

## 协议书

(GHRC-20221122-2)

甲方：北京光华荣昌汽车部件有限公司

乙方：上海明芳汽车零件有限公司

甲乙双方针对 C61X 项目事宜，遵循平等自愿、诚实信用的原则，经友好协商，达成如下协议内容，以兹共同遵守。

一、 甲乙双方确认：乙方已按约定部分履行合同义务，现模具及工装停产并产生物料呆滞(详见附件一)。

二、 甲乙双方确认：自双方签订合同之日至今，双方合作发生金额共计 3,345,217.00 元，经双方协商一致，乙方同意给与甲方折扣，甲方应付总额为 1,839,869.00 元 ( $3,345,217.00 \times 55\%$ )，人民币壹佰捌拾叁万玖千捌佰陆拾玖圆整。以上金额均为未税金额，(详见附件一)。

三、 支付方式

1. 2023 年 7 月-2023 年 12 月，甲方分 6 期每月支付乙方 100,000.00 (未税) 及相应税费 13,000 元 (税率为 13%)，乙方收到上述款项后向甲方开具等额增值税专用发票。

2. 剩余费用 1,239,869.00 元 (未税) 分摊至其它新项目中。在 2023 年 12 月底前，如没有新项目分摊或新项目未能分摊完毕剩余金额的，甲方须在 2024 年内结清未分摊的金额及相应税费，新项目应优先分摊前述剩余费用，后分摊新项目的工装费用，由双方在新项目合同中具体约定。

四、 工装及呆滞物料处理方式：本协议所涉工装/模具及物料现由乙方保管。

1. 工装/模具：乙方负责现有工装/模具保管(详见附件二)，全部费用支付完毕后，工装/模具所有权归甲方所有，乙方按照甲方要求进行处置。

2. 物料：乙方负责现有物料保管(详见附件三)，全部费用支付完毕后，物料所有权归甲方所有，乙方按照甲方要求进行处置。

3. 如甲方未按时支付款项的，乙方有权自行处置上述工装、模具及呆滞物料，由此造成的费用由甲方承担。

五、 双方按本协议履行完毕后，双方确认 C61X 项目合同视为全部履行完毕，双方之间不再存在其他债权债务。



六、 如甲方违反本协议约定，乙方将不再给与甲方相应折扣，有权按照双方合作发生金额进行主张。

七、 本协议由双方签字盖章后生效，协议一式二份，双方各执一份，自双方盖章之日起生效。

附件一 《会议纪要》

附件二 《工装/模具清单》

附件三 《物料清单》

甲方：(盖章) \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_年\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_日

乙方：(盖章) \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_年\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_日



## 会议记录

会议时间：2022-10-25，下午 15:00-17:00

会议主题：关于光华荣昌结束项目未回收工装/呆滞物料处理事宜

会议地点：上海明芳办公楼三楼赖总办公室

参会人员：

光华荣昌：崔总

上海明芳：赖总、陈宪辉协理、业务课瞿华课长、业务专员张俊

会议记录内容：

### 一、M50N/MA501/C40D 结束项目工装及呆滞物料

经过双方友好协商，形成以下意向结果（见下表一）：

项次	项目	合同/报价 工装款 (未税)	客户已分 摊回收款 (未税)	未分摊 完工装款 (未税)	呆滞物料库存金额		意向金额 (工装 7 折)	意向金额 (物料 7 折)
					上海明芳	客户处		
1	M50N	2,704,167	366,667	2,337,500	378,297	305,364	1,636,250	478,563
2	MA501	183,865	1,172	182,693	2,061	1,328	127,885	2,372
3	C40D/SX11	864,000	0	864,000	44,914	5,925	604,800	35,587
合计金额 (未税)		3,752,032	367,839	3,384,193	425,272	312,617	2,368,935	516,522

1. 以上三个项目未分摊完的工装款和呆滞物料全部打 7 折，工装金额 2,368,935 元，呆滞物料金额 516,522 元，合计意向金额 2,885,457 元（未税）。
2. 结算方式：光华荣昌从 2023 年 1 月开始，分 12 期每月支付 240,454.75 元（未税）给上海明芳。
3. 工装及物料处理方式：工装暂由上海明芳保管，物料待光华荣昌通知后由上海明芳报废处理（2022 年 11 月底前）。

### 二、C61X 结束项目工装及呆滞物料

1. 工装款 3,281,460 元（未税），呆滞物料金额 63,757 元（未税），全部打 6 折，合计意向金额 2,007,130 元（未税）
2. 光华荣昌先支付 50-100 万元（未税），分期付款。剩余款项分摊在后续新项目工装费中。
3. 工装及物料处理方式：工装由上海明芳保管，物料待光华荣昌通知后由上海明芳报废处理（2022 年 11 月底前）。

## C61X前排、二排手电动滑槽工装清单

### FIXTURE: (前排手电动治具)

No.	Part Description	Tooling Description		Tooling Cost (RMB)	
	Part Name	Part No.	Tooling Name	Q'ty	Amount
1	手动滑槽总成NO. 1/2/3/4	114C61XN000 115C61XN000 116C61XN000 117C61XN000	滑槽+前后脚架组合+铆钉冲铆治具	4 sets	¥29,200
2	手动滑槽总成NO. 1/2/3/4	114C61XN000 115C61XN000 116C61XN000 117C61XN000	全检 治具	1 sets	¥6,000
3	手动滑槽总成NO. 1/2/3/4	114C61XN000 115C61XN000 116C61XN000 117C61XN000	垫片+定位销冲铆	1 set	¥6,350
4	手动滑槽总成NO. 1/2/3/4	114C61XN000 115C61XN000 116C61XN000 117C61XN000	前脚架+点焊垫片组合点焊	2 sets	¥14,000
5	手动滑槽总成NO. 1/2/3/4	114C61XN000 115C61XN000 116C61XN000 117C61XN000	后脚架+点焊垫片组合点焊	2 sets	¥14,000
6	手动滑槽总成NO. 1/2/3/4	114C61XN000 115C61XN000 116C61XN000 117C61XN000	内槽+4个螺栓压铆	1 set	¥7,000
8	电动滑槽总成NO. 3/4	145/146C61XN000	内槽组合+丝杆组合+马达支架+螺丝锁付	1 set	¥6,000
9	电动滑槽总成NO. 3/4	145/146C61XN000	内、外槽组合防呆涂油	1 set	¥6,000
10	电动滑槽总成NO. 3/4	145/146C61XN000	冲钢球档点	1 set	¥7,000
11	电动滑槽总成NO. 3/4	145/146C61XN000	滑槽+后脚架组合+铆钉冲铆	2 sets	¥14,000
12	电动滑槽总成NO. 3/4	145/146C61XN000	滑槽+前脚架组合螺栓锁付	1 set	¥7,000
13	电动滑槽总成NO. 3/4	145/146C61XN000	前脚架+1个螺母点焊	1 set	¥7,000
14	电动滑槽总成NO. 3/4	145/146C61XN000	前脚架+垫片点焊组合点焊	2 sets	¥14,000
15	电动滑槽总成NO. 3/4	145/146C61XN000	外槽+前脚架组合点焊	2 sets	¥14,000
16	电动滑槽总成NO. 3/4	145/146C61XN000	内槽+4个螺栓压铆	1 set	¥7,000
<b>TOTAL:</b>				<b>23 SETS</b>	<b>¥158,550</b>

### FIXTURE: (二排手动治具)

No.	Part Description	Tooling Description		Tooling Cost (RMB)	
	Part Name	Part No.	Tooling Name	Q'ty	Amount
1	二排滑槽总成NO. 1/4	166C61XN000 167C61XN000 168C61XN000 169C61XN000	滑槽+前脚架组合+铆钉冲铆	1 set	¥7,000
2	二排滑槽总成NO. 2/3	166C61XN000 167C61XN000 168C61XN000 169C61XN000	滑槽+前脚架组合+铆钉冲铆	1 set	¥7,000
3	二排滑槽总成NO. 1/2/3/4	166C61XN000 167C61XN000 168C61XN000 169C61XN000	滑槽+后脚架组合+铆钉冲铆	1 set	¥7,000
4	二排滑槽总成NO. 1/2/4	166C61XN000 167C61XN000 168C61XN000 169C61XN000	手工全检	1 set	¥7,000
5	二排滑槽总成NO. 3	166C61XN000 167C61XN000 168C61XN000 169C61XN000	滑槽+后脚架组合+外槽HOOK冲铆	1 set	¥10,000
6	二排滑槽总成NO. 3	166C61XN000 167C61XN000 168C61XN000 169C61XN000	滑槽+内槽HOOK拉铆 (3#专用)	1 set	¥7,000
7	二排滑槽总成NO. 3	166C61XN000 167C61XN000 168C61XN000 169C61XN000	手工全检	1 set	¥7,000
8	二排滑槽总成NO. 1/2/3/4	168C61XN120 169C61XN120	U把固定支架R/L+轴销冲铆	1 set	¥7,000
9	二排滑槽总成NO. 1/2/3/4	168C61XN111 169C61XN111	内槽+3个螺栓压铆	1 set	¥7,000
10	二排滑槽总成NO. 1/2/3/4	168C61XN200 169C61XN200	后脚架+垫片点焊	1 set	¥7,000
11	二排滑槽总成NO. 1/2/3/4	168C61XN300	前脚架+垫片点焊	1 set	¥7,000
<b>TOTAL:</b>				<b>11 SETS</b>	<b>¥80,000</b>

## DIES: (模具)

No.	Part Description	Tooling Description		Tooling Cost (RMB)	
	Part Name	Part No.	Tooling Name	Q'ty	Amount
1	前排前脚架N01/N04 电动前脚架N04	114/7C61XN201 146C61X211	模具	1 set	¥380,000
2	前排前脚架N02/N03 电动前脚架N03	115/116C61XN201 145C61X211	模具	1 set	¥370,000
3	前排后脚架N01/N04	114C61XN301	模具	1 set	¥285,000
4	前排后脚架N02/N03	115C61XN301	模具	1 set	¥285,000
5	前脚架垫片	116C61XN211	模具	1 set	¥40,000
6	二排前脚架	168C61XN301	模具	1 set	¥466,360
7	二排后脚架N03	168C61XN201	模具	1 set	¥285,000
8	二排后脚架N01/2/4	169C61XN201	模具	1 set	¥285,000
9	二排内槽HOOK	168C61XN001	模具	1 set	¥190,000
10	二排外槽HOOK	168C61XN002	模具	1 set	¥190,000
11	前排手动外槽	修改孔位	模具	1 set	¥11,000
12	前排手动内槽R	修改孔位	模具	1 set	¥11,000
13	前排手动内槽L	修改孔位	模具	1 set	¥11,000
14	电动外槽	修改孔位	模具	1 set	¥11,000
15	电动内槽	修改孔位	模具	1 set	¥11,000
16	二排外槽	修改孔位	模具	1 set	¥11,000
17	二排内槽R	修改孔位	模具	1 set	¥11,000
18	二排内槽L	修改孔位	模具	1 set	¥11,000
<b>TOTAL:</b>				<b>18 SETS</b>	<b>¥2,864,360</b>

## MEASURE: (量具)

No.	Part Description	Tooling Description		Tooling Cost (RMB)	
	Part Name	Part No.	Tooling Name	Q'ty	Amount
1	手动滑槽总成NO. 1	114C61XN000	量具	1 set	4000
2	手动滑槽总成NO. 2	115C61XN000	量具	1 set	4000
3	手动滑槽总成NO. 3	116C61XN000	量具	1 set	4000
4	手动滑槽总成NO. 4	117C61XN000	量具	1 set	4000
5	内槽组合RH/LH	116/117C61XN110	量具	2 set	5000
6	手动外槽	116C61XN101	量具	1 set	4500
7	手动内槽RH/LH	116/117C61XN112	量具	2 set	5000
8	前脚架组合NO. 1/4	114/117C61XN200	量具	2 set	5000
9	前脚架组合NO. 2/3	115/116C61XN200	量具	2 set	5000
10	前脚架NO. 1/4	114/117C61XN201	量具	2 set	5000
11	前脚架NO. 2/3	115/116C61XN201	量具	2 set	5000
12	前脚架点焊垫片组合	116C61XN210	量具	1 set	950
13	前脚架点焊垫片	116C61XN211	量具	1 set	750
14	后脚架组合NO. 1/4	114/117C61XN300	量具	2 set	5000
15	后脚架组合NO. 2/3	115/116C61XN300	量具	2 set	5000
16	后脚架NO. 1	114C61XN301	量具	1 set	2500
	后脚架NO. 1	114C61XN301	量具	1 set	2550
17	后脚架NO. 2	115C61XN301	量具	1 set	2500
	后脚架NO. 2	115C61XN301	量具	1 set	2550
18	后脚架NO. 3	114C61XN301	量具	1 set	2500
	后脚架NO. 3	114C61XN301	量具	1 set	2550
19	后脚架NO. 4	115C61XN301	量具	1 set	2500
	后脚架NO. 4	115C61XN301	量具	1 set	2550
20	电动滑槽总成NO. 3	145C61XN000	量具	1 set	4000

21	电动滑槽总成NO. 4	146C61XN000	量具	1	set	4000
22	电动外槽组合NO. 3	145C61XN200	量具	1	set	4000
23	电动外槽组合NO. 4	146C61XN200	量具	1	set	4000
25	电动前脚架点焊组合NO. 3	145C61XN210	量具	1	set	3000
26	电动前脚架点焊组合NO. 4	146C61XN210	量具	1	set	3000
27	电动内槽	145C61XN101	量具	1	set	4500
28	电动外槽	145C61XN201	量具	1	set	4500
24	电动前脚架NO. 3/4	145/146C61XN211	量具	2	set	5000
29	内槽压铆组合	145C61XN100	量具	1	set	4000
30	二排手动滑槽总成NO. 1	166C61XN000	量具	1	set	4000
31	二排手动滑槽总成NO. 2	167C61XN000	量具	1	set	4000
32	二排手动滑槽总成NO. 3	168C61XN000	量具	1	set	4000
33	二排手动滑槽总成NO. 4	169C61XN000	量具	1	set	4000
34	内槽组合RH/LH	168/169C61XN110	量具	2	set	5000
35	手动外槽	168C61XN101	量具	1	set	4500
36	手动内槽RH	168/169C61XN112	量具	2	set	5000
37	前脚架组合	168C61XN300	量具	1	set	3000
38	前脚架	168C61XN301	量具	1	set	3000
	前脚架	168C61XN301	量具	1	set	3650
39	后脚架组合NO. 3/4	168C61XN200	量具	2	set	5000
40	后脚架NO. 3/4	168C61XN201	量具	2	set	5000
41	内槽HOOK	168C61XN001	量具	1	set	3000
42	外槽HOOK	168C61XN002	量具	1	set	3000
<b>TOTAL:</b>				<b>60</b>	<b>SETS</b>	<b>¥178,550</b>
<b>TOTAL:</b>						<b>¥3,281,460</b>

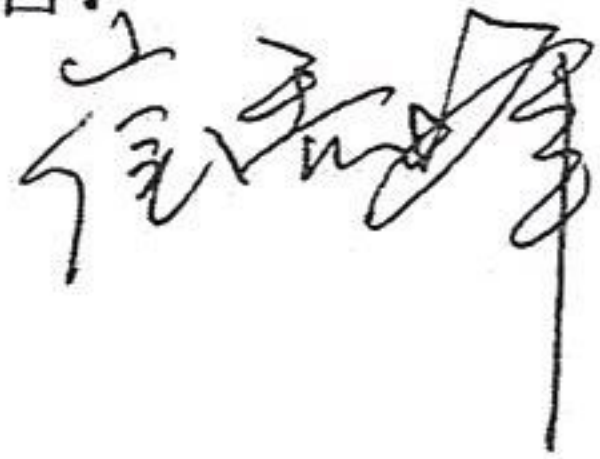
### C61X项目呆滞物料库存费用

件號	件名	未税单价	庫存数量	金额	备注
145C61XN201-OMF	电动外槽	5.7324	560	3210.14	半成品,在明芳
S-145C61XN200-OMF	电动外槽组合3#	11.44	140	1601.60	半成品,在明芳
S-146C61XN200-OMF	电动外槽组合4#	11.58	140	1621.20	半成品,在明芳
114C61XN301-OMF	后脚架1#	3.7381	196	732.67	半成品,在明芳
115C61XN301-OMF	后脚架2#	3.129	184	575.74	半成品,在明芳
116C61XN301-OMF	后脚架3#	3.129	139	434.93	半成品,在明芳
117C61XN301-OMF	后脚架4#	4.0881	133	543.72	半成品,在明芳
S-114C61XN300-OMF	后脚架点焊组合1#	3.67	768	2818.56	半成品,在明芳
S-115C61XN300-OMF	后脚架点焊组合2#	2.73	449	1225.77	半成品,在明芳
S-116C61XN300-OMF	后脚架点焊组合3#	2.73	1436	3920.28	半成品,在明芳
S-117C61XN300-OMF	后脚架点焊组合4#	3.67	1452	5328.84	半成品,在明芳
S-145C61XN101-OMF	内槽	5.2872	891	4710.90	半成品,在明芳
116C61XN211-OMF	前脚架点焊垫片	0.21	2400	504.00	半成品,在明芳
S-115C61XN200-OMF	前脚架点焊组合2#	3.53	201	709.53	半成品,在明芳
S-116C61XN200-OMF	前脚架点焊组合3#	3.53	20	70.60	半成品,在明芳
S-117C61XN200-OMF	前脚架点焊组合4#	3.67	20	73.40	半成品,在明芳
S-117C61XN112-OMF	手动内槽LH(2#4#)	5.1348	340	1745.83	半成品,在明芳
S-116C61XN112-OMF	手动内槽RH(1#3#)	5.1348	341	1750.97	半成品,在明芳
S-116C61XN101-OMF	手动外槽	6.5744	782	5141.18	半成品,在明芳
S-169C61XN200-OMF	后脚架组合1#4#	4.39	33	144.87	半成品,在明芳
S-168C61XN200-OMF	后脚架组合3#	3.29	50	164.50	半成品,在明芳
S-168C61XN112-OMF	内槽RH	5.2142	25	130.36	半成品,在明芳
S-169C61XN112-OMF	内槽LH	5.3702	21	112.77	半成品,在明芳
S-168C61XN001-OMF	内槽加强板	3	77	231.00	半成品,在明芳
S-168C61XN300-OMF	前脚架组合	3.53	87	307.11	半成品,在明芳
S-168C61XN101-OMF	外槽	6.6224	41	271.52	半成品,在明芳
S-168C61XN002-OMF	外槽加强板	3	56	168.00	半成品,在明芳
115C61XN000-OMF	手动滑槽总成2#	35.72	160	5715.20	成品,在明芳
116C61XN000-OMF	手动滑槽总成3#	35.72	160	5715.20	成品,在明芳
117C61XN000-OMF	手动滑槽总成4#	36.73	160	5876.80	成品,在明芳
166C61XN000-OMF	电动滑槽总成1#	33.46	70	2342.20	成品,在明芳
167C61XN000-OMF	电动滑槽总成2#	33.19	70	2323.30	成品,在明芳
168C61XN000-OMF	电动滑槽总成3#	42.57	28	1191.96	成品,在明芳
169C61XN000-OMF	电动滑槽总成4#	33.46	70	2342.20	成品,在明芳
合计未税金额				63757	

三、以上第一及第二项初步意向金额，崔总同意 M50N/MA501/C40D 打 6 折，C61X 打 5 折，在折扣问题上双方仍存在一点分歧，待崔总回去和高层商量后，于 10 月底前回复上海明芳并签订正式合同。

参会人员签名：

光华荣昌：



上海明芳：賴勝安