/	测算部门: 前期质量部	测算人: 周云松
其他费用		测算部门: 所涉部门	测算人:
总成单台成本			
直接更改费用	工装变更费用供应商报价含税: 7500元 2次取。		

编制:	赵琦 2021.5.19	审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员) 张 W 斌	批准:	
-----	--------------	-------------------------------------	-----	--

项目审核 (审核费用及周期):		副总经理/技术总监批准 	请核定价格到合理范围。 张 W 斌
-----------------	--	-----------------	----------------------

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:
 1. 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)
 2. ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。



原因分析验证报告

表单编号	GR-62-00-05 (A/1)
纸张	A4 (210×297)
顺序号	

项目代码	M3000	项目类别		编制/日期	赵琦 2021.5.19
总成名称	副驾驶员座椅总成	总成件号	DZ15221510151	审核/日期	
零部件名称	副司机座框焊接总成	零部件件号	SHT0012399	批准/日期	
涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批				批准/日期	
客户名称	陕汽	优先级	<input type="checkbox"/> 一般 <input checked="" type="checkbox"/> 紧急	提出人	客户
变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> PCT阶段 <input type="checkbox"/> ED阶段 <input type="checkbox"/> ET阶段 <input type="checkbox"/> PT阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP阶段		
问题来源		发生时间			

问题类别 产品设计类 管理流程类 有标准未执 复发 其他

客户反馈：车辆在经过颠簸路段时，副驾乘员易向前“滑溜”。

问题现状

真因分析

座框与车身地板安装面平行，座垫发泡仅有5°仰角。

真因确认（验证问题再现）