



工作联系函



Of202205130002

基本信息

申请人:	吴英各	岗位:	
日期:	2022/05/13 11:47:37	申请人部门:	前期采购部
邮箱:	wuyingge@bjghrc.com	联系电话:	
标题:	关于欧马可项目钢丝线材定标申请(含样品千套计划规划)-紧急		
编码:	GZLXH-20220513-025	申请人:	吴英各
组织架构:	安路普数字科技公司	部门:	前期采购部
职位:	采购工程师	申请类型:	申请
内容说明:	<p>1.我司为快速抢占市场,项目开发周期压缩到1-2月,这给设计、成本、商务、试制带来较大挑战。为有效解决此问题,现规划千套样品开发计划,即项目开发紧急,不能短期与厂家就目标价协商一致,将按照1000套样品价格执行,就目前双方协商的价格结算。1000套样品交付过程中,采购接合价值工程部一同就目标价与供应商展开量产价格谈判,最终定量产价格。期间涉及到有开发模具的,按照摊销至3万/5万/10万产品(含样品)或3年,3年未摊销完毕的,乙方开具剩余模具发票,甲方一次结清。2.现欧马可项目线材(含钢丝、焊接总成及弹簧),根据我司体系内的资源、黄骅振兴不承接、黄骅盛荣(宏达)无设备做不了。推荐海兴中盛制作。3.根据目标价,海兴中盛部分低于目标价,其余超出目标价,目前协商结果为:因研发结算、发货等原因不稳定,不能有效控制生产成本,并且图纸会与最终实物有一定差异,故海兴中盛仍要求按报价执行(千套样品按此价,千套以外协商量产价格)。4.共计27种线材产品,要求5月25日交付样品</p>		
审批人:	苏东、吴孝伟、叶峰、张晓锋		

审批记录

序号	审批人	步骤	审批意见	审批结果	审批时间
1	吴英各	发起		新建申请	2022/05/13 13:20:53
2	苏东	审批一	前期小批量应该是300套以内	同意	2022/05/13 13:30:24
3	吴孝伟	审批二	同意	同意	2022/05/13 13:37:30
4	叶峰	加签	请复核单台座椅采购成本是否超出目标成本,如超出,超出金额?占目标成本比例?	前加签孙沛霖	2022/05/13 13:44:24
5	孙沛霖	加签	详见附件5!	前加签同意	2022/05/16 14:34:30
6	叶峰	加签	1、新目标成本 详见我上传的附件,有三个红色的新修订了,另三个是减震款新制定的; 2、本产品量大,整体成本必须想法符合目标; 3、焊接是否自制,建议根据自制成本与供应商成本孰高来确定。请根据目标与供应商协商。	前加签吴英各	2022/05/18 09:41:22
7	吴英各	加签	1.以价值工程部给定的两版目标价为基础,与海兴中盛开展谈判,海兴中盛现给出最低接受价,即为第二版报价,接收方式仍为千套样品执行第一版报价,千套之后量产执行第二版报价。4.钢丝线材每次开发时,财务目标价与海兴中盛难以达成一致。厂家接受最低未税9-9.5元/kg(包折弯包料),7-8元/kg厂家不能接受。5.本项目建议按千套样品先执行采购。6.千套之内,请价值工程部联合采购部现地现物开展线材核价方式评定,定义线材包工(折弯)包料的单价,并与厂家达成一致。这样可以提高新项目开发及降本过程中的效率。7.最低接受价详见价格对比	前加签同意	2022/05/23 09:03:13
8	叶峰	加签	海兴要求价格与目标差异太大,尽快会同采购部核查实际成本,找出双方成本差异原因	前加签孙沛霖	2022/05/24 09:49:45
9	孙沛霖	加签	收到!	前加签同意	2022/05/26 15:35:07
10	叶峰	加签	已收到催定价邮件,速会同孙沛霖对供应商成本进行复核: 1、识别出其成本高的环节并提出合理建议; 2、线材含税,查询中钢网6月6日高线8mmHPB300天津含税5090元/吨,与供应商6100-6200元/吨差异原因; 3、我们要推动低成本供应商按时付款的流程; 4、产品开发与定价是两个流程,时间一般是不同步的。想想福田要求我们开发新M4座椅的流程,我们已经开发模具了,销售价格也未确定	前加签吴英各	2022/06/07 09:20:58
11	吴英各	加签	1.现申请签订临时协议,千套产品或者3个月,请领导决定。2.海兴线材价格含三部分,线材费用+运费120+冷拔费550,合计含税6100元-6200元。3.有比价,有报价,并且先按照样品价格申请签订临时价格,目前是现阶段最为合适的。4.样品供货期间,会同孙经理一起到海兴中盛现地现物查看制成。	前加签同意	2022/06/07 11:02:17
12	叶峰	审批三	按海兴采购线材含冷拔费未税5.44元/kg,目前目标价按平均未税8.50元/kg,附加值率已达50%;而市场上线材提货价(如规格相同,不需冷拔)4.22元;建议公司领导重点立项降本,请领导批示	同意	2022/06/07 11:39:57
13	张晓锋	审批四		同意	2022/06/08 15:07:28
14	张晓锋	审批四		同意	2022/06/08 15:07:40