

潍坊光华荣昌汽车技术有限公司

厂址: 山东省潍坊市高新区樱前街 5157 号

邮编: 261205

周间会议纪要

编号: GHRC-WF-2021031

主题	2021 年 8 月 2 周 (31 周) 工作会议			
时间	2021.08.16AM9:30—11:00	地点	会议室	
主持: 马倩 记录: 李霞 签发: 李君	出席人员: 李君、张永、张龙振、李林峰、马长发、李霞、马倩、张晨红、孙玉芳、赵艳、张金霞			
一、8 月 2 周厂级重点工作:				
1、解放客户 VDA6.3 审核准备工作-所有人员; 2、IATF16949 审核准备工作 (9 月 2 日-4 日) -所有人员。				
内容				
序号	模块	重点工作	责任人	时间节点
一	销售服务	1. 加工单关闭; 2. 经营月报; 3. 供应商对账。	马倩	8 月 19 日
二	生产制造	1. 生产就是中卡产品转移。	张永 张龙振	8 月 19 日
三	生产管理	1. QAD 数据补录; 2. 中卡物料转产。	赵艳 孙玉芳	8 月 19 日
		1. 中卡转产; 2. 通风物料组织 (重点德邦); 3. K1 出口车物料组织 (重点恒伟、华阳)	马长发	8 月 19 日
		1. 三包管理: ①服务站工时费用结算; ②服务站旧件故障鉴定; ③服务站配件需求及时发出。 2. 供应商管理: ①供应商绩效提报集团、录入 QC 系统; ②供应商降本数据表提交集团采购部; ③集团供应商合规性不合规项提交改善措施及相关证据; ④M4 中卡转移河北相关商务资料提交河北采购部; ⑤中期改款布料 38262 标准跟进旷达完成报价; ⑥中期改款金达工时费商务沟通完成报价。	李林峰	8 月 19 日

四	技术 质量	供应商质量问题跟踪： 1. 跟踪万奥折叠器手柄第二次样件改善进度； 2. 跟踪河北 J7 通风口泡沫残渣堵塞的问题； 3. 跟踪日照联成性能试验报告完成； 4. 跟踪北京技术对 K1 图纸查找进度。	张金霞	8 月 19 日
		质量问题： ① 出口埃及资料完善提报； ② 风景 10 座改固定座椅强检实验。 ③ 多功能座椅评审问题改善。	张龙振	8 月 19 日
五	财务 管理	1. 7 月份经营月报； 2. 结转差异账户、核对 QAD 总账和明细账，进行月结。	张晨红	8 月 19 日
六	综合 管理	1. 企业主要负责人及安全管理员考试取证； 2. 解放客户 VDA6.3 审核准备。	李霞	8 月 19 日
<p>报呈：厂长办及工厂各部门</p> <p>备注：会议纪要包括以下三个部分：Ⅰ、主题内容；Ⅱ、研讨内容；Ⅲ、最终决议。</p> <p>表单：No. GR-20-12-07 (A/0) A4 (210mm×297mm)</p>				