



GOLDRARE

# 工程变更申请书 (ECR)

|   |   |      |   |   |   |      |         |
|---|---|------|---|---|---|------|---------|
| 变更申请时间  | 2022.06.23  | 车型代号 | 汕德卡/H4-2.2/2.0  | 变更申请输入文件  |   |      |         |
| 客户名称  | ---   | 提出人  | <input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商 | ECR编号   | ECR0007988  |      |         |
| 总成名称  |   |      |   | 总成件号  |   |      |         |
| 零/部件名称  | 阻尼调节底座<br>阻尼调节底座  |      |   | 零/部件件号:   | SHT0001741<br>SHT0012189  |      |         |
| 项目阶段  | <input type="checkbox"/> CT 阶段 <input type="checkbox"/> ED 阶段 <input type="checkbox"/> ET 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> T 阶段 <input type="checkbox"/> SOP 阶段   |      |   | 变更零件类型  | <input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件 |      |         |
| 更改类型  | <input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input checked="" type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他: |      |   |   |   |      |         |
| 更改原因  | <input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它   |      |   | 是否需提交客户批准   | <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A     |      |         |
| 更改等级  | <input type="checkbox"/> 级别1  |      | <input type="checkbox"/> 级别2  |   | <input checked="" type="checkbox"/> 级别3   |      |         |
|   | <input type="checkbox"/> 级别4  |      |   |   |   |      |         |
|   | 较大的更改:<br>该更改将影响产品的外形、安装或功能   |      | 重要的过程更改:<br>对客户而言该更改有明显的外观变化  |   | 对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响   |      |         |
| 变更申请内容  | 变更申请前:<br>SHT0001741阻尼调节底座 (图1)、SHT0012189阻尼调节底座 (图2) 安装孔尺寸为Φ5mm  |      |   | 变更申请后:<br>SHT0001741阻尼调节底座 (图3)、SHT0012189阻尼调节底座 (图4) 安装孔尺寸为Φ4 (0, -0.2) mm |   |      |         |
|   |   |      |   |   |   |      |         |
|   |   |      | 是否影响其它项目? (下列填写项目名称) <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否           |   |   |      |         |
| 验证\试验方式   | <input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input checked="" type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 高路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ( )  |      |   |   | 是否影响制造过程 <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否                         |      |         |
| 是否影响物流 <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 |   |      | 批准后进行更改所需时间 15个工作日  |   |   |      |         |
| 变更实现方案  | 产品单件成本增加测算  | 价格不变 |   | 测算部门:   | 采购/前期采购部  | 测算人: | 张明      |
|   | 护面变化成本增加测算  |      |   | 测算部门:   | 造型部   | 测算人: |         |
|   | 焊胎、工装、包装运输等更改费用   | 无    |   | 测算部门:   | 工艺部   | 测算人: | 张明 8.12 |
|   | 模具更改费用  | 300  |   | 测算部门:   | 模具科   | 测算人: | 张明      |
|   | 检具更改费用  |      |   | 测算部门:   | 前期质量部   | 测算人: |         |
|   | 其他费用  |      |   | 测算部门:   | 产品开发部   | 测算人: |         |
|   | 总成单台成本  |      |   | 测算部门:   |   | 测算人: |         |
| 直接更改费用  |   |      | 测算部门:   |   | 测算人:  |      |         |
| 编制:   | 王志伟 2022.08.11  |      | 审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)  | 批准:   | 张明 2022.08.11   |      |         |
| 项目审核 (审核费用及周期):   |   |      | 副总经理/技术总监 批准  | 张明 8.12   |   |      |         |

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:  
1. 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)  
2. ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。



工程变更通知书 (ECN)

|        |   |   |   |             |  |       |  |
|--------|---|---|---|-------------|--|-------|--|
| 变更申请时间 | 2022/8/19   | 项目代码/名称   | 汕德卡/H4 2.2/2.0  | ECR编号       | ECR0007988   | 变更紧急度 |  |
| 客户名称   | /   | 提出人   | <input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商 | ECN编号       | ECN0003762   |       |  |
| 总成名称   | /   |   |   | 总成件号/QAD号   | /  |       |  |
| 零/部件名称 | 阻尼调节底座<br>阻尼调节底座  |   |   | 零/部件件号/QAD号 | SHT0001741<br>SHT0012189   |       |  |
| 项目阶段   | <input type="checkbox"/> CP 阶段 <input type="checkbox"/> D 阶段 <input type="checkbox"/> T 阶段  | <input type="checkbox"/> T 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> OP 阶段 | 变更零件类型  |             | <input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件      |       |  |
| 更改类型   | <input type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input checked="" type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他: |   |   |             |  |       |  |
| 更改原因   | <input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> A/E   |   | <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它                                       |             | 是否需提交客户批准 <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> /A |       |  |
| 更改等级   | <input type="checkbox"/> 级别1  |   | <input type="checkbox"/> 级别2  |             | <input checked="" type="checkbox"/> 级别3  |       | <input type="checkbox"/> 级别4                             |
|        | 较大的更改:<br>该更改将影响产品的外形、安装或功能   |   | 重要的过程更改:<br>对客户而言该更改有明显的外观变化  |             | 对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响  |       | 1. 文件、试验、工作流程等附带的更改<br>2. 内部流程或工艺更改<br>该更改对客户、产品成本或库存无影响 |

|        |   |   |
|--------|---|---|
| 变更申请内容 | 申请变更前:  | 申请变更后:  |
|        | SHT0001741阻尼调节底座 (图1)、SHT0012189阻尼调节底座 (图2) 安装孔尺寸为Φ5mm                                | SHT0001741阻尼调节底座 (图3)、SHT0012189阻尼调节底座 (图4) 安装孔尺寸为Φ4 (0, -0.2) mm |
|        |   |   |
|        | 图1  | 图2  |
|        | 是否影响其它项目? (下列填写项目名称) <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |   |
|        | 汕德卡/H4-2.2/2.0  |   |

|         |   |          |  |
|---------|---|----------|--|
| 验证\试验方式 | <input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 带路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ( ) | 是否影响制造过程 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
|---------|---|----------|--|

|        |  |             |       |
|--------|--|-------------|-------|
| 是否影响物流 | <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 | 批准后进行更改所需时间 | 5个工作日 |
|--------|--|-------------|-------|

|      |  |  |  |
|------|--|--|--|
| 主送单位 | 研究院各部门、各工厂部门   |  |  |
| 发放部门 | <input checked="" type="checkbox"/> 制造厂 <input checked="" type="checkbox"/> 财务部 <input checked="" type="checkbox"/> 前期采购部 <input type="checkbox"/> 营销部 <input type="checkbox"/> 物流 <input checked="" type="checkbox"/> 质量 <input checked="" type="checkbox"/> 前期质量部 <input checked="" type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 产品开发 <input checked="" type="checkbox"/> 供应 <input type="checkbox"/> 其它 |  |  |

| 库存品处理方案 |    |     |      |     |      |
|---------|----|-----|------|-----|------|
| 涉及产品状态  | 数量 | 责任人 | 处理方案 | 责任人 | 完成时间 |
| 供应商库存   |    |     |      |     |      |
| 工厂库存    |    |     |      |     |      |
| 公司成品    |    |     |      |     |      |
| 公司半成品   |    |     |      |     |      |
| 供应商产品   |    |     |      |     |      |
| 供应商半成品  |    |     |      |     |      |

|                    |            |                    |           |
|--------------------|------------|--------------------|-----------|
| 工程变更批准日期 (新状态执行时间) | 2022年8月19日 | 产品切换日期 (新/老状态切换时间) | 2022年9月5日 |
|--------------------|------------|--------------------|-----------|

| 需要变更的资料 (影响PPAP资料)                      |     |          |  |     |          |
|---|-----|----------|--|-----|----------|
| 文件名称                                    | 责任人 | 要求完成时间   | 文件名称                                     | 责任人 | 完成时间     |
| <input type="checkbox"/> 工艺BOM          |     |          | <input type="checkbox"/> 作业指导书           |     |          |
| <input type="checkbox"/> BOM            |     |          | <input checked="" type="checkbox"/> 控制计划 | 王志伟 | 22.08.24 |
| <input checked="" type="checkbox"/> D图纸 | 王志伟 | ✓        | <input type="checkbox"/> FMEA            |     |          |
| <input checked="" type="checkbox"/> D数据 | 王志伟 | ✓        | <input type="checkbox"/> FMEA            |     |          |
| <input type="checkbox"/> 供应商技术协议        |     |          | <input type="checkbox"/> 特殊特性清单          |     |          |
| <input type="checkbox"/> 价格协议/采购BOM     |     |          | <input type="checkbox"/> SA              |     |          |
| <input type="checkbox"/> 过程流程图          |     |          | <input type="checkbox"/> pk              |     |          |
| <input type="checkbox"/> 检验指导书          | 王志伟 | 22.08.24 | <input type="checkbox"/> 其它1             |     |          |
| <input type="checkbox"/> SW文件           |     |          | <input type="checkbox"/> 模具采购合同/维修协议     |     |          |

|    |  |      |    |  |      |    |  |      |
|----|--|------|----|--|------|----|--|------|
| 编制 |  | 8.19 | 审核 |  | 8.19 | 批准 |  | 8.24 |
|----|--|------|----|--|------|----|--|------|