

# 重汽项目模具转移协议

协议编号：HBGHRC-20220802-01

甲方：北京光华荣昌汽车部件有限公司（以下称甲方）

乙方：黄骅市成卓汽车部件厂（以下称乙方）

双方本着互惠互利，合作共赢的原则，现重汽项目所需模具由乙方转移回甲方事宜，达成如下共识：

## 一、 转移模具明细：

序号	模具名称	模具数量	模具单位	未税价格	含税单价	含税总价	所生产总成 QAD 号	所生产总成 名称	备注
1	T5 支架下钣金落料模具	1	付	10000	11300	11300	SHT0011728	T5 车身安装 支架总成	
2	T5 支架下钣金成型模具	1	付	10000	11300	11300			
3	T5 支架下钣金冲孔模具	1	付	5500	6215	6215			
4	T5 支架上钣金落料冲孔 模具	1	付	10000	11300	11300			
5	T5 支架上钣金成型模具	1	付	10000	11300	11300			
含 13%增值税合计						51415			

## 三、付款及转移计划：

1. 乙方开具本合同全额增值税专用发票后（13%税率），甲方在模具转移前一次性全部结清，乙方在收到模具款后，一周内将模具送至甲方指定地点（河北光华荣昌汽车部件有限公司厂内）。

2. 双方确认，上述产品的全部模具的所有权归甲方所有。乙方承诺甲方，此协议生效后，将本合同模具一次性进行转移，并确保转移给甲方的所有模具必须能正常生产产品。

本协议未尽事宜由双方协商解决，协商不成的，向甲方所在地人民法院起诉。本协议自双方签章后生效，一式两份，双方各执一份。

-----以下无正文-----

甲方（签章）：北京光华荣昌汽车部件有限公司

乙方（签章）：黄骅市成卓汽车部件厂

代表签章：

代表签章：

日期： 年 月 日



Re:关于TX项目设变引起的模具报废回收

wuyingge@bjghrc.com



何旭东 2022-08-12 18:14

发至 吴英格; 抄送 谷翊坤、王磊、苏东、叶峰、杨光环、崔秀峰



详情

吴工:

前期TX项目车身安装支架总成设变,引发的黄骅成卓钣金件报废,现厂家要求我司支付模具费用。模具回收合同已经审批完成。但此模具费走北京还是河北工厂费用(由哪个主体来支付),需要明确。

设变时此处如何界定的,请回复

答复:经过与苏总沟通,本次由于VAVE降本设变导致黄骅成卓钣金件模具不再使用,模具费用走北京支出,模具以固定资产形式转移至河北工厂。

祝您工作愉快!

姓名:何旭东

职务:项目经理

手机:18612905890/15731136872

公司:北京光华荣昌汽车部件有限公司

地址:北京市昌平区流村镇工业园区

此电子邮件包含来自北京光华荣昌汽车部件有限公司的信息,而且是机密的或者专用的信息。这些信息是供所有以上列出的个人或者团体使用的。如果您不是此邮件的预期收件人,请勿阅读、复制、转发或存储此邮件。如果已误收此邮件,请通知发件人。

This email may contain confidential and/or privileged information from BEIJING GOLDRARE AUTOMOBILE PARTS CO., LTD., and is intended solely for the attention and use of the person(s) named above. If you are not the intended recipient (or have received this email in error), please notify the sender immediately and destroy this email. Any unauthorized copying, disclosure or distribution of the material in this email is strictly forbidden.



### 合同管理申请流程



HT202208020003

#### 基本信息

申请人:	吴英各	岗位:	
日期:	2022/08/02 13:32:34	申请人部门:	采购管理本部
邮箱:	wuyingge@bjghrc.com	联系电话:	
标题:	采购管理本部-采购工程师-关于黄骅成卓重汽模具转移合同-黄骅成卓重汽模具转移合同-生产材料设备采购类-河北光华荣昌合同章		
工作联系函:		联系函申请类型:	
联系函主题:		联系函内容说明:	
合同名称:	黄骅成卓重汽模具转移合同	合同编号:	
经办人:	吴英格	合同类型:	生产材料设备采购类
产品类型:	座椅	订单类型:	零散
是否上传价格单:		是否为项目类:	是
立项号:	ZY2009	项目经理id:	CustomOC\hexudong
为工厂采购:	0	实际签约工厂:	

#### 客户信息

客户信息:	黄骅市成卓汽车部件厂	邮编:	
联系人:	吴如峰	手机:	15127737555
电话:		传真:	
客户地址:	黄骅市		

#### 合同内容信息

合同事项:	1.编号为Of202207260004的工作联系函, 已对黄骅成卓模具报废情况进行说明并审批。2.现签订转移协议, 将模具转移回我司	合同金额:	45500.0000
大写金额:	肆万伍仟伍佰圆整	付款方式:	承兑汇票
备注:	未税45500元		

#### 印章信息

盖章公司:	河北管理章	印章类别:	河北光华荣昌合同章
印章份数:	2	盖章枚数:	2
备注:			

#### 审批记录

序号	审批人	步骤	审批意见	审批结果	审批时间
1	吴英各	发起		新建申请	2022/08/02 14:14:58
2	苏东	直属上级		同意	2022/08/02 18:12:13
3	张艳菊	法务部		同意	2022/08/03 17:41:09
4	王娥	集团财务部		同意	2022/08/08 08:28:12
5	杨光环	加签	是否针对拟摊销的模具进行议价, 现供应商结算的模具价格是否合理, 请按照叶总要求提供价格构成依据	前加签吴英各	2022/08/09 16:26:53
6	吴英各	加签	已和模具工程师李伟勇确认, 价格合适(较低), 同时再次与成卓商谈降价, 成卓表示不能不再降。附件5、6是相关依据	前加签同意	2022/08/10 14:11:57
7	杨光环	财务副总裁		同意	2022/08/10 18:24:58
8	崔秀峰	总裁		同意	2022/08/11 08:09:22
9	宋清镇	印章管理人		同意	2022/08/11 09:28:06



### 工作联系函



Of202207260004

**基本信息**

申请人:	吴英各	岗位:	
日期:	2022/07/26 11:23:01	申请人部门:	采购管理本部
邮箱:	wuyingge@bjghrc.com	联系电话:	
标题:	关于黄骅成卓重汽项目车身安装支架总成模具费支付事宜		
编码:	GZLXH-20220726-063		
组织架构:	集团管理本部	申请人:	吴英各
职位:	采购工程师	部门:	采购管理本部
		申请类型:	申请
内容说明:	<p>1.重汽项目，黄骅成卓的车身安装支架总成设变，冲压件改为矩形管由我司自行制作。故黄骅成卓申请我司支付模具费用，未税45500元。2.经数据调查，并未在QAD系统中查到供货数量，现不能按照将模具费全部摊销到已供货的数量中。3.第二方案是由黄骅成卓开模具发票，我司一次性结清模具货款。4.第三方案是将此模具费分摊至黄骅成卓在供的其他产品中，如T5连接梁总成。5.具体如何结算此笔模具费，请各位领导给出建议。</p>		<p>审批人:</p> <p style="text-align: right;">孙沛霖,叶峰,苏东,崔秀峰</p>

**审批记录**

序号	审批人	步骤	审批意见	审批结果	审批时间
1	吴英各	发起		新建申请	2022/07/26 11:33:15
2	吴英各	发起		撤回	2022/07/26 11:34:17
3	吴英各	发起		同意	2022/07/26 11:35:12
4	孙沛霖	审批一	建议：必须支付模具费的情况下，推荐第二方案，此举可增加公司固定资产，又可增加固定资产的可追溯性！	同意	2022/07/26 14:21:31
5	叶峰	审批二	1、设计上出现的损失，应通知给相关设计人员总结经验教训，同时计入项目损失；2、ECR审批时只有1000元夹具修改费用，损失统计不全，此类偏差易误导领导决策，需立即改善；3、供应商模具费损失，应由供应商提供原始单据，我方模具工程师确认总额后，建议采用孙沛霖意见	同意	2022/07/27 16:40:03
6	苏东	审批三		同意	2022/07/27 18:28:06
7	崔秀峰	审批四		同意	2022/08/02 09:02:01



工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2022/4/25	车型代号	重汽TX 1.0	变更申请输入文件	ECR0007686
客户名称	济南重汽	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECN编号	ECN0003383
总成名称	底座焊接总成 (TX1.0气餐) 底座焊接总成 (TX1.0机械)			总成件号	SHT0012321 SHT0012324
零/部件名称	车身安装支架总成			零/部件件号:	SHT0011728
项目阶段	<input type="checkbox"/> EVT阶段 <input type="checkbox"/> EVT阶段 <input type="checkbox"/> EVT阶段 <input type="checkbox"/> EVT阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SMT阶段			变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 委购件 <input type="checkbox"/> 外协件
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input checked="" type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验/检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:				
更改原因	<input type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防故障 <input checked="" type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它				

更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1	<input type="checkbox"/> 级别2	<input checked="" type="checkbox"/> 级别3	<input type="checkbox"/> 级别4
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能	重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化	对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响	1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响

变更申请前:  
车身安装支架总成 (SHT0011728) 由上下钣金以及三个衬套组成, 成本高。

变更申请后:  
车身安装支架总成 (SHT0011728) 改为支架方管加衬套的形式进行降本且实验满足强度要求。

变更点1: 取消及知上下钣金, 新增支架方管 SHT0014474 (三个φ17的圆孔)  
变更点2: 衬套高度由31.5mm (原设计中上钣金下表面圆孔位置与方管上表面齐平)  
变更点3: 衬套位置由上下钣金内表面与衬套接触改为方管下表面与衬套接触

是否影响其它项目? (下列填写项目名称) 是 否

验证\试验方式	<input type="checkbox"/> 样件验证 <input checked="" type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 道路试验 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ( )	是否影响制造过程	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
---------	--	----------	--

是否影响物流	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间	10个工作日
--------	--	-------------	--------

主送单位	工程研究院、河北工厂
------	------------

发放部门	<input checked="" type="checkbox"/> 制造部 <input checked="" type="checkbox"/> 财务部 <input checked="" type="checkbox"/> 前期采购部 <input checked="" type="checkbox"/> 营销部 <input checked="" type="checkbox"/> 物流 <input checked="" type="checkbox"/> 质量 <input checked="" type="checkbox"/> 前期质量部 <input checked="" type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 产品开发 <input checked="" type="checkbox"/> 供应 <input type="checkbox"/> 其它
------	--

库存品处理方案					
涉及产品状态	数量	责任人	处理方案	责任人	完成时间
已销售产品	/		不涉及		
公司成品	/		不涉及		
公司原材料	/		不涉及		
公司半成品	SHT0012321 (0) SHT0012324 (0) SHT0011728 (0) SHT0011729 (207) SHT0011730 (205)	李伟杰	在重汽TX 1.0座椅上自然过渡消耗切换	冯亮亮	
供应商产品	BAS0010008 (10000)	李伟杰	技术提供改制方案-李红涛-6月17日 通知供应商报价, 评估修改和报废费用-吴英各	吴英各	
供应商半成品	/				

工程变更批准日期 (新状态执行时间)	2022年4月26日	产品切换日期 (新/老状态切换时间)	2022年6月30日
--------------------	------------	--------------------	------------

需要变更的资料 (影响PPAP资料)					
文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间
<input checked="" type="checkbox"/> 工艺WOM	王婷	2022年6月24日	<input type="checkbox"/> 作业指导书		
<input checked="" type="checkbox"/> 设计WOM	李红涛	2022年4月26日	<input checked="" type="checkbox"/> 控制计划	宋迎超	2022年6月22日
<input checked="" type="checkbox"/> 2D图纸	李红涛	2022年4月26日	<input type="checkbox"/> DFMEA		
<input checked="" type="checkbox"/> 3D数模	李红涛	2022年4月26日	<input type="checkbox"/> PFMEA		
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议			<input type="checkbox"/> 特殊特性清单		
<input checked="" type="checkbox"/> 价格协议/采购WOM	吴英各	2022年6月24日	<input type="checkbox"/> MSA		
<input type="checkbox"/> 过程流程图			<input type="checkbox"/> Ppk		
<input checked="" type="checkbox"/> 检验指导书	宋迎超	2022年6月22日	<input type="checkbox"/> 其它1		
<input type="checkbox"/> FSM文件			<input type="checkbox"/> 模具采购合同/维修协议		
编制	何旭东 6.17	审核	李红涛 6.17	批准	张洪峰 6.17