



# 工作联系函



Of202210250016

## 基本信息

申请人:	吴英各	岗位:	
日期:	2022/10/25 19:05:56	申请人部门:	采购管理本部
邮箱:	wuyingge@bjghrc.com	联系电话:	
标题:	关于H6及1.0等项目天龙得冷铸件B点开发定价的申请——紧急!!!		
编码:	GZLXH-20221025-188	申请人:	吴英各
组织架构:	集团管控中心	部门:	采购管理本部
职位:	采购工程师	申请类型:	申请
内容说明:	<p>1.天龙得为我司供应H6、1.0等项目冷铸件，现因前期对账、货款等问题，天龙得停货，并表示退出。2022年10月12日，经亦总到天龙得现场沟通，承诺10月底将账务对清，并支付货款，双方关系才有所缓解。2.但截至目前，接到河北生产管理部反馈，天龙得的前期货款仍未解决，极大可能无法在本月底支付货款，进而将造成关系破裂，不再合作。3.我司目前开发B点为江苏凌派通信科技有限公司，整体价格较天龙得低(其中两个件高出天龙得价格，协商已是最低价)，且接受3个月账期(电汇无扣点或承兑)，与天龙得的账期相同。冷墩模具费用同意按照15万件/种分摊。4.我司前期垫付给天龙得模具费，如天龙得能继续供货，则到2023年返还模具费。如不能继续合作，我司有B点供货，有缓冲期和天龙得周旋或将模具委托C点。5.原则上冷铸件厂的排产周期长，至少一个月，并且我司用量不足以制约供应商，因此有必要形成2家供货，AB点或BC点供货，这样才能减少供货风险。6.现不断接到河北生产管理部的产品报缺，情况紧急，故紧急申请定价，本周三采购部会同SQE到厂家现场审核，审核通过后立即要求江苏凌派开发模具。为节省时间，请各位领导先行审核流程</p>		<p>审批人:</p> <p>孙沛霖,叶峰,滕令超,崔秀峰</p>

## 审批记录

序号	审批人	步骤	审批意见	审批结果	审批时间
1	吴英各	发起		新建申请	2022/10/25 19:27:43
2	孙沛霖	审批一	关于B点开发，以下几点建议：1、谨慎处理与天龙得的合作关系，避免给公司造成损失；2、与内部工厂相关部门沟通供应商管理机制，改善与供应商的各方面对接，形成应对特殊情况的机制和方案，避免类似情况的发生；3、关于B点开发及采购价格，应按体系文件规定执行，多方进行询、比、议价流程，结合供应商信誉度、售后服务、供应能力及交期合理开发，避免临时性开发，防患于未然，开发对象需符合“三观相合”理念。	同意	2022/10/26 09:40:03
3	叶峰	审批二	1、江苏凌派不是合格供应商，需先审核进体系，质量需达到H6标准；2、江苏凌派整体物料成本低于天龙得，但模具费高于天龙得，如未摊销完是需要我们支付的，建议重新协商；3、天龙得产品有16种，江苏凌派产品是14种。请领导决策	同意	2022/10/27 10:15:43
4	滕令超	审批三	1.完成B点供应商的准入审核及产品验证2.鉴于天龙得的异常情况同意按照应急特事特办，作为应对风险的备用3.与河北工厂协调按照与天龙得洽谈的情况考虑资金应急	同意	2022/10/27 13:33:33
5	崔秀峰	审批四		同意	2022/10/27 15:07:57