



### 工作联系函



Of202208090005

<b>基本信息</b>			
申请人:	吴英各	岗位:	
日期:	2022/08/03 08:38:52	申请人部门:	采购管理本部
邮箱:	wuyingge@bjghrc.com	联系电话:	
标题:	关于长春J6L项目靠背骨架		
编码:	GZLXH-20220809-091	申请人:	吴英各
组织架构:	集团管理本部	部门:	采购管理本部
职位:	采购工程师	申请类型:	申请
内容说明:	<p>1.长春J6L项目借用河北新强力的两种靠背骨架,两种靠背骨架分别为SHT0012305和SHT0012990。2.我部同时核算目标价,目标价与报价差异较大,为防止一家独断,故又咨询新厂家,回复如下a.文安恒德SHT0012305未税价56.6元,SHT0012990未税价54.4元,合计111元(不含模检具),模检具共计95350元(预付50%,剩余50%分摊至5万件产品)。b.文安伟祥汽车座椅有限公司,未税报价65元/件(不含运费)。c.目前长春属地化供应商长春智恒,最低价SHT0012305未税价53.5元,SHT0012990未税价52.81元,合计106.31元。d.新强力最低价SHT0012305未税价49.77元(≥500件/次)、49.93(发&lt;500件/次),均不含卸车费,SHT0012990未税价48.15(发≥500件/次)48.31(发&lt;500件/次)不含卸车费,合计97.92元(≥500件/次)、98.24元(小于500件/次)。4.根据以上数据分析,我司目标价与市场价格存在较大差异,从材料费、加工费及给定系数上并不能完全代表市场水平,在此情况下,或是我司自制来降低成本,或是通过市场对比选择低价者。5.本次由于J6L项目9月量产,建议先与新强力签订批量协议(借用件不需要重新开模具),包装按照现包装方式(木托盘+捆扎带+整体塑料膜),如后续产量提升或者新强力供货出现问题,可以启动长春智恒作为B点或河北自制供应长春。</p>		
审批人:	孙沛霖,叶峰,苏东,崔秀峰		

审批记录						
序号	审批人	步骤	审批意见	审批结果	审批时间	
1	吴英各	发起		新建申请	2022/08/09 15:51:53	
2	吴英各	发起		撤回	2022/08/09 15:54:42	
3	吴英各	发起		同意	2022/08/09 15:58:28	
4	吴英各	发起		撤回	2022/08/09 16:31:21	
5	吴英各	发起		同意	2022/08/09 16:33:24	
6	吴英各	发起		撤回	2022/08/09 18:14:19	
7	吴英各	发起		同意	2022/08/09 18:22:54	
8	孙沛霖	审批一	采购目标价已上传(详见附件1)	同意	2022/08/16 16:13:00	
9	叶峰	加签	经复核,原附件1目标价格因基础数据错误导致偏低,重新核定的目标价格详见附件8,请重新与供应商沟通价格,控制在目标价格±5-10%范围内	前加签吴英各	2022/08/25 11:09:20	
10	吴英各	加签	1.新强力反馈不再按照发货数量区分,后期记账无法区分,现按照单次500件发货,价格分别为SHT0012305未税49.77元,SHT0012990未税48.15元,未降价,低于此价不再供应。2.文安恒德表示最终报价为最低价,低于此价亏损。3.长春智恒反馈目前未形成批量,人工劳效低、材料购进成本高,此目标不能达成。报价价格现阶段以最低,后期批量后可以适当降低。4.现通过4家黄骅、文安(2家)、长春对比,反应了市场价格水平,均不能达成目标。5.请各位领导评估如何推进	前加签同意	2022/08/29 16:54:46	
11	叶峰	加签	因供应商价格与目标价格差异30%+,请采购部门通知供应商提供详细成本依据、工序成本依据,包括但不限于所有原材料发票、物流包装成本计算过程,由孙沛霖据实分析成本差异原因,并与自制成本进行对比	前加签吴英各,孙沛霖	2022/08/30 08:42:12	
12	吴英各	加签	1.新强力已提供详细报价,并且我部通过4家价格对比,结果为新强力的最低。2.现在新强力失去谈判意愿,表示已是最低价格,不会再提供资料,如同意此价则进行供货,否则结算前期供货产品后,不再供货	前加签同意	2022/09/13 12:03:07	
13	孙沛霖	加签	重新核算目标价及发票已上传!差异点:1、原材料价格差:原材料采购价差、外购件按自制核算价差、原料损耗差(毛量差)2、工序费差:焊接长度差(供应商采用两步焊接方法,计预焊接(先点焊一遍,使骨架大体成型,再焊第二遍全焊,此举可减少焊接走形及增加检验)、焊接加工费差	前加签同意	2022/10/10 14:31:07	
14	孙沛霖	加签	重新核算目标价及发票已上传!差异点:1、原材料价格差:原材料采购价差、外购件按自制核算价差、原料损耗差(毛量差)2、工序费差:焊接长度差(供应商采用两步焊接方法,计预焊接(先点焊一遍,使骨架大体成型,再焊第二遍全焊,此举可减少焊接走形及增加检验)、焊接加工费差	前加签同意	2022/10/10 14:31:07	
15	叶峰	审批二	1.最终核定价格见附件11,包含运费5元/件(按500件/次计算)。如后续产量提升需调整运费;2.SHT0012305重量4.88kg,SHT0012990重量4.60kg,通报长春工厂,如以后重量差异超过10%,需调整供货价格。	同意	2022/10/11 09:52:25	
16	苏东	审批三		同意	2022/10/11 15:51:27	
17	崔秀峰	审批四		同意	2022/10/12 08:26:46	