H6 扶手发泡面合作方式调整告知函

致河北光华荣昌汽车部件有限公司：

2022 年 7 月 9 日贵司已从我们工厂自提一套带气缸的右侧 H6 扶手发泡模具，鉴于贵司计划变更新的供应商，目前也没有双方认可的供货标准，为保障双方的合法权益和后续保供生产，原有合作方式需要重新调整，货款结算由月结调整为款到发货，具体细节如下：

一、2022 年 7 月 3 日物流发货发泡面 1056 只+2022 年 7 月 9 日自提发泡面 85 只，合计货款 15974 元，需要给予结清。

二、目前我司仓库内存放着 1742 只右侧新模具发泡面（外观良好，安装底座略有缝隙）+799 只左侧发泡面合格品，合计货款 35574 元，需要给予结清，然后我们安排发货。

三、今天接到贵司 500 只戴姆勒 H6 扶手的订单，以上货款结清后，我司完全按照戴姆勒 H6 封样标准进行生产。鉴于戴姆勒标准近乎百分百完美，经过我司半个多月的努力改善，戴姆勒专用扶手出货比例从 16%提高到 30%-40%，但生产成本确实过高，经我公司领导层缜密研究，结合公司财务详细核算，决定对扶手产品进行价格调整：自 2022 年 7 月 12 日起，戴姆勒 H6 专用扶手报价为：35 元/只；在双方认可的通货标准协商确定之前，通货扶手价格暂不调整，仍按之前的 14 元/只执行。若后续生产成本变动，我公司另行通知新的执行价格。

报会开发
提出降温

在此过渡阶段，因价格变动和结算方式调整给贵公司带来的不便，敬请谅解！

不论是否更换供应商，我们都将一如既往的以高质量产品和优质服务全力回报客户的厚爱和支持。

顺祝！

商祺！

7.10 右侧模具已发往B庆
联川计划7.13出样品报价
为不影响H6正持交货时间
特已复合格报价对此后再进行决策
2022.7.11

山东巢松新材料科技有限公司

2022 年 7 月 11 日

H6扶手发泡面调价说明函

致河北光华荣昌汽车部件有限公司：

感谢贵公司长期以来对山东昊松新材料科技有限公司的信赖与支持，全体员工在此深表感谢，在未来的日子里，还望能与贵公司继续多多合作，携手前进。

我公司目前承担贵司H6扶手发泡面的生产加工业务，前段时间双方一直就统一的质量标准进行协商，我公司将目前存在分歧的主要问题做了分类：

（1）因海绵发泡生产工艺造成的且不可避免，如空泡、凹坑、合模线修剪外露的海绵泡孔；

（2）模具本身导致的我们协助处理，如前端漏料、安装孔漏料；

（3）合作初期双方口头约定贵司可以让步接收的；

（4）因工人生产过程中操作不当造成的，如水印、色差、脏污、修边过度等。

针对以上情况，我公司积极进行整改应对，如（2）类模具漏料安排专人进行修剪前端漏料，同时聘请模具厂派人测量，将安装孔位置销轴全部更换，替代原有使用变形的旧销轴；如（4）类问题加强质量标准要求，工人严格按照工序标准进行作业，安排专人专修专检，增加模具清洗的频率，由原先3-4天清洗改为1-2天彻底清洗，避免出现明显的水印、色差、脏污；同时将原来工人边生产边修边改为重新安排专业修边人员，避免出现合模线位置飞边、明显返修刀痕及修边过度等情况。

针对（1）类问题，我们也做了很多工作加以改善：

一、为提高生产成品的合格率，目前对工人的要求是质量为首数量为次，由计件工资转为日工资核算，延长产品发泡时间，增加摇模次数，增加脱模剂和模内漆喷涂次数，尽量降低产品发泡过程中空泡凹坑缺陷问题的发生概率，降低废品率。

二、多次调节原料配方进行试验，并更换品质更高的脱模剂和模内漆等辅料加以配合。

三、因温度对发泡生产影响较大，近期高温天气，我们已经将 H6 扶手的生产班次由白班调整到夜班。

目前所做的各种努力，确实将生产过程中的废品率降低，但同时也降低了产量、增加了原料成本和人工成本，所造成的影响令我公司难以负荷。

贵司目前要求的质量标准确实要高于合作初期的约定，上述（3）类贵司让步接收的标准目前都不认可，不良品率上升，导致通货扶手成本增加；再加上现在还有一款戴姆勒专用扶手，标准近乎百分百完美。

在 6 月 16 日得知有戴姆勒扶手订单之前，从我公司已生产出的库存成品中挑选戴姆勒扶手的比例是 16%，经过我司近半月的努力改善，目前生产上已经统计出戴姆勒专用扶手的出货比例约：30%—40%。挑选后余下的右侧扶手标准明显低于通货订单标准，同时左侧扶手订单很少，贵司也没办法消化左侧库存，因此额外产生的费用需要平均折合到戴姆勒扶手的成本中。

经我公司领导层缜密研究，结合公司财务详细核算，决定对 H6 扶手产品进行价格调整：自 2022 年 7 月 12 日起，H6 扶手通货价格暂不调整，仍按之前的 14 元/只执行；戴姆勒 H6 专用扶手价格为：35 元/只。

若后续生产成本下调，我公司另行通知新的执行价格。

我们迫切的希望可以继续与贵司合作，但迫于成本压力调整价格，因价格变动给贵公司带来的不便，敬请谅解！

我们也将一如既往的以高质量产品和优质服务全力回报客户的厚爱和支持。

顺祝！

商祺！

山东昊松新材料科技有限公司

2022 年 7 月 11 日