



工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2021.6.7	车型代号	重汽豪沃、汕德卡	变更申请输入文件	ECR
客户名称	济南重汽	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0006547
总成名称	驾驶员座椅总成/副驾驶员座椅总成		总成件号	双扶手: WG1662511033/2、WG1662511068/2、WG1662511073/2、 WG1662511072/2 右扶手: WG1662511030/2、WG1662511056/2、 WG1662511064/2、WG1662511060/2、 WG1662511053/2、WG1662511082/2、 WG1662511092/2、WG1662511095/2 左扶手: WG1662511090/2、WG1662511093/2、WG1662511084/2、 WG1662511094/2。	

零/部件名称	左侧扶手本体总成 右侧扶手本体总成	零/部件件号:	见变更内容
--------	----------------------	---------	-------

项目阶段	<input type="checkbox"/> PCT阶段 <input type="checkbox"/> ED阶段 <input type="checkbox"/> ET阶段 <input checked="" type="checkbox"/> PT阶段 <input type="checkbox"/> SOP阶段	变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input checked="" type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:		

更改原因	<input type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input checked="" type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它	是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A
------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------	-----------------------------------------------------------------------------------------------

更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1	<input checked="" type="checkbox"/> 级别2	<input type="checkbox"/> 级别3	<input type="checkbox"/> 级别4
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能	重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化	对产品成本、库存、质量成本等影响的更改,对客户无直接影响	1.文件、试验、工作流程等附带的更改 2.内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响

变更申请内容	变更申请前: 扶手手轮为黑色。 SHT0011612 左侧扶手本体总成 SHT0011613 右侧扶手本体总成	变更申请后: 扶手手轮变更为橙色 SHT0013335 橙色调节手轮 SHT0013336 左侧扶手本体总成 SHT0013337 右侧扶手本体总成
	是否影响其它项目? (下列填写项目名称)	
	重汽项目重汽项目、汕德卡项目	

验证\试验方式	<input type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input checked="" type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他()	是否影响制造过程	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
是否影响物流		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间
		填写具体影响点	
		15个工作日	

主送单位	北京研发、河北工厂		
发放部门	<input checked="" type="checkbox"/> 制造厂 <input checked="" type="checkbox"/> 财务部 <input checked="" type="checkbox"/> 前期采购部 <input checked="" type="checkbox"/> 营销部 <input type="checkbox"/> 物流 <input checked="" type="checkbox"/> 质量 <input checked="" type="checkbox"/> 前期质量部 <input checked="" type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 产品开发 <input checked="" type="checkbox"/> 供应 <input type="checkbox"/> 其它_____		

库存品处理方案					
涉及产品状态	数量	责任人	处理方案	责任人	完成时间
已销售产品			不涉及		
公司成品			不涉及		
公司原材料			不涉及		
公司半成品			不涉及		
供应商产品			不涉及		
供应商半成品			不涉及		

工程变更批准日期 (新状态执行时间)	2021年6月8日	产品切换日期 (新/老状态切换时间)	2021年6月15日
--------------------	-----------	--------------------	------------

需要变更的资料 (影响PPAP资料)					
文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间
<input checked="" type="checkbox"/> 工艺BOM	冯敬乾	6月11日	<input checked="" type="checkbox"/> 作业指导书	韩海潮	6月20日
<input checked="" type="checkbox"/> 设计BOM	李世新	已完成	<input checked="" type="checkbox"/> 控制计划	侯建伟	6月20日
<input checked="" type="checkbox"/> 2D图纸	李世新	6月9日	<input type="checkbox"/> DFMEA		
<input checked="" type="checkbox"/> 3D数据	李世新	6月9日	<input type="checkbox"/> PFMEA		
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议			<input type="checkbox"/> 特殊特性清单		
<input type="checkbox"/> 价格协议/采购BOM			<input type="checkbox"/> MSA		
<input type="checkbox"/> 过程流程图			<input type="checkbox"/> Ppk		
<input checked="" type="checkbox"/> 检验指导书	侯建伟	6月20日	<input type="checkbox"/> 其它1		
<input type="checkbox"/> PSW文件			<input type="checkbox"/> 模具采购合同/维修协议		
编制	何旭东2021.6.8	审核	张曙光	批准	张曙光 6.8

要求6月15号之前将验证资料完善到平台上。6.8



工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2021.06.07	车型代号	重汽豪沃、汕德卡	变更申请输入文件	2.0座椅第一次试装客户邮件反馈	
客户名称	济南重汽	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0006547	
总成名称	驾驶员座椅总成 / 副驾座椅总成			总成件号	双扶手: WG1662511033/2、WG1662511068/2、WG1662511073/2、 WG1662511072/2 右扶手: WG1662511030/2、WG1662511056/2、WG1662511064/2 WG1662511060/2、WG1662511053/2、WG1662511082/2、 WG1662511092/2、WG1662511095/2 左扶手: WG1662511090/2、WG1662511093/2、WG1662511084/2、 WG1662511094/2。	
零/部件名称	左侧扶手本体总成 右侧扶手本体总成			零/部件件号:	见变更内容	
项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PPV阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input type="checkbox"/> 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> 量产阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input checked="" type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:					
更改原因	<input type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input checked="" type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A	
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input checked="" type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3	<input type="checkbox"/> 级别4
	较大的更改: 将影响产品的外形、安装或功能		该更改		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化	对产品成本、库存、质量成本等影响的更改,对客户无直接影响 1.文件、试验、工作流程等附带的更改 2.内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响
变更申请内容	变更申请前: 扶手手轮为黑色。 SHT0011612 左侧扶手本体总成 SHT0011613 右侧扶手本体总成			变更申请后: 扶手手轮变更为橙色 SHT0013335 橙色调节手轮 SHT0013336 左侧扶手本体总成 SHT0013337 右侧扶手本体总成		
	是否影响其它项目? (下列填写项目名称)					<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	重汽项目					
验证\试验方式			<input type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input checked="" type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 () 是否影响制造过程 <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否			
是否影响物流			<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否			
批准后进行更改所需时间			15			
变更实现方案	产品单件成本增加测算		无		测算部门: 产品开发部 测算人: 李世新	
	护面变化成本增加测算		/		测算部门: 造型部 测算人:	
	模具、焊胎、工装、包装运输等更改费用		无		测算部门: 工艺部 测算人: 冯敬朝	
	塑料件模具更改费用		/		测算部门: 模具科 测算人:	
	检具更改费用		/		测算部门: 前期质量部 测算人:	
	其他费用				测算部门: 产品开发部 测算人:	
	总成单台成本					
直接更改费用		手轮改为木质产品价格不变		2/2/2		
编制:	李世新	2021.06.07	审核: (审核ECR内容汇总费用并确定审批人员)		批准:	
项目审核 (审核费用及周期):	何旭东				副总经理/技术总监批准 张洪峰 2021.6.8	

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件

备注:
 1. 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)
 2. ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN.

李世新 | 2021.6.7