

工作联系函

通知 申请 通报 报告

主题：关于注塑件上线退回不良物料报废处置申请

会 登 栏	一、申请事由	自 2022 年 7 月至今，在后视镜组装过程中发现自制注塑件存在磕碰、划伤、缩坑、气丝等不良，造成制造无使用，为了保证后视镜生产任务正常生产，由车间人员带不良物料进行库存换料，现不良品已在库房制成积压 13406 件，涉及金额如下：	7 月-10 月注塑不良清单														
杨宝亮 马金德 张二宝 庞军明 赵李峰	<table border="1"> <thead> <tr> <th>时间段</th> <th>不良品数量</th> <th>金额</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>7 月</td> <td>1161</td> <td>7607</td> </tr> <tr> <td>8 月-9 月</td> <td>2307</td> <td>14155</td> </tr> <tr> <td>10 月</td> <td>1649</td> <td>10297</td> </tr> <tr> <td>合计</td> <td>5117</td> <td>32059</td> </tr> </tbody> </table>	时间段	不良品数量	金额	7 月	1161	7607	8 月-9 月	2307	14155	10 月	1649	10297	合计	5117	32059	二：处理意见 经过制造，质量，物流共同检讨，挑选，部分成品已经无法使用，部分产品可以修复使用，具体明细详见清单； 可以处理的不良品清单：1 > 18D 镜片：1384 件，可以继续使用；2 > 18D/3GD 球座：1437 件，可修复；3 > 18D/3GD 手柄：暂时隔离，质量与成都对标后让步使用；合计 5885 件；其余产品合计 5117 件做报废处理，合计金额 32059 元，依照损失金额的 5% 考核相关人员。即 1600 元。处理意见如下： 马金德，李桂林：车间主任，管理失职，制程批量不良未及时处理，及时作出管理调整，各负激励 400 元； 张二宝，杨宝亮：注塑车间班长，未及时识别产品不良，导致不良品留出，负管理责任，各负激励 200 元； 庞军明：制造部部长，不良品批量不良，流出，未及时作出管理及改善措施，管理失职，负激励 200 元； 赵李峰：物料科科长，管理不良品库，不良品长期积压未及时处理，负管理责任，负激励 200 元； 50 励 200 元；以示警告，下不为例；后期要求日清日结，及时处理；
时间段	不良品数量	金额															
7 月	1161	7607															
8 月-9 月	2307	14155															
10 月	1649	10297															
合计	5117	32059															
文件抄送：公司各部门	2. 签字位置对 应会登栏内文 字上方	核相关人员。即 1600 元。处理意见如下：	马金德，李桂林：车间主任，管理失职，制程批量不良未及时处理，及时作出管理调整，各负激励 400 元； 张二宝，杨宝亮：注塑车间班长，未及时识别产品不良，导致不良品留出，负管理责任，各负激励 200 元； 庞军明：制造部部长，不良品批量不良，流出，未及时作出管理及改善措施，管理失职，负激励 200 元； 赵李峰：物料科科长，管理不良品库，不良品长期积压未及时处理，负管理责任，负激励 200 元； 50 励 200 元；以示警告，下不为例；后期要求日清日结，及时处理；														
申请人：云荣娟	财务意见：	批准： 2022.4.25 杨宝亮	会登意见：见附件 2022.4.25 杨宝亮														
会登意见：见附件	同表外岗意见。如要报废物料，请单独走报废流程。	A4(210mm×297mm)	表单 No. GR-21-00-16(B/0)														

10月15日

零件号	物料描述	数量	地点	库位	批序号	移动代码	生效日期	成本中心	单价	金额
rem0001684	H3下镜座盖	10	210	g210001	220917	R008	2022/11/1	2012	6.99	69.91
rem0001106	B40L左镜片托	3	210	g210001x	221010	R008	2022/11/1	2012	5.42	16.25
rem0001658	1780镜头	22	210	g210001x	221010	R008	2022/11/1	2012	14.54	319.93
rem0001675	H3主镜体	4	210	g210001x	220820	R008	2022/11/1	2012	15.42	61.66
rem0001676	H3广角镜体	13	210	g210001x	220814	R008	2022/11/1	2012	14.02	182.32
rim0000143	1029室内镜镜体	15	210	g210001x	220927d	R008	2022/11/1	2012	1.41	21.15
rsml0000081	曼项目前下卡框	1	210	g210001x	221028	R008	2022/11/1	2012	6.56	6.56
rsml0000220	BTX路面镜体	39	210	g210001x	221010	R008	2022/11/1	2012	7.49	291.93
shf0011380	H6扶手底座	3	210	g210001x	221022	R008	2022/11/1	2012	9.66	28.98
rem0000559	MV3后视镜后盖	1	210	g210002	220925	R008	2022/11/1	2012	8.94	8.94
rem0010999	B10L左导光条安装板	38	210	g210002	221010	R008	2022/11/1	2012	4.48	125.32
rem0010999	B10L左导光条安装板	111	210	g210002	221018	R008	2022/11/1	2012	1.48	193.80
rem0001100	B40L左转向灯底座	4	210	g210002	220907	R008	2022/11/1	2012	7.05	28.21
rem0001100	B40L左转向灯底座	18	210	g210002	220929	R008	2022/11/1	2012	7.05	126.92
rem0001100	B40L左转向灯底座	13	210	g210002	221016	R008	2022/11/1	2012	7.05	91.67
rem0001101	B40L导光条	14	210	g210002	221006	R008	2022/11/1	2012	6.42	89.81
rem0001101	B40L导光条	6	210	g210002	221007	R008	2022/11/1	2012	6.42	38.49
rem0001106	B40L左镜片托	45	210	g210002	221007	R008	2022/11/1	2012	5.42	243.74
rem0001106	B40L左镜片托	3	210	g210002	221009	R008	2022/11/1	2012	5.42	16.25
rem0001106	B40L左镜片托	13	210	g210002	221022	R008	2022/11/1	2012	5.42	70.41
rem0001109	B40L左灯罩	148	210	g210002	220925	R008	2022/11/1	2012	6.58	973.31
rem0001109	B40L左灯罩	121	210	g210002	221011	R008	2022/11/1	2012	6.58	795.75
rem0001109	B40L左灯罩	230	210	g210002	221013	R008	2022/11/1	2012	6.58	1512.58
rem0001116	B40L右导光条安装板	145	210	g210002	221017	R008	2022/11/1	2012	4.48	648.97
rem0001117	B40L右转向灯底座	3	210	g210002	220929	R008	2022/11/1	2012	7.05	21.15
rem0001117	B40L右转向灯底座	44	210	g210002	221016	R008	2022/11/1	2012	7.05	310.26
rem0001122	B40L右镜片托	2	210	g210002	221007	R008	2022/11/1	2012	5.42	10.83
rem0001122	B40L右镜片托	1	210	g210002	221010	R008	2022/11/1	2012	5.42	5.42
rem0001124	B40L右转向灯罩	189	210	g210002	220925	R008	2022/11/1	2012	6.58	1242.94
rem0001124	B40L右转向灯罩	64	210	g210002	221011	R008	2022/11/1	2012	6.58	420.89
rem0001124	B40L右转向灯罩	34	210	g210002	221013	R008	2022/11/1	2012	6.58	223.60
rem0001124	B40L右转向灯罩	51	210	g210002	221026	R008	2022/11/1	2012	6.58	335.40
rem0001124	B40L右转向灯罩	33	210	g210002	221027	R008	2022/11/1	2012	6.58	217.02
rem0001131	B40L左电折基板	2	210	g210002	221018	R008	2022/11/1	2012	10.84	21.69
rem0001137	B80C左转向灯底座	4	210	g210002	220929	R008	2022/11/1	2012	7.12	28.49
rem0001921	驭菱左镜体压框	1	210	g210002	221013	R008	2022/11/1	2012	6.71	6.71
rem0002278	T56主镜片托右	3	210	g210002	220930	R008	2022/11/1	2012	7.10	21.31
rem0002285	T56后盖右	13	210	g210002	220717	R008	2022/11/1	2012	19.38	252.00
REM0003404	18D卡框单件	9	210	g210002	220926	R008	2022/11/1	2012	4.32	38.92
REM0003404	18D卡框单件	7	210	g210002	220929	R008	2022/11/1	2012	4.32	30.27
REM0003405	3GD卡框单件	48	210	g210002	221020	R008	2022/11/1	2012	2.72	130.33
RIM0000003	3GD镜壳	86	210	g210002	221019	R008	2022/11/1	2012	3.64	313.33
shf0011370	H6扶手调节手柄黑色	45	210	g210002	220929	R008	2022/11/1	2012	8.90	400.65

1649

10297.05

7.15-8.11

零件号	物料描述	数量	地点	库位	批次号	移动代码	生效日期	成本中心	单价	金额
rem0000558	MV3后视镜镜体	6	210	g210002	220713	Z012	2022/9/1	W1143	116.9362855	
rem0001099	B40L左导光条安装板	43	210	g210002	220713	Z012	2022/9/1	W1143	273.0164776	
rem0001099	B40L左导光条安装板	43	210	g210002	220721	Z012	2022/9/1	W1143	192.4542383	
rem0001099	B40L左导光条安装板	22	210	g210002	220730	Z012	2022/9/1	W1143	98.46495912	
rem0001099	B40L左导光条安装板	15	210	g210002	220806	Z012	2022/9/1	W1143	67.1351994	
rem0001100	B40L左转向灯底座	40	210	g210002	220617	Z012	2022/9/1	W1143	28.20510626	
rem0001100	B40L左转向灯底座	4	210	g210002	220712	Z012	2022/9/1	W1143	282.0510626	
rem0001101	B40L导光条	1	210	g210002	220626	Z012	2022/9/1	W1143	6.415315	
rem0001101	B40L导光条	13	210	g210002	220727	Z012	2022/9/1	W1143	83.399095	
rem0001101	B40L导光条	1	210	g210002	220728	Z012	2022/9/1	W1143	6.415315	
rem0001106	B40L左镜片托	2	210	g210002	220703	Z012	2022/9/1	W1143	10.83272933	
rem0001106	B40L左镜片托	1	210	g210002	220704	Z012	2022/9/1	W1143	5.416396165	
rem0001109	B40L左灯罩	78	210	g210002	220712	Z012	2022/9/1	W1143	6.576415	
rem0001109	B40L左灯罩	15	210	g210002	220726	Z012	2022/9/1	W1143	98.646225	
rem0001109	B40L左灯罩	36	210	g210002	220804	Z012	2022/9/1	W1143	236.75094	
rem0001116	B40L右导光条安装板	41	210	g210002	220713	Z012	2022/9/1	W1143	183.5028784	
rem0001116	B40L右导光条安装板	50	210	g210002	220721	Z012	2022/9/1	W1143	223.783998	
rem0001116	B40L右导光条安装板	19	210	g210002	220730	Z012	2022/9/1	W1143	85.03791924	
rem0001116	B40L右导光条安装板	38	210	g210002	220806	Z012	2022/9/1	W1143	170.0758385	
rem0001117	B40L右转向灯底座	21	210	g210002	220712	Z012	2022/9/1	W1143	148.0768079	
rem0001117	B40L右转向灯底座	8	210	g210002	220713	Z012	2022/9/1	W1143	56.41021252	
rem0001117	B40L右转向灯底座	2	210	g210002	220804	Z012	2022/9/1	W1143	14.10255313	
rem0001122	B40L右镜片托	7	210	g210002	220703	Z012	2022/9/1	W1143	37.91477316	
rem0001124	B40L右转向灯灯罩	49	210	g210002	220712	Z012	2022/9/1	W1143	322.244335	
rem0001124	B40L右转向灯灯罩	37	210	g210002	220726	Z012	2022/9/1	W1143	243.327355	
rem0001124	B40L右转向灯灯罩	20	210	g210002	220727	Z012	2022/9/1	W1143	131.5283	
rem0001124	B40L右转向灯灯罩	46	210	g210002	220804	Z012	2022/9/1	W1143	302.51509	
rem0001137	B80C左转向灯底座	3	210	g210002	220712	Z012	2022/9/1	W1143	21.36974568	
rem0001138	B80C转向灯导光条	2	210	g210002	220712	Z012	2022/9/1	W1143	12.92729	
rem0001163	B80C右转向灯罩	4	210	g210002	220719	Z012	2022/9/1	W1143	34.7871408	
rem0001912	重卡小保护盖(902)	1	210	g210002	220625	Z012	2022/9/1	W1143	6.84840335	
rem0001920	驭菱左镜体	1	210	g210002	220623	Z012	2022/9/1	W1143	6.80820364	
rem0001921	驭菱左镜体压框	3	210	g210002	220612	Z012	2022/9/1	W1143	20.1268778	
rem0001926	驭菱右镜体	71	210	g210002	220619	Z012	2022/9/1	W1143	693.6007821	
rem0001928	驭菱右镜座	97	210	g210002	220717	Z012	2022/9/1	W1143	931.9957531	
rem0002257	T56后盖左	5	210	g210002	220717	Z012	2022/9/1	W1143	97.97542168	
rem0003404	18D卡框单件	18	210	g210002	220715	Z012	2022/9/1	W1143	77.83168464	
rem0003404	18D卡框单件	3	210	g210002	220719	Z012	2022/9/1	W1143	12.97194744	
rem0003405	3GD卡框单件	42	210	g210002	220714	Z012	2022/9/1	W1143	114.0390174	
rem0000003	3GD镜壳	74	210	g210002	220715	Z012	2022/9/1	W1143	269.6075596	
rem0000001	H4补盲镜体	1	210	g210002	220804	Z012	2022/9/1	W1143	10.56435384	
rem0000005	H4补盲镜压框	30	210	g210002	220725	Z012	2022/9/1	W1143	177.736523	
rem0000220	ETX路面镜体	7	210	g210002	220721	Z012	2022/9/1	W1143	52.39713284	
rem0000232	H4前下视镜臂下装饰罩大	1	210	g210002	220527	Z012	2022/9/1	W1143	7.170572665	
rem0000263	曼右置车前下动臂下盖	1	210	g210002	220524	Z012	2022/9/1	W1143	6.07335926	
sh10011370	H6扶手调节手柄黑色	51	210	g210002	220718	Z012	2022/9/1	W1143	8.903371135	
sh10011380	H6扶手底座	3	210	g210002	220723	Z012	2022/9/1	W1143	9.659699	

1161

7607.286432

Handwritten signature and date: 8.12 ~ 9.30

零件号	物料描述	数量	地点	库位	批序号	移动代码	生效日期	成本中心	单价	金额
rem0001109	B40L左灯罩	13	210	210001x	220826	R008	2022/10/8	Z012	6.6	85.5
rem0001124	B40L右转向灯罩	28	210	210001x	220828	R008	2022/10/8	Z012	6.6	184.1
rem0000143	1029塞内镜壳体	2	210	210001x	220720d	R008	2022/10/8	Z012	1.4	2.8
rem0000558	MV3后视镜壳体	3	210	210002	220717	R008	2022/10/8	Z012	19.5	58.5
rem0000559	MV3后视镜后盖	1	210	210002	220717	R008	2022/10/8	Z012	8.9	8.9
rem0000562	MV3后视镜后盖	1	210	210002	220803	R008	2022/10/8	Z012	8.9	8.9
rem0001099	B40L左导光条安装板	46	210	210002	220904	R008	2022/10/8	Z012	4.5	205.9
rem0001099	B40L右导光条安装板	54	210	210002	220921	R008	2022/10/8	Z012	4.5	241.7
rem0001100	B40L左转向灯底座	20	210	210002	220819	R008	2022/10/8	Z012	7.1	141.0
rem0001100	B40L右转向灯底座	43	210	210002	220821	R008	2022/10/8	Z012	7.1	303.2
rem0001101	B40L导光条	19	210	210002	220908	R008	2022/10/8	Z012	6.4	121.9
rem0001106	B40L左镜片托	2	210	210002	2209101	R008	2022/10/8	Z012	6.4	12.8
rem0001109	B40L左灯罩	33	210	210002	220826	R008	2022/10/8	Z012	6.6	217.0
rem0001109	B40L右灯罩	103	210	210002	220828	R008	2022/10/8	Z012	6.6	677.4
rem0001116	B40L右导光条安装板	28	210	210002	220818	R008	2022/10/8	Z012	6.6	184.1
rem0001116	B40L左导光条安装板	52	210	210002	220904	R008	2022/10/8	Z012	4.5	232.7
rem0001117	B40L右转向灯底座	7	210	210002	220821	R008	2022/10/8	Z012	7.1	49.4
rem0001124	B40L右转向灯罩	91	210	210002	220903	R008	2022/10/8	Z012	7.1	345.5
rem0001131	B40L左电折基板	2	210	210002	220830	R008	2022/10/8	Z012	6.6	480.1
rem0001141	B80C左转向灯罩	31	210	210002	220719	R008	2022/10/8	Z012	10.8	21.7
rem0001150	B40L右电折基板	1	210	210002	220831	R008	2022/10/8	Z012	6.8	209.4
rem0001150	B40L右电折基板	5	210	210002	220902	R008	2022/10/8	Z012	10.8	54.2
rem0001159	B80C右导光条安装板	10	210	210002	220811	R008	2022/10/8	Z012	5.2	51.5
rem0001160	B80C右转向灯底座	19	210	210002	220712	R008	2022/10/8	Z012	7.1	133.3
rem0001654	1029后视镜头	44	210	210002	220819	R008	2022/10/8	Z012	14.0	618.0
rem0001675	H3主镜体	36	210	210002	220729	R008	2022/10/8	Z012	14.5	523.5
rem0001676	H3角镜体	22	210	210002	220820	R008	2022/10/8	Z012	15.4	339.1
rem0001726	驶离右镜框	1	210	210002	220813	R008	2022/10/8	Z012	14.0	308.5
rem0001800	豪派大保护盖左	1	210	210002	220201	R008	2022/10/8	Z012	7.8	7.8
rem0001829	6102快换机构托板	1	210	210002	220820	R008	2022/10/8	Z012	6.5	6.5
rem0001922	驭菱左镜座	88	210	210002	220826	R008	2022/10/8	Z012	9.8	859.7
rem0001928	驭菱右镜座	154	210	210002	220826	R008	2022/10/8	Z012	9.8	1504.4
rem0003404	18D卡框单件	197	210	210002	220822	R008	2022/10/8	Z012	4.3	851.8
rem0003404	18D卡框单件	25	210	210002	220919	R008	2022/10/8	Z012	4.3	108.1
rem0003405	18D卡框单件	48	210	210002	220925	R008	2022/10/8	Z012	4.3	207.6
rem0003405	3CD卡框单件	28	210	210002	220820	R008	2022/10/8	Z012	2.7	76.0
rem0003405	3CD卡框单件	42	210	210002	220830	R008	2022/10/8	Z012	2.7	114.0
rem0003405	3CD卡框单件	126	210	210002	220904	R008	2022/10/8	Z012	2.7	342.1
rem0003405	3CD卡框单件	46	210	210002	220905	R008	2022/10/8	Z012	2.7	124.9
rem0000003	3CD镜壳	12	210	210002	220915	R008	2022/10/8	Z012	2.7	32.6
rem0000003	3CD镜壳	227	210	210002	220831	R008	2022/10/8	Z012	3.6	827.0
rem0000003	3CD镜壳	78	210	210002	220907	R008	2022/10/8	Z012	3.6	284.2
rem0000081	量项目前下卡框	29	210	210002	220914	R008	2022/10/8	Z012	3.6	105.7
rem0000220	ETX改型前下视镜体	1	210	210002	220819	R008	2022/10/8	Z012	6.6	26.2
rem0000220	ETX路面镜体	2	210	210002	220818	R008	2022/10/8	Z012	8.5	8.5
rem0000233	欧马可出口车用路面镜体	10	210	210002	220902	R008	2022/10/8	Z012	7.5	75.0
shf0011370	H6扶手调节手柄黑色	70	210	210002	220903	R008	2022/10/8	Z012	9.0	623.2
shf0011380	H6扶手底座	1	210	210002	220923	R008	2022/10/8	Z012	9.7	9.7

2307

14155.58109