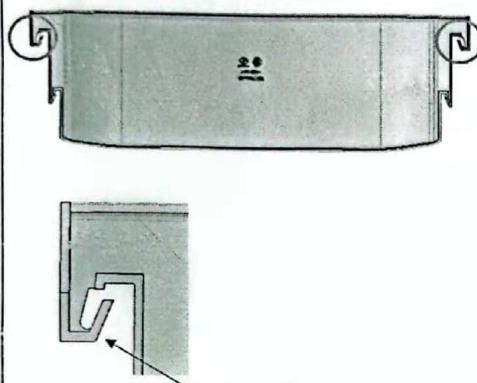
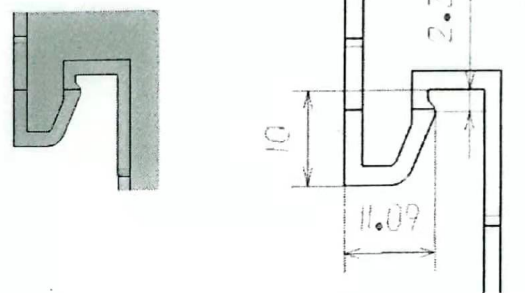
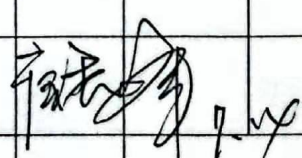




# 工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2022.07.14	车型代号	H6	变更申请输入文件	问题库	
客户名称	戴姆勒	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0008050	
总成名称	---			总成件号	---	
零/部件名称	副驾驶员后部罩壳			零/部件件号:	SHT0011556	
项目阶段	<input type="checkbox"/> CT 阶段 <input type="checkbox"/> D 阶段 <input type="checkbox"/> T 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> T 阶段 <input type="checkbox"/> SOP 阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:					
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> N/A/E <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> A	
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3	
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响	
变更申请内容	变更申请前: 上端装配卡接结构易断裂, 且拆卸困难  <p style="text-align: center;">此处易断裂</p>			变更申请后: 结构优化, 防止断裂 		
				是否影响其它项目? (下列填写项目名称) <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 见上表		
验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ( )				是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否影响物流		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		批准后进行更改所需时间		15个工作日
变更实现方案	产品单件成本增加测算			测算部门:	采购/前期采购部	测算人:
	护面变化成本增加测算			测算部门:	造型部	测算人:
	焊胎、工装、包装运输等更改费用			测算部门:	工艺部	测算人:
	模具更改费用	预计9000元		测算部门:	模具科	测算人: 韩强
	检具更改费用			测算部门:	前期质量部	测算人:
	其他费用			测算部门:	产品开发部	测算人:
	总成单台成本					
直接更改费用						
编制:	步国庆	22.7.14	审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)	批准:		
项目审核 (审核费用及周期):			副总经理/技术总监 批准			

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:  
 1. 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)  
 2. ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。




# 原因分析验证报告

表单编号	GR-62-00-05(A/1)
纸张	A4(210×297)
顺序号	

项目代码	H6	项目类别		编制/日期	步国庆 7.14
总成名称	-	总成件号	-	审核/日期	
零部件名称	副驾驶员后部罩壳	零部件件号	SHT0011556	批准/日期	
涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批				批准/日期	
客户名称	戴姆勒	优先级	<input checked="" type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 紧急	提出人	
变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP阶段 <input checked="" type="checkbox"/> ED阶段 <input type="checkbox"/> ET阶段 <input type="checkbox"/> PT阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP阶段		
问题来源	问题库	发生时间			
问题类别	<input type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他				

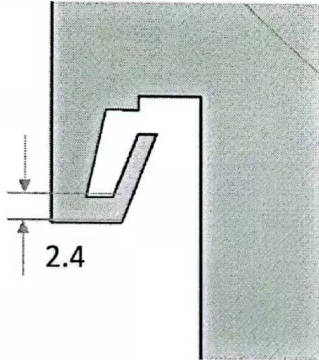
问题现状

上端装配卡接结构易断裂，且拆卸困难



真因分析

结构强度不足



真因确认 (验证问题再现)



GOLDARE

# 对策验证报告

表单编号	GR-62-00-06 (A/1)
纸张	A4 (210×297)
顺序号	

项目代码	H6	项目类别		编制/日期	李国庆 7.14
总成名称	-	总成件号	-	审核/日期	
零部件名称	副驾驶员后部罩壳	零部件件号	SHT0011556	批准/日期	
涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批				批准/日期	
客户名称	戴姆勒	优先级	<input checked="" type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 紧急	提出人	
变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP阶段 <input type="checkbox"/> ED阶段 <input type="checkbox"/> ET阶段 <input type="checkbox"/> PT阶段 <input type="checkbox"/> SOP阶段		
问题来源		发生时间			
问题类别	<input type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他				

临时对策  
暂无

永久对策  
结构优化，更改卡接形式，防止断裂

对策验证效果  
验证结果OK

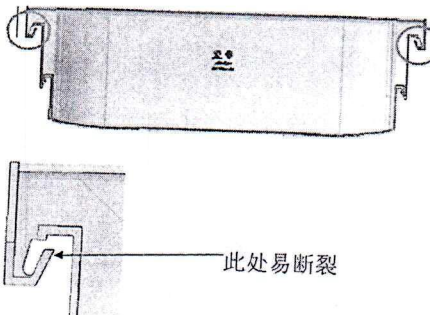


# 工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2022/7/18	项目代码/名称	H6 ZY1707	ECR编号	ECR0008050	变更紧急度	
客户名称	戴姆勒	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 车间 <input type="checkbox"/> 供应商	ECN编号	ECN0003661		
总成名称				总成件号/QAD号			
零/部件名称	副驾驶员后部罩壳			零/部件件号/QAD号	SHT0011556		
项目阶段	<input type="checkbox"/> CP阶段 <input type="checkbox"/> D阶段 <input type="checkbox"/> E阶段 <input checked="" type="checkbox"/> F阶段 <input type="checkbox"/> MP阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 外购件 <input type="checkbox"/> 外协件		
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 器具 <input type="checkbox"/> 试验/检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要一次配套 <input type="checkbox"/> 其他:			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/> A		
更改等级	<input type="checkbox"/> 类别1 较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		<input type="checkbox"/> 类别2 重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		<input checked="" type="checkbox"/> 类别3 对产品成本、库存、质量成本等影响的更改,对客户无直接影响		<input type="checkbox"/> 类别4 1.文件、试验、工作流程等附带的更改 2.内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响

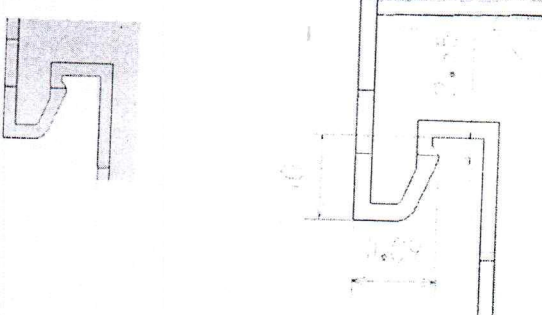
变更申请内容

申请变更前:  
上端装配卡接结构易断裂,且拆卸困难



此处易断裂

变更后  
结构优化,防止断裂



是否影响其它项目? (下列填写项目名称) 是 否

验证\试验方式 样件验证 批准试验 带路试 零部件试验 委外试验 客户试验/验证/装车 其他 ( )

是否影响制造过程 是 否

是否影响物流 是 否

批准后进行更改所需时间 25日

主送单位 研究院各部门、各工厂部门

发放部门 制造厂 财务部 前期采购部 销售部 物流 质量 前期质量部 工艺 产品开发 供应 其它

库存品处理方案			
涉及产品状态	数量	责任人	处理方案
供应商库存			
工厂库存	216	李兴宇	正常过渡使用
公司成品			
公司成品			
供应商产品			
供应商半成品			

工程变更批准日期 (新状态执行时间) 2022年7月18日

产品切换日期 (新/老状态切换时间) 2022年8月8日

需要变更的资料 (影响PPAP资料)					
文件名称	责任人	变更完成时间	文件名称	责任人	完成时间
<input type="checkbox"/> 工艺BOM			<input checked="" type="checkbox"/> 作业指导书	张汉青	
<input type="checkbox"/> BOM			<input checked="" type="checkbox"/> 控制计划	周云龙	8.15
<input checked="" type="checkbox"/> 图纸	步国庆	已完成	<input type="checkbox"/> FMEA		
<input checked="" type="checkbox"/> 数据	步国庆	已完成	<input type="checkbox"/> FMEA		
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议			<input type="checkbox"/> 特殊特性清单		
<input type="checkbox"/> 价格协议/采购BOM			<input type="checkbox"/> ISA		
<input checked="" type="checkbox"/> 工艺流程图	张汉青		<input type="checkbox"/> PK		
<input checked="" type="checkbox"/> 检验指导书	周云龙	8.15	<input type="checkbox"/> 其它1		
<input type="checkbox"/> S/W文件			<input type="checkbox"/> 器具采购合同/维修协议		

编制 连晓雨 审核

批准 张汉青 7.30