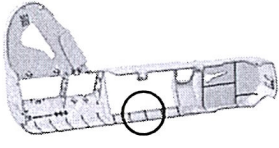
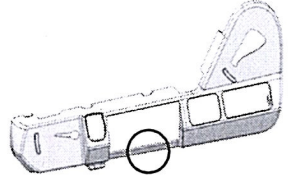
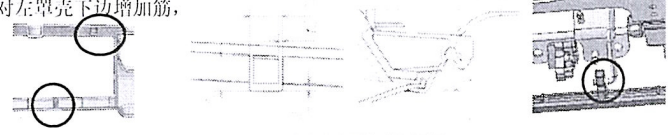




工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2022. 6. 30	项目代码/名称	ZY2002	变更申请输入文件		变更紧急度	A类	
客户名称	北京福田戴姆勒有限公司	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0008024			
总成名称	调角器左罩壳/左侧罩壳 (带气动腰托加热通风)			总成件号/QAD号	SHT0011971/SHT0011972			
零/部件名称	/			零/部件件号/QAD号	/			
项目阶段	<input type="checkbox"/> CP 阶段 <input type="checkbox"/> D 阶段 <input type="checkbox"/> T 阶段 <input type="checkbox"/> PT 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP 阶段			变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件			
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:							
更改原因	<input type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> A/VE <input checked="" type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A			
内容更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3		<input type="checkbox"/> 级别4	
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响		1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响	
变更申请内容	变更申请前: 现在H4-2.2座椅客户反馈左罩壳强度低, 易变形, 客户要求增加强度。			变更申请后:				
	 标配罩壳  高配罩壳			对左罩壳下边增加筋,  左罩壳版本升级, 零件号不变; 底座模块化左侧钣金增加两个定位孔; 增加两个拉铆钉零件号: BFA0010028; 增加钣金固定左罩壳总成: 零件号SHT0014861; 固定钣金: SHT0014862; 钢丝: SHT0014863;				
是否影响其它项目? (下列填写项目名称)					<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否			
验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 道路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()					是否影响制造过程 <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		
是否影响物流			<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否		批准后进行更改所需时间		15个工作日	
变更实现方案	产品单件成本增加测算		自制, 钣金+钢丝+拉铆钉 预估增加 1元		测算部门:	采购/前期采购部	测算人:	吕春瑞
	护面变化成本增加测算				测算部门:	造型部	测算人:	
	焊胎、工装、包装运输等更改费用		无		测算部门:	工艺部	测算人:	李伟男
	模具更改费用		12000.—		测算部门:	模具科	测算人:	朱国威
	检具更改费用		无		测算部门:	前期质量部	测算人:	周云松
	其他费用				测算部门:	产品开发部	测算人:	
	总成单台成本							
直接更改费用								
编制:	李宁	2022. 6. 30	审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)		批准:	周赛 2022.6.30		
项目审核 (审核费用及周期):	李晓明				副总经理/技术总监批准			

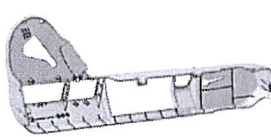
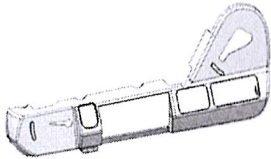


注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:
 1. 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)
 2. ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。



工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2022. 6. 30	项目代码/名称	ZY2002	ECR编号	ECR0008024	变更紧急度	
客户名称	北京福田戴姆勒有限公司	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECN编号	ECN0003566		
总成名称	调角器左罩壳/左侧罩壳 (带气动腰托加热通风)			总成件号/QAD号	SHT0011971/SHT0011972		
零/部件名称				零/部件件号/QAD号			
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP 阶段 <input type="checkbox"/> ED 阶段 <input type="checkbox"/> ET 阶段 <input type="checkbox"/> PT 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP 阶段			变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件		
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:						
更改原因	<input type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input checked="" type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A		
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3		<input type="checkbox"/> 级别4
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响		1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响

变更申请内容	变更申请前:	变更申请后:
	<p>现在H4-2.2座椅客户反馈左罩壳强度低, 易变形, 客户要求增加强度。</p>  <p>标配罩壳</p>  <p>高配罩壳</p>	<p>对左罩壳下边增加筋,</p>  <p>左罩壳版本升级, 零件号不变; 底座模块化左侧钣金增加两个定位孔; 增加两个拉铆钉零件号: BFA0010028; 增加钣金固定左罩壳总成: 零件号SHT0014861; 固定钣金: SHT0014862;</p> 
是否影响其它项目? (下列填写项目名称)		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()	是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否影响物流		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间	10个工作日

主送单位	研究院各部门、黄骅荣昌、西安荣昌		
发放部门	<input checked="" type="checkbox"/> 制造厂 <input type="checkbox"/> 财务部 <input type="checkbox"/> 前期采购部 <input type="checkbox"/> 营销部 <input type="checkbox"/> 物流 <input type="checkbox"/> 质量 <input checked="" type="checkbox"/> 前期质量部 <input checked="" type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 产品开发 <input type="checkbox"/> 供应 <input type="checkbox"/> 其它		

库存品处理方案				
涉及产品状态	数量	责任人	责任人	完成时间
已销售产品	SHT0011971	300件		
公司成品				
公司原材料	SHT0011972	10件		
公司半成品				
供应商产品				
供应商半成品				

工程变更批准日期 (新状态执行时间)	2022. 6. 30	产品切换日期 (新/老状态切换时间)	2022. 8. 10
--------------------	-------------	--------------------	-------------

需要变更的资料 (影响PPAP资料)					
文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间
<input type="checkbox"/> 工艺BOM			<input checked="" type="checkbox"/> 作业指导书	张汉青	2022. 7. 8
<input type="checkbox"/> BOM	李宇	2022. 7. 4	<input checked="" type="checkbox"/> 控制计划	周云成	2022. 7. 15
<input type="checkbox"/> 2D图纸	李宇	2022. 7. 4	<input type="checkbox"/> DFMEA		
<input type="checkbox"/> 3D数据	李宇	2022. 7. 4	<input checked="" type="checkbox"/> PFMEA	张汉青	2022. 7. 8
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议			<input type="checkbox"/> 特殊特性清单		
<input type="checkbox"/> 价格协议/采购BOM			<input type="checkbox"/> MSA		
<input checked="" type="checkbox"/> 过程流程图	张汉青	2022. 7. 8	<input type="checkbox"/> Ppk		
<input checked="" type="checkbox"/> 检验指导书	周云成	2022. 7. 15	<input type="checkbox"/> 其它I		
<input type="checkbox"/> PSW文件			<input type="checkbox"/> 模具采购合同/维修协议		

编制	李宇	2022. 7. 7	审核	张汉青	2022. 7. 8	批准	张汉青	2022. 7. 8
----	----	------------	----	-----	------------	----	-----	------------