



## 关于临采样品委外加工的申请

### 一、整体描述：

当前光华荣昌研究院在研项目共计 70 个（座椅 55 个、后视镜 7 个、新技术中心 7 个），各项目前期工作开展中需进行各项认证（DV/PV/设计），及满足顾客紧急需求（座椅/后视镜），为此需临时采购各类样件（CNC 加工/简易工装）。

### 二、当前现状：

因项目数量较多，前期采购部现主要职责及工作重心为供应商开发及定点，现因样件采购流程相对复杂直接影响工作进度及工作效率，产品交付不能及时满足顾客需求（采购申请审批需要 3-5 天，合同审批 3-5 天，整个流程预计 6-10 天），目前因样件交付已经严重影响项目前期产品验证。

### 三、解决问题及开展思路：

1、临采样件（机加工/CNC）按照集中采购形式进行开展；

1.1 前期采购部：负责与临采供应商签订年度框架协议；

1.2 需求部门：负责提供 3D/2D 数据，确保样件能够正常加工（过程数据/技术交流、产品验收）；

1.3 前期采购部：负责样品对账、入库、结算（前期采购部按照需求下发订单，供应商在订单上回复产品价格，前期采购部汇总本月订单交付及入库资料，每月 25 日前签订一次采购合同，次月 15 日完成结算）；

1.4 财务部/前期采购部：负责供应商成本核算（每季度现场对供应商产品加工工时及用料成本进行核算）。

### 四、具体实施：

1、从成本、交付、质量、配合度选定供应商签订框架协议，单笔直接下发订单按

照月度结算；

1.1 成本：经过多家供应商价格对比（鹏宇兴业/深圳好品质/北京凯泽），其中北京凯泽永鑫机械制造有限公司总体成本最低；

1.2 交付：北京凯泽永鑫机械制造有限公司距我公司 300 米（减少运输周期 2-3 天），加工周期与上述其它两家公司可缩短 1-2 天，为此交付周期为三家最优；

1.3 质量：上述三家公司仅北京凯泽公司交付样品时提交产品检测报告，严格按照顾客图纸执行，目前已交付产品均满足质量要求。

### 五、具体建议：

综上所述，通过成本、交付、质量、配合度综合对比，建议选定北京凯泽永鑫机械制造有限公司为样品委外加工供应商（产品定价参照附件一）。

附件一：

工艺工时费	数量（件）	0-5(件)	6-10(件)	11-20(件)	21-50(件)	51-100(件)
加工中心	价格	120/H	100/H	90/H	85/H	70/H
数控车		100/H	90/H	75/H	60/H	55/H
线切割		0.01/mm <sup>2</sup>	0.0065/mm <sup>2</sup>	0.005/mm <sup>2</sup>	0.0045/mm <sup>2</sup>	0.0045/mm <sup>2</sup>

编制：周建

审核：

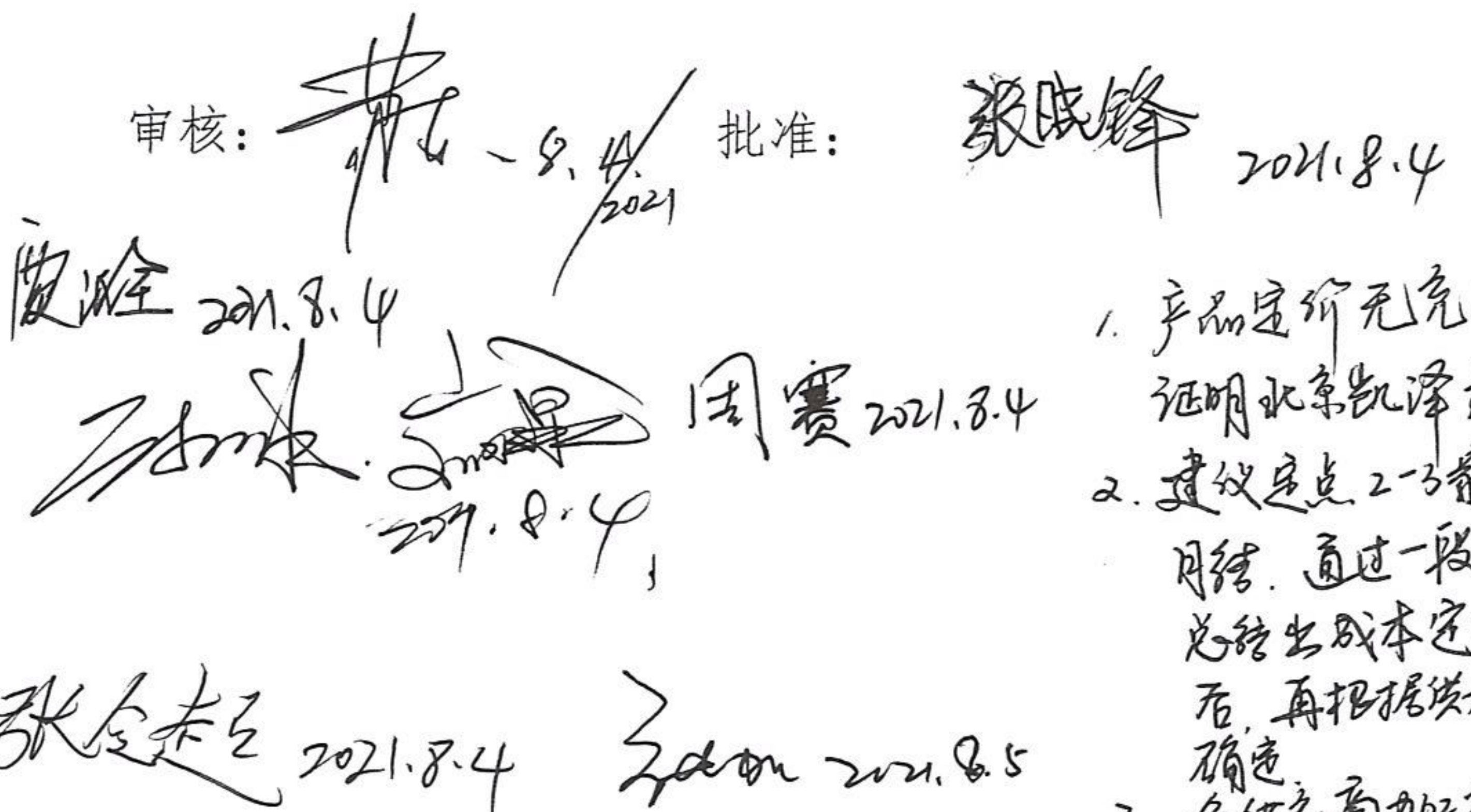
批准：

项目管理部会签：

座椅技术部会签：

后视镜技术部会签：

新技术中心会签：


  
 审核：[Signature] 2021.8.4  
 批准：张峰 2021.8.4  
 项目管理部会签：张峰 2021.8.4  
 座椅技术部会签：周赛 2021.8.4  
 后视镜技术部会签：[Signature] 2021.8.4  
 新技术中心会签：张金超 2021.8.4 [Signature] 2021.8.5

1. 产品定价无充分依据，证明北京凯泽最低。
2. 建议定点 2-3 家比价月结，通过一段时间总结出成本定价模版后，再根据供货表现确定。
3. 各供应商加工方式、设备均不一样。叶峰