

# 项目立项申请报告

表号：GR-61-00-102/A

编号：

申请部门	工程研究院	申请人	刘鹏		
<b>项目概述</b>					
项目名称	一汽解放 M46 后视镜/前下镜				
项目类型	<input checked="" type="checkbox"/> 产品开发 <input type="checkbox"/> 产品维护 <input type="checkbox"/> 新客户 <input checked="" type="checkbox"/> 老客户 <input type="checkbox"/> 规划预研 <input type="checkbox"/> 其他				
资金预算 (万元)	37000 元				
起止时间	2021 年 2 月~2021 年 5 月				
人员投入 (人)	5 人				
项目立项理由：新产品开发					
内容要点： <ol style="list-style-type: none"> <li>1、项目立项目的：客户提出新的产品需求，为满足客户需求进行开发。</li> <li>2、组织实施：参照已有产品，确定 M46 后视镜/前下镜 BOM 和新开发件清单，组织外协件供应商、焊胎、模具开发，确认开发周期，实现投产。</li> <li>3、预计的研发周期：产品数据结构优化 1 周，焊胎、模具开发 3 周，物料备货 2 周。</li> <li>4、固定资产投入：模具 16000 元，焊胎 4000 元；样件费投入：6500 元；差旅费：2900 元；运费：600；预留试验费：7000 元，项目总计预算 37000 元。</li> <li>5、预期的市场销售情况：占据一汽解放主机厂后视镜供货市场。</li> <li>6、固定资产是否分摊：是                      分摊多少台份：1000 台    2/0 台</li> <li>7、是否有开发费：无</li> </ol>					
项目立项内容及要求(含 2021 年度阶段计划)					
序号	起止日期	人/日	费用预计 (万元)	阶段成果	备注
1	2 月 5 日-4 月 12 日	1	0	方案论证、技术设计	
2	4 月 13 日-5 月 10 日	3	26000	模具修改、工装修改	
3	5 月 10 日-5 月 17 日	3	11000	样件装配、试验验证	
其它说明					
1. 根据项目研发任务内容，项目经理负责制定具体工作计划； 2. 项目具体经费由项目组编制成本预算，批准后再送财务部门实施； 按照公司科研项目管理制度规定，经审核，同意项目立项					
销售经理： <u>白伟</u> 日期： <u>2021.4.15</u>		技术经理： <u>孙永泉</u> 日期： <u>2021.4.16</u>			
财务经理： <u>经分析，3年才能收回成本</u> <u>该产品5年810套，建议</u> <u>销售提高售价50元/套。</u> 日期： <u>2021.4.16</u>		总经理： <u>李刚</u> 日期： <u>2021.4.18</u>			



# 固定资产采购申请单

编号: \_\_\_\_\_ 申请单位: 北京研发部门 生效日期: 2021/4/14

申请部门:	项目管理部	<input type="checkbox"/> 预算内: <input type="checkbox"/> 预算外:		预算使用部门:	河北事业部				
预算项目名称:		一汽解放M46后视镜				预算编号:			
计划 投资 额	序号	固定资产名称	描述	单价	数量	单位	分类	预计金额 (元)	预计效益 实现期
	1	一汽M46线束胶堵	橡胶模具	12600	1	套	机器设备	12,600.00	
	2	前下镜杆	焊胎	4000	1	套	机器设备	4,000.00	
	3	镜杆座	铸钢模	3000	1	套	机器设备	3,000.00	
	4	胶垫	橡胶模具	400	1	套	机器设备	400.00	
总金额:								¥20,000.00	

大写金额: 贰万元整





部门经办人: \_\_\_\_\_

主管部门意见	采购部门意见
财务审核	总经理批准
财务总监	集团总裁/副总裁批准





# 新开发件清单

一汽M38															
一汽M46后视镜总成															
序号 no.	产品名称 The product name						图号drawing No.	图片 picture	零件名称part name	数量No.	单位Unit	材料material	重量 weight/g	属性attribute	备注remark
	1	2	3	4	5	6									
1		√				REM0003076		一汽M46左后视镜杆	1	eg	Q235	1345	自制 homemade	较MV3镜杆增加一个孔 喷涂黑色亚光漆, 盐雾试验 720h, 面积0.083m2	
2		√				REM0010331		一汽M38左上镜座 喷涂	1	eg	ZL 104	265.5	采购 procurement	喷涂黑色亚光漆, 盐雾试验 720h, 面积0.05m2	
3		√				REM0010332		一汽M38左下镜座 喷涂	1	eg	ZL 104	214	采购 procurement	喷涂黑色亚光漆, 盐雾试验 720h, 面积0.039m2	
4		√						一汽MV3主后视镜镜片	1	eg	平板玻璃优等品	282	采购 procurement	表面镀铬	
5		√						一汽MV3广角镜镜片	1	eg	平板玻璃优等品	165.5	采购 procurement	表面镀铬	
6		√						一汽M46线束	1	eg	/	31	采购 procurement	新开发增加胶堵 胶堵增加0.8元	

## 新开发件清单

车型Car type		一汽M38													
产品名称 The product name		一汽M46后视镜总成													
序号 no.	1 2 3 4 5 6						图号drawing No.	图片 picture	零件名称part name	数量No.	单位Unit	材料material	重量 weight/g	属性attribute	备注remark
	1	2	3	4	5	6									
7			√						一汽M46线束胶堵	1	eg	EPDM	30	采购 procurement	新开发增加胶堵
8			√						一汽M46右后视镜杆	1	eg	Q235	1345	自制 homemade	喷涂黑色亚光漆, 盐雾试验 720h, 面积0.086m2
9			√				REM0010333		一汽M38右上镜座	1	eg	ZL 104	265.5	自制 homemade	喷涂黑色亚光漆, 盐雾试验 720h, 面积0.05m2
10			√				REM0010334		一汽M38右下镜座	1	eg	ZL 104	214	自制 homemade	喷涂黑色亚光漆, 盐雾试验 720h, 面积0.038m2

## 新开发件清单

一汽M46																	
一汽M46前下视镜																	
序号 no.	产品名称 The product name						图号drawing No.	客户图号 Customer drawing No. ;	图片 picture	零件名称part name	数量No.	单位Unit	材料material	规格specific	重量 weight/g	属性attribute	备注remark
	1	2	3	4	5	6											
1		√							镜杆	1	eg	Q235	/	515	采购 procurement	新开, 喷涂黑色亚光漆, 盐雾试验720h, 面积0.035m <sup>2</sup>	
			√						镜杆座								
			√						镜杆								
2		√							胶垫	1	eg	EPDM		3	采购 procurement	重开模具	