





# 工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2022/6/15	车型代号	H6	变更申请输入文件	
客户名称	戴姆勒	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0007964
总成名称				总成件号	
零/部件名称	扶手上盖 左侧扶手上盖总成 右侧扶手上盖总成	零/部件件号:	SHT0011660 SHT0011366 SHT0011377		
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCT 阶段 <input type="checkbox"/> ED 阶段 <input type="checkbox"/> ET 阶段 <input type="checkbox"/> PT 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP 阶段			变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:				
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响
变更申请内容	变更申请前: SHT0011660-扶手上盖 版本A SHT0011366-左侧扶手上盖总成 版本A SHT0011377_右侧扶手上盖总成 版本A 扶手上盖有两个凸包			变更申请后: SHT0011660-扶手上盖 版本B SHT0011366-左侧扶手上盖总成 版本B SHT0011377_右侧扶手上盖总成 版本B 取消扶手上盖的两个凸包, 总成视图同步更新 (影响发泡模具)	
					
				是否影响其它项目? (下列填写项目名称)	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
				重汽项目	
验证\试验方式	<input type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ( )				是否影响制造过程 <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
				发泡生产过程可能存在零件定位问题	
是否影响物流		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		批准后进行更改所需时间	
变更实现方案	产品单件成本增加测算	无变化		测算部门:	采购/前期采购部
	护面变化成本增加测算			测算部门:	造型部
	焊胎、工装、包装运输等更改费用			测算部门:	工艺部
	模具更改费用	组件2000、发泡1000		测算部门:	模具科
	检具更改费用	无		测算部门:	前期质量部
	其他费用			测算部门:	产品开发部
	总成单台成本			测算人:	
直接更改费用			测算人:		
编制:	何旭东	2022.6.15	审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)	批准:	张晓明 2022.6.15
项目审核 (审核费用及周期):	何旭东	6.15		副总经理/技术总监 批准	张晓明 6.15

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

- 备注:
- 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)
  - ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。

张晓明 何旭东




# 原因分析验证报告

表单编号	GR-62-00-05(A/1)
纸张	A4(210×297)
顺序号	

项目代码	H6	项目类别	座椅	编制/日期	林东伟 2022.8.15
总成名称		总成件号		审核/日期	张晓明 2022.6.15
零部件名称	扶手上盖 左侧扶手上盖总成 右侧扶手上盖总成	零部件件号	SHT0011660 SHT0011366 SHT0011377	批准/日期	张晓明 2022.6.15
涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批				批准/日期	张晓明 6.15

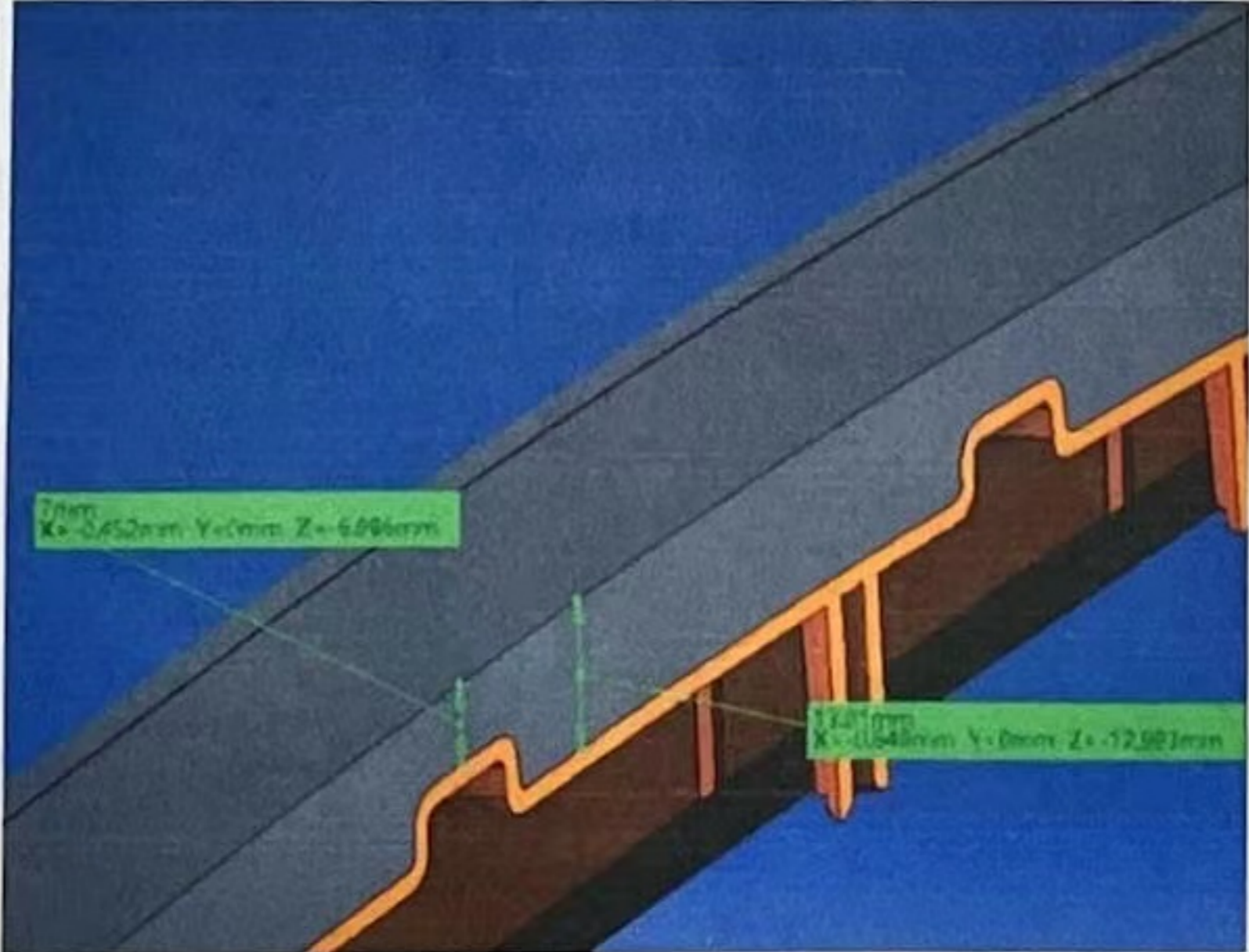
客户名称	戴姆勒	优先级	<input type="checkbox"/> 一般 <input checked="" type="checkbox"/> 紧急	提出人	
变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PPV阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input checked="" type="checkbox"/> P阶段 <input type="checkbox"/> 量产阶段		
问题来源	河北工厂评审	发生时间			
问题类别	<input checked="" type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执行 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他				

问题现状



真因分析

扶手上盖有两个向上的鼓包，发泡局部厚度突变，表面产生缩痕、按压有异物感。



真因确认 (验证问题再现)