



工作联系函

(内部)

编号:

申请

通知

通报

报告

主题: 关于黄骅天丰合作情况说明

公司领导:

一、背景:

1. 2022年, 我司启动年降工作, 与天丰协商年降, 双方对于现在供货的35种产品重新核算(1.0平台9种产品、2.0平台11种产品、B40L中改11种产品、P203项目4种产品), 经核算, 双方存在3%差异(天丰价格高出目标价3%), 天丰不予让步。

2. 天丰多次因货款问题停货, 造成我司生产计划延期。

二、目的:

基于上述背景, 为保证交付及成本, 我司需要整合供应链, 寻找优质供应商。

三、事件过程:

1. 2022年9月1日, 我司与天丰正式洽谈, 就现在成本及交付进行协商。我司要求天丰先保证当前交付, 双方再协商价格。天丰表示可以先保当前交付, 但是价格不予让步, 并提议我司公开招标, 如有低于天丰价格的, 天丰配合转移模具。

2. 2022年9月21日, 我司比约定的招标截至日提前9天完成招标。

3. 2022年9月23日, 我司再次组织天丰来厂洽谈, 并通报了招标结果:

①本次共计发布35种产品, 实际共计25种产品进行招标。35种产品中有3种已经设变, 老状态不再使用, 故取消招标; 另有1种涡簧固定座, 已转移至黄骅成卓供应总成, 故取消招标; 还有6种产品, 在天丰停供期间已将模具转移回我司(分别为后挂簧板、外绞架支撑板、内绞架左支撑板、内绞架右支撑板、内绞架垫片、外绞架垫片), 故取消招标。

②25种产品的招标结果为: 黄骅天丰有7种产品低于投标价, 剩余18种产品高于投标价, 分别由南皮宇诺中标8种, 航天宏达中标10种。

4. 我司根据2022年9月1日会议约定, 与天丰再次沟通, 针对投标方价格低于天丰的, 希望天丰可以遵循最低价继续供货; 投标方价格高于天丰的, 希望天丰继续供货。但天丰仍坚持原报价不动, 并表示低于天丰价格的可以转移模具; 剩余天丰价格低于投标方的均是一些小件, 天丰不再保留, 也希望全部转移。

四、建议方案:

针对上述情况, 现有三种解决方案:

- ① 双方按照黄骅天丰的报价签订价格协议, 由天丰继续维持供货;
- ② 黄骅天丰产品价格高于投标方的, 将产品转移至投标方处生产; 黄骅天丰产品价格低于投标方的, 黄骅天丰继续生产。但此条被天丰否决, 天丰表示全部移交。
- ③ 将黄骅天丰的产品全部转出, 暂转移至河北工厂, 我可能自制的则留存自制; 不能自制的, 检修模具后, 释放给投标方供货。

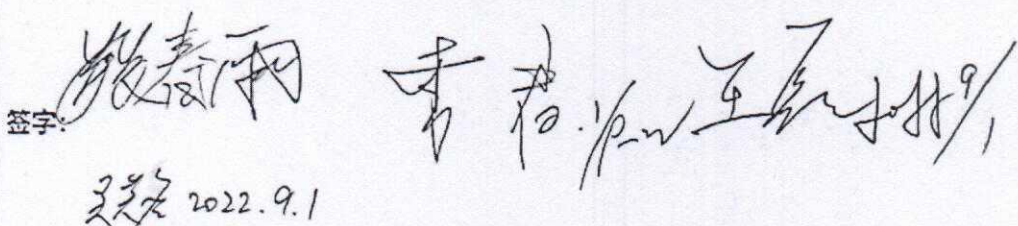
五、结论:

现建议按照第三种解决方案执行。

- 附件: 1. 《2022年9月1日天丰定价问题会议纪要》
 2. 《2022年9月23日天丰产品再次协商会议纪要》
 3. 《黄骅天丰产品招标对比结果》
 4. 《天丰冲压件模具转移计划》

拟文: 吴英格	批准:	发起部门:
会签:		
总经理的意见:		批准日期:

河北光华荣昌汽车部件有限公司

主题	关于 2022 年天丰定价问题会议纪要			
时间	2022 年 9 月 1 日	地点	王总办公室	
会议方式	现场 视频会议 <input checked="" type="checkbox"/> 会议室会议			
主持: 王总		记录: 吴英格	审核:	签发:
参会人员: 张春雨、王磊、李君、吴英格				
签字:  2022.9.1				
会议内容				
II. 研讨内容 (异常工作汇报及措施) :				
序号	工 作 内 容	责任部门	责任人	时间节点
1	关于天丰供货产品 2022 年定价问题, 现双方协商一致, 按照如下方式进行	光华荣昌/黄骅天丰	全体人员	2022.9.1
2	2022 年 9 月 1 日起河北光华荣昌公开发包, 维持一个月至 9 月 31 日截至。①如其他投标方价格高于黄骅天丰, 则按照天丰现报价执行, 天丰继续供货; ②如低于天丰价格, 则天丰备库存, 给荣昌 1 个月时间进行过渡 (至 10 月 31 日), 荣昌进行转移模具, 过渡期间天丰应保证正常供货及模具转移。③如投标方的价格有高有低, 则低于天丰价格的进行模具转移, 其余继续由天丰生产供货。此过程中, 天丰应无条件配合光华荣昌开展此项工作。	光华荣昌/黄骅天丰	苏东/吴英格	2022.10.31
3	2022 年 1 月至招标截至前, 按照黄骅天丰的现报价 (1-6 月份、7 月至招标截至日, 按照系数 18%) 签订价格协议, 执行此价。天丰报价见附件。	光华荣昌/黄骅天丰	全体人员	2022.9.30
4	模具转移前, 关于给天丰结算前期货款, 光华荣昌制定付款计划。	光华荣昌/黄骅天丰	王磊/李君	2022.10.31



河北光华荣昌汽车部件有限公司

主题	关于 2022 年天丰产品再次协商会议纪要			
时间	2022 年 9 月 23 日	地点	王总办公室	
会议方式	现场 视频会议 <input checked="" type="checkbox"/> 会议室会议			
主持: 王总	记录: 吴英格	审核:	签发:	
参会人员: 张春雨、王磊、苏东、吴英格				
签字:				
会议内容				
II. 研讨内容 (异常工作汇报及措施) :				
序号	工 作 内 容	责任部门	责任人	时间节点
1	根据 2022 年 9 月 1 日的会议纪要, 光华荣昌共计发布 35 种产品进行公开招标 (其中 3 种旧状态产品取消, 另 1 种产品已转移成卓, 实际招标为 31 种产品, 详见产品清单), 2022 年 9 月 21 日, 35 种产品全部收标完成。针对公开招标结果, 2022 年 9 月 23 日光华荣昌与天丰再次协商。	光华荣昌/黄骅 天丰	全体人员	2022.9.23
2	协商结果如下: 其中 21 种产品, 投标方价格低于黄骅天丰, 黄骅天丰同意转移模具 (模具免费提供), 黄骅天丰储备库存, 给光华荣昌 1 个月模具过渡期, 至 2022 年 10 月 31 日完成模具转移。	光华荣昌/黄骅 天丰	全体人员	2022.10.31
3	剩余 14 种产品, 天丰价格低于投标方价格, 但天丰表示因为产品较小, 不再制作。天丰同意免费给荣昌提供模具, 荣昌进行移模。黄骅天丰按照第 2 条约定, 开始备库存, 给出 1 个月模具过渡期, 至 2022 年 10 月 31 日转移完成	光华荣昌/黄骅 天丰	全体人员	2022.10.31
4	a. 光华荣昌财务部与黄骅天丰财务, 利用 1 个工作日时间核对 2022 年 10 月 1 日之前的现有账务, 账务核对清后, 双方订立付款协议。 b. 自 2022 年 10 月 1 日之后的, 模具过渡期发生的货款账务, 双方同样订立付款协议, 预期自 2022 年 10 月 1 日后的两年内付清。	光华荣昌/黄骅 天丰	王磊/苏东/ 谷朋坤	2022.10.31



黄骅天丰产品招标对比结果

序号	项目	图号/编码	物料/工装名称	K3号	单位	目标价格-不含税	投标厂家(价格均未含税统计)						中標单位	2021年供货数量	最低价厂家与天丰对比降价总额(元/年)	备注
							黄骅天丰(7月份之后价格)	黄骅再兴	南皮宇诺	泊头捷润	航天宏达	南皮宇诺				
1	2.0平台	SHT0011003	H4升级滑轨右上连接板焊接总成	02.03.11.101	件	6.8114	7.1864		6.7900	7.8000		南皮宇诺	54772	21713		
2	2.0平台	SHT0010999	H4升级滑轨左上连接板焊接总成	02.03.11.100	件	6.8114	7.1864		6.7900	7.8000		南皮宇诺	54784	21717		
3	2.0平台	SHT0001874	绞架大孔侧板	02.03.37.030A	件	5.1618	5.3800		5.3600	7.6000	5.2500	航天宏达	192247	24992		
4	2.0平台	SHT0001760	绞架小孔侧板	02.03.37.031A	件	5.1273	5.3470		5.3600	7.4000	5.2500	航天宏达	192540	18668		
5	2.0平台	SHT0001864	气囊下支架	02.03.37.0298	件	6.6492	6.8686		6.6900	9.5000	6.8500	南皮宇诺	44751	7992		
6	P203	SCS00006413	前排背脊复位卷簧限位支架	02.03.50.051	件	0.3521	0.3680	0.3929		0.5000		黄骅天丰	42336	0		
7	P203	SCS00005786	前排座椅靠背右侧连接板	02.03.50.053	件	2.6032	2.7226		2.6700	4.2000	2.6500	航天宏达	15392	1118		
8	P203	SCS00005784	前排座椅靠背左侧连接板	02.03.50.052	件	2.6032	2.7226		2.6700	4.2000	2.6500	航天宏达	16151	1173		
9	P203	SCS00005773	调角器电机固定支架	02.03.50.050	件	0.3699	0.3827	0.5221		0.8200		黄骅天丰	7881	0		
10	2.0平台	SHT0001853	旋转轴支架/仰角轴支架总成	02.03.37.028A	件	2.3348	2.4693		2.3700	2.5100	2.3500	航天宏达	152225	18162		
11	2.0平台	SHT0010521	H4-2.0气囊上支架	02.03.11.106	件	6.5322	6.7819		6.6400	10.5000	6.6000	航天宏达	96128	17490		
12	B40L中改	SCS00004386	B40L四分左侧仰器下连接板总成	02.03.30.189	件	4.6394	4.8072		4.6200	7.5000	4.7000	南皮宇诺	21882	4097		
13	B40L中改	SCS00004385	B40L四分右侧仰器下连接板总成	02.03.30.188	件	4.1141	4.2666		4.1100	5.8000	4.1500	南皮宇诺	21562	3376		
14	B40L中改	SCS00004388	B40L六分左侧仰器下连接板总成(中期改款)	02.03.30.187	件	4.0566	4.2076		4.1100	5.8000	4.1000	航天宏达	22151	2383		

15	B40L中改	SCS0004387	B40L六分右侧脚踏器下连接板总成	02.03.30.190	件	4.6394	4.8072		4.6200	7.8000	4.7000	南皮宇诺	21696	4062	
16	B40L中改	SCS0004389	B40L地脚上连接板	02.03.30.160	件	2.3064	2.3998		2.7300	3.1000	2.4000	黄骅天丰	88628	0	
17	B40L中改	SCS0004400	调角器限位支架	02.03.30.149	件	0.2660	0.2778	0.3248		0.5000		黄骅天丰	46885	0	
18	1.0平台	SHT0001245	副总座左(欧曼)	02.03.03.054	件	4.0731	3.2205		4.4700	5.1000	4.0000	黄骅天丰	76951	0	
19	1.0平台	SHT0001184	副总座右(欧曼)	02.03.03.054A	件	4.0731	3.2205		4.4700	5.1000	4.0000	黄骅天丰	30767	0	
20	1.0平台	SHT0001157	滑轨固定座	02.03.03.109	件	0.6986	0.7250			0.9500		黄骅天丰	3000	0	
21	B40L中改	SCS0004396	左座椅右侧地锁安装支架-1总成(中期改款)	02.03.30.153A	件	4.8115	5.0482		4.9700			南皮宇诺	21767	1702	
22	B40L中改	SCS0004395	左座椅右侧地锁安装支架-2总成(中期改款)	02.03.30.154A	件	4.8115	5.0482		4.9700			南皮宇诺	22422	1753	
23	B40L中改	SCS0004393	地脚固定板组合左右共用总成(中期改款)	02.03.30.156A	件	11.4125	11.9290		11.8100		11.5000	航天宏达	44441	19064	
24	B40L中改	SCS0004392	左座椅右侧地脚固定板组合总成(中期改款)	02.03.30.157A	件	11.4539	11.9875		11.8400		11.6000	航天宏达	22287	8636	
25	B40L中改	SCS0004391	右座椅左侧地脚固定板组合总成(中期改款)	02.03.30.158A	件	11.7402	12.2617		11.9200		11.9000	航天宏达	22219	8037	

以下产品已取消招标

序号	项目	图号/编码	物料/工装名称	K3号	单位	目标价格-不含税	天丰-不含税(7月-10月)	黄骅再兴	南皮宇诺	泊头捷润	航天宏达	2021年供货数量	最低厂家与天丰对比降价金额(元/件)	备注
1	2.0平台	SHT0001874	绞架大孔侧板	02.03.37.0308	件	5.5068	5.7340	—	—	—	—	0	0	旧状态取消使用
2	2.0平台	SHT0001864	气罐下支架	02.03.37.029A	件	6.5917	6.8096	—	—	—	—	20386	0	旧状态取消使用
3	2.0平台	SHT0001853	旋转轴支架/仰角轴支架	02.03.37.028	件	1.5302	1.5926	—	—	—	—	20386	0	旧状态取消使用
4	1.0平台	SHT0001173	外绞架支撑板	02.03.03.085	件	3.0137	2.3062	—	—	4.3000	2.9000	8671	0	旧状态取消使用
5	1.0平台	SHT0001172	后挂黄板	02.03.03.086	件	3.3065	2.5426	—	—	4.0000	3.2000	4466	0	7月已转移回河北工厂
6	1.0平台	SHT0001170	内绞架垫片	02.03.03.087	件	0.4809	0.3812	0.6566	—	0.8000	—	8400	0	7月已转移回河北工厂
7	1.0平台	SHT0001169	外绞架垫片	02.03.03.088	件	0.3984	0.4166	0.7080	—	0.7500	—	7937	0	7月已转移回河北工厂
8	1.0平台	SHT0001159	内绞架左支撑板	02.03.03.099	件	2.2267	2.3392	—	—	4.3000	2.9500	4151	0	7月已转移回河北工厂
9	1.0平台	SHT0001158	内绞架右支撑板	02.03.03.100	件	2.2267	2.3392	—	—	4.3000	2.9500	4171	0	7月已转移回河北工厂
10	2.0平台	SCS0004794	减震固定座	02.03.09.024	件	0.3446	0.3611	0.4814	—	0.6000	—	182430	0	成卓行走模具,为我司供应H4脚角器连接板总成,此件取消招标

