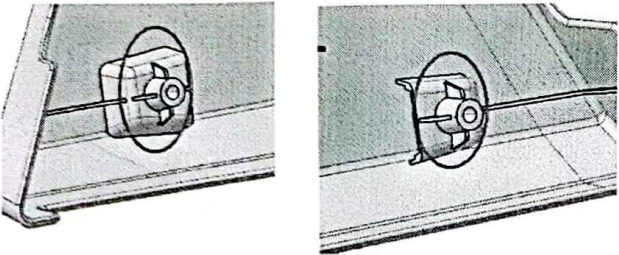
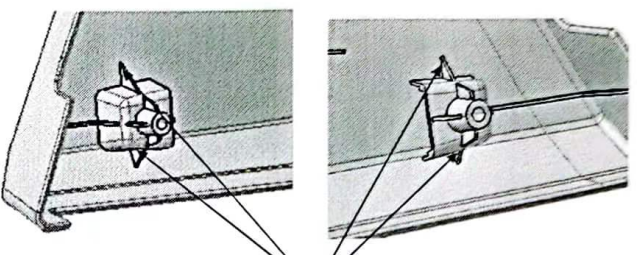




工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	22.11.21	车型代号	成都王牌	变更申请输入文件	质量问题清单	
客户名称	成都	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0008643	
总成名称	-			总成件号	-	
零/部件名称	调角器右罩壳 调角器左罩壳			零/部件件号:	SIHT0002520/SIHT0014361 (D04-6906001) SIHT0002519/SIHT0014360 (D04-6906002)	
项目阶段	<input type="checkbox"/> CT阶段 <input type="checkbox"/> D阶段 <input type="checkbox"/> T阶段 <input checked="" type="checkbox"/> Y阶段 <input type="checkbox"/> SOP阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:					
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> A/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A	
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3	
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响	
变更申请内容	变更申请前: 1. BOSS柱结构位置缺少加强筋, 强度不足易断裂			变更申请后: 1. 增加加强筋结构, 增大该位置强度		
	 <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 5px;"> D04-6906001 D04-6906002 </div>			 <div style="text-align: center; margin-top: 5px;"> 加筋 </div>		
是否影响其它项目? (下列填写项目名称)					<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
验证\试验方式	<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他()				是否影响制造过程	
					<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否影响物流			<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否		批准后进行更改所需时间	
变更实现方案	产品单件成本增加测算				测算部门: 采购/前期采购部	测算人:
	护面变化成本增加测算				测算部门: 造型部	测算人:
	焊胎、工装、包装运输等更改费用				测算部门: 工艺部	测算人:
	模具更改费用		D+7天		测算部门: 模具科	测算人: 韩强
	检具更改费用				测算部门: 前期质量部	测算人:
	其他费用				测算部门: 产品开发部	测算人:
	总成单台成本					
	直接更改费用					
库存管控通知 (工厂、供应商半成品和成品)					测算部门: 工厂物料管理部门	测算人:
编制:	杨国庆	22.11.21	审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)	周赛	2022.11.21	批准:
项目审核 (审核费用及周期):	何旭东	22.11.21	副经理/技术总监 批准			

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:

- 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)
- ECR申请批准后, 完善对策略证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。

何旭东 11.21



工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2022年11月21日	车型代号	成都王牌/ZY2238	变更申请输入文件	ECR0008643
客户名称	成都王牌	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECN编号	ECN0004141
总成名称	副驾驶员座椅总成			总成件号	EZ16B251000004、EZ164251000004
零/部件名称	调角器右罩壳、调角器左罩壳			零/部件件号:	SHT0002520、SHT0014361、SHT0002519、SHT0014360
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCT阶段 <input type="checkbox"/> ED阶段 <input type="checkbox"/> ET阶段 <input type="checkbox"/> PT阶段 <input type="checkbox"/> SOI阶段			变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法			<input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:	
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改,对客户无直接影响

变更申请内容	变更申请前: 1、成都王牌客户及内部工厂反馈调角器罩壳BOSS柱发生多例断裂问题,经分析受多方面因素影响,包括BOSS柱结构位置缺少加强筋,强度不足,易发生断裂。	变更申请后: 1. 调角器罩壳BOSS柱增加加强筋结构,提高该位置强度。 变更产品: 调角器左罩壳SHT0002519深灰色、调角器右罩壳SHT0002520深灰色、调角器左罩壳SHT0014360黑色、调角器右罩壳SHT0014361黑色
	D04-6906001	D04-6906002

验证\试验方式	<input type="checkbox"/> 样件验证 <input checked="" type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input checked="" type="checkbox"/> 客户试验/验证/装 <input type="checkbox"/> 其他 (CAE)	是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否影响物流	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间	10个工作日
主送单位	工程研究院、河北工厂、安路普工厂		
发放部门	<input checked="" type="checkbox"/> 制造厂 <input type="checkbox"/> 财务部 <input checked="" type="checkbox"/> 前期采购部 <input checked="" type="checkbox"/> 营销部 <input type="checkbox"/> 物流 <input type="checkbox"/> 质量 <input checked="" type="checkbox"/> 前期质量部 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 产品开发 <input type="checkbox"/> 供应 <input type="checkbox"/> 其它		

库存品处理方案					
涉及产品状态	数量	责任人	处理方案	责任人	完成时间
已销售产品	/		不涉及		
公司成品	/		不涉及		
公司原材料	/		不涉及		
公司半成品	河北工厂: SHT0002520 (100)、 SHT0002519 (10)、 SHT0014361 (300)、 SHT0014360 (300) 成都工厂: SHT0014361 (184)、SHT0014360	白艳焕/曾超	库存正常过渡消耗,模具更改完成后生产一批新状态黑色罩壳,交付成都工厂关闭客户质量问题	李贵林	2022年12月10日
供应商产品	/		不涉及		
供应商半成品	/		不涉及		
工程变更批准日期 (新状态执行时间)	2022年11月2日		产品切换日期 (新/老状态切换时间)	2022年12月10日	

需要变更的资料 (影响PPAP资料)					
文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间
<input type="checkbox"/> 工艺BOM	---		<input type="checkbox"/> 作业指导书	---	
<input type="checkbox"/> 设计BOM	---		<input type="checkbox"/> 控制计划	---	
<input type="checkbox"/> 2D图纸	---		<input type="checkbox"/> DME A	---	
<input checked="" type="checkbox"/> 3D数据	步国庆	2022年11月21日	<input type="checkbox"/> PME A	---	
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议	---		<input type="checkbox"/> 特殊特性清单	---	
<input type="checkbox"/> 价格协议/采购BOM	---		<input type="checkbox"/> MSA	---	
<input type="checkbox"/> 过程流程图	---		<input type="checkbox"/> Ppk	---	
<input type="checkbox"/> 检验指导书	---		<input checked="" type="checkbox"/> 其它 (模具更改完成)	郝健康	2022年12月5日
<input type="checkbox"/> PSW文件	---		<input checked="" type="checkbox"/> 模具采购合同/维修协议	郝健康	2022年11月26日
编制	何旭东, 11.22		审核	郝健康	
				批准	



工作联系函



Of202211220014

基本信息

申请人:	何旭东	岗位:	
日期:	2022/11/22 17:23:05	申请人部门:	项目管理部
邮箱:	hexudong@bjghrc.com	联系电话:	
标题:	ECN0004141-副驾调角器罩壳BOSS柱加强变更通知		
编码:	GZLXH-20221122-155	申请人:	何旭东
组织架构:	工程研究院	部门:	项目管理部
职位:	项目工程师	申请类型:	申请
内容说明:	成都王牌项目客户试装反馈副驾调角器罩壳BOSS柱易发生断裂, 经过会议分析①注塑原材料问题; ②底支架与罩壳安装孔不匹配; ③结构设计问题 (11月 18日技术、模具评价当前BOSS柱狗窝结构为成熟结构, 厚度1mm表面无缩痕); ④客户违规搬运。会议决策对调角器罩壳BOSS柱进行结构加强, 12月10日提交客户整改后样件, 关闭质量问题。	审批人:	辛洪旺,崔秀峰

审批记录

序号	审批人	步骤	审批意见	审批结果	审批时间
1	何旭东	发起		新建申请	2022/11/22 17:30:57
2	辛洪旺	审批一		同意	2022/11/22 17:31:52
3	崔秀峰	审批二		同意	2022/11/22 17:44:39