

光华荣昌汽车部件有限公司

会议纪要

编号：GHRC-CBPJ-2022-1210

主题	J6L 座椅项目开发进度报告会		
时间	2022 年 12 月 10 日	地点	线上会议
会议方式	<input checked="" type="checkbox"/> 现场	<input type="checkbox"/> 电话会议	<input checked="" type="checkbox"/> 视频会议
主持： 辛洪旺 记录： 辛洪旺 签发：	出席人员： 葛总、王总、苏总、冯亮亮、梁诗琪、许立国、徐海峰、夏永飞、冯敬乾、倪建恒、庞军明、马亚青		
I. 会议议题	1、 J6L 座椅项目开发进度汇报； 2、 J6L 座椅项目产能达成实际情况汇报； 3、 J6L 座椅项目产量信息汇报；		
II. 研讨内容：			
问题模块	主要工作内容	责任人	完成节点
订单需求输入	1、 长春工厂对主机厂单日需求订单、一个月的连续日需求订单进行摸底或预判分析，并将相关信息正式输入至河北工厂及项目组，以便评估河北工厂产能的满足性； 2、 营销与主机厂进一步的沟通确认，并结合以往同期的销售数据，提供 23 年上半年每月的订单预示量，并将相关信息正式输入至河北工厂及项目组，以便评估后期的工厂投入；	许立国 宋立冬/田冬艳	12 月 15 日
模具工装的复制	1、 营销正式输入 23 年度上半年的订单预示量后，项目组进行生产能力的测算及复制模具的可行性评估。 一般原则：月产能不超过 1500 台，不进行模具工装的复制，月订单稳定在 1500-2500 台间时，展开复制模具的可行性评估。	冯亮亮 冯敬乾	根据输入的月订单实际数量确定是否展开评估
发泡的交付	1、 河北工厂根据排产计划，每日交付不低于 70 台份的泡沫。	庞军明	按排产计划
发泡加工标准	1、 项目组提供发泡加工粘接无纺布的临时方案、发泡硬度标准及测试方法，输入至河北工厂。	倪建恒/李世新	12 月 12 日
靠背无纺布定点	1、 项目组确认增加金属钉无纺布的式样； 2、 工艺工程师提交靠背无纺布外购申请，并在 QAD 系统中建立基础信息； 3、 采购工程师定厂定价，及 QAD 系统价格维护完成。	倪建恒/王贵宝 王婷 纪内蒙	12 月 16 日
包装物流运输方案	1、 项目组确定河北发长春的临时物流包装方案； 2、 物流工程师组织对永久方案进行高层评审； 一般原则：工厂借用件，由工厂参照类似工厂复制物流包装形式，新增零件、样件或小批量物流运输方案由项目组策划。	杨帆/冯敬乾	12 月 13 日
主送： 各参会人员、相关责任人			
抄送： 葛总、苏总、王总、郭总			
表单： No.GR-71-05-02 (A/0)	A4 (210mm×297mm)		