



## 模具变更协议

协议编号：CG-20220603-01ZC-bc

委托方：河北光华荣昌汽车部件有限公司（以下简称甲方）

统一社会信用代码：91130983077498644J

受托方：泊头市新峰模具有限公司（以下简称乙方）

统一社会信用代码：911309816882127801

甲乙双方经过友好协商，就合同编号为 CG-20220603-01ZC 的《模具委托制造合同》（以下简称“原合同”）中的冲压模具变更的相关事宜，达成如下条款，以资共同遵守。

### 一、原合同变更如下：

1. 原合同中的护盖挂接片的相关冲压模具工序调整，由原合同中的六付模具，调整为三付模具（取消原合同中的后三付模具）。甲方委托乙方对模具进行 TD 并组装。原合同标的物变更为：

序号	模具名称	模具编号	数量	单位	未税价格	增值税额	含税价格	备注
1	靠背复位卷簧限位支架落料模具	SLT0011493-MJ-01	1	付	10000.00	1300.00	11300.00	
2	靠背复位卷簧限位支架成型模具	SLT0011493-MJ-02	1	付	9880.53	1284.47	11165.00	含 TD 费
3	靠背复位卷簧限位支架翻边整形模具	SLT0011493-MJ-03	1	付	9880.53	1284.47	11165.00	含 TD 费
4	旋转轴固定钣金落料冲孔模具	SLT0011099-MJ-01	1	付	13097.35	1702.66	14800.01	
5	旋转轴固定钣金成型模具	SLT0011099-MJ-02	1	付	14097.35	1832.66	15930.01	含 TD 费
6	旋转轴固定钣金冲孔侧冲双工位模具	SLT0011099-MJ-03	1	付	16637.17	2162.83	18800.00	
7	驾驶员座垫前固定支架落料模具	SLT0010955-MJ-01	1	付	10796.46	1403.54	12200.00	
8	驾驶员座垫前固定支架成型模具	SLT0010955-MJ-02	1	付	11796.46	1533.54	13330.00	含 TD 费
9	驾驶员座垫前固定支架整形模具	SLT0010955-MJ-03	1	付	10380.53	1349.47	11730.00	含 TD 费
10	驾驶员座垫前固定支架冲孔模具	SLT0010955-MJ-04	1	付	8053.10	1046.90	9100.00	

11	驾驶员座垫前固定支架RH落料冲孔（一出二）模具	SLT0010956-MJ-01	1	付	12300.88	1599.11	13899.99	
12	驾驶员座垫前固定支架RH成型模具	SLT0010956-MJ-02	1	付	14274.34	1855.66	16130.00	含TD费
13	驾驶员座垫前固定支架RH冲孔分离模具	SLT0010956-MJ-03	1	付	9734.51	1265.49	11000.00	
14	护盖挂接片落料冲孔模具	SLT0010959-MJ-01	1	付	11327.43	1472.57	12800.00	
15	护盖挂接片成型模具	SLT0010959-MJ-02	1	付	11530.97	1499.03	13030.00	含TD费
16	护盖挂接片冲孔分离模具	SLT0010959-MJ-03	1	付	8053.10	1046.90	9100.00	
含13%增值税总计：							205480	

2. 付款方式变更如下（甲方以电汇扣5%或承兑形式支付以下款项）：

2.1 甲方已支付乙方原合同总金额的30%作为预付款（相当于本协议总额的33.21%），即68250.00元。

2.2 本协议总金额的26.79%，作为预验收款，即55038.00元，乙方提供的样品经甲方验证合格、并且在乙方模具预验收合格后，甲方支付给乙方。

2.3 本协议总金额的30%，作为模具验收款，即61644.00元，乙方将模具完成TD并组装完毕、模具在甲方验收合格，并且甲方收到乙方开具的13%税率全额增值税发票后，甲方支付给乙方。

2.4 剩余本协议总金额的10%，作为质保金，即20548.00元，自模具验收之日起一年，无重大质量问题后，甲方支付给乙方。

## 二、其它

1、本协议经双方代表签字并盖章后，即告生效。

2、本协议一式贰份，双方各执壹份。本协议未提事宜，按照原合同约定执行。

甲方：河北光华荣昌汽车部件有限公司

乙方：泊头市新峰模具有限公司

(盖章)

(盖章)

法定代表人/授权代表签字：

法定代表人/授权代表签字：

年 月 日

2022年12月27日



# 合同管理申请流程



HT202212200007

## 基本信息

申请人:	吴英各	岗位:	
日期:	2022/12/20 16:10:49	申请人部门:	采购管理本部
邮箱:	wuyingge@bjghrc.com	联系电话:	
标题:	采购管理本部-采购工程师-关于泊头新峰欧马可项目冲压模具补充协议-紧急-泊头新峰欧马可项目冲压模具补充协议-生产材料设备采购类-河北光华荣昌合同章		
工作联系函:		联系函申请类型:	
联系函主题:		联系函内容说明:	
合同名称:	泊头新峰欧马可项目冲压模具补充协议	合同编号:	
经办人:	吴英格	合同类型:	生产材料设备采购类
产品类型:	座椅	订单类型:	零散
是否上传价格单:		是否为项目类:	是
立项号:	ZY2130	项目经理Id:	CustomOC\wuxiaowei
为工厂采购:	0	实际签约工厂:	

## 客户信息

客户信息:	泊头市新峰模具有限公司	邮编:	
联系人:	王广志	手机:	15130801128
电话:		传真:	
客户地址:	泊头市		

## 合同内容信息

合同事项:	编号Of202212080002的工作联系函已对泊头新峰的模具改造进行审批, 现申请签订补充协议	合同金额:	205480.0000
大写金额:	贰拾万零伍仟肆佰捌拾圆整	付款方式:	承兑汇票
备注:			

## 印章信息

盖章公司:	河北管理章	印章类别:	河北光华荣昌合同章
印章份数:	2	盖章枚数:	2
备注:			

## 审批记录

序号	审批人	步骤	审批意见	审批结果	审批时间
1	吴英各	发起		新建申请	2022/12/20 16:18:30
2	滕令超	直属上级		同意	2022/12/20 16:54:16
3	张艳菊	法务部		同意	2022/12/21 15:54:45
4	王娥	集团财务部		同意	2022/12/21 16:05:33
5	叶峰	价值工程部	按财务意见	同意	2022/12/21 16:50:03
6	柯剑群	财务总监		同意	2022/12/22 13:28:18
7	杨光环	财务副总裁		同意	2022/12/22 19:18:03
8	崔秀峰	总裁		同意	2022/12/23 08:47:46
9	宋清镇	印章管理人		同意	2022/12/24 15:52:16



### 工作联系函



OF202212080002

#### 基本信息

申请人:	吴英各	岗位:		
日期:	2022/12/08 10:42:36	申请人部门:	采购管理本部	
邮箱:	wuyingge@bghrc.com	联系电话:		
标题:	关于欧马可项目-泊头新峰模具工序变更及TD费用			
编码:	GZLXH-20221208-050	申请人:	吴英各	
组织架构:	集团管控中心	部门:	采购管理本部	
职位:	采购工程师	申请类型:	申请	
内容说明:	<p>1.欧马可项目,泊头新峰为我司开发5种产品冲压模具,其中SLT0010959护盖挂接片产品开发过程中设变,原来模具工序由6序,调整成3序。2.另我司提出需要对模具进行TD处理。3.上述变化点涉及到模具合同金额变化,原模具合同总金额为227500元,减少3序模具后合同总金额变更为198700元,增加TD费用价格为6780元。上述金额均含税,具体金额变化见《M4工序差异说明及TD费用》。4.现申请签订补充协议,补充协议签订后,泊头新峰对已开的原合同的发票(护盖挂接片),进行负数冲抵,我司支付第二笔模具款。待泊头新峰将TD完成,并开票后,我司支付TD费用。</p>		审批人:	冯敬乾,吴孝伟,王娥,滕令超,崔秀峰

#### 审批记录

序号	审批人	步骤	审批意见	审批结果	审批时间
1	吴英各	发起		新建申请	2022/12/08 11:05:28
2	吴英各	发起		撤回	2022/12/08 11:05:43
3	吴英各	发起		同意	2022/12/08 11:06:54
4	吴英各	发起		撤回	2022/12/08 11:28:38
5	吴英各	发起		同意	2022/12/08 11:31:27
6	冯敬乾	审批一		同意	2022/12/08 11:33:57
7	吴孝伟	审批二	同意	同意	2022/12/08 11:36:00
8	王娥	审批三		同意	2022/12/08 11:44:12
9	滕令超	审批四		同意	2022/12/08 13:19:33
10	崔秀峰	审批五		同意	2022/12/09 13:22:09



# 工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2022.10.13	车型代号	ZY2130	变更申请输入文件	ECR0008406
客户名称	福田	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECN编号	ECN0004026
总成名称	小背背板支撑板小总成A 小背背板支撑板小总成B 小背背板支撑板小总成D 背板支撑板小总成A 背板支撑板小总成B 副驾背板支撑钣金总成A 副驾背板支撑钣金总成C 副驾背板支撑钣金总成B 背板支撑板小总成C 背板支撑板小总成D			总成件号	SLT0011102 SLT0011104 SLT0011108 SLT0010915 SLT0010916 SLT0011041 SLT0011045 SLT0011047 SLT0010917 SLT0010918
零/部件名称	小背背板支撑板A 小背背板支撑板小总成B 小背背板支撑板小总成D 背板支撑板A 背板支撑板B 副驾背板支撑钣金A 副驾背板支撑钣金C 副驾背板支撑钣金B 背板支撑板C 背板支撑板D			零/部件件号:	SLT0011103 SLT0011104 SLT0011108 SLT0011003 SLT0011004 SLT0011042 SLT0011046 SLT0011048 SLT0011005 SLT0011006
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCT阶段 <input type="checkbox"/> ED阶段 <input checked="" type="checkbox"/> EIT阶段 <input type="checkbox"/> PIT阶段 <input type="checkbox"/> SOI阶段			变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input checked="" type="checkbox"/> 其他:				
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input checked="" type="checkbox"/> 级别2	<input type="checkbox"/> 级别3	<input checked="" type="checkbox"/> 级别4
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化	对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响	1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响
变更申请前:					
变更申请内容:					
是否影响其它项目? (下列填写项目名称)				<input type="checkbox"/> 是	<input checked="" type="checkbox"/> 否

验证\试验方式		<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 高路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ( )			是否影响制造过程		<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
是否影响物流		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		批准后进行更改所需时间		10个工作日	
主送单位							
发放部门		<input checked="" type="checkbox"/> 制造厂 <input checked="" type="checkbox"/> 财务部 <input checked="" type="checkbox"/> 前期采购部 <input type="checkbox"/> 营销部 <input type="checkbox"/> 物流 <input checked="" type="checkbox"/> 质量 <input checked="" type="checkbox"/> 前期质量部 <input checked="" type="checkbox"/> 工艺 <input checked="" type="checkbox"/> 产品开发 <input checked="" type="checkbox"/> 供应 <input type="checkbox"/> 其它 _____					
库存品处理方案							
涉及产品状态	数量	责任人	处理方案			责任人	完成时间
已销售产品							
公司产品							
公司原材料							
公司半成品							
供应商产品							
供应商半成品							
工程变更批准日期 (新状态执行时间)		2022年10月31日			产品切换日期 (新/老状态切换时间)		2022年11月10日
需要变更的资料 (影响PPAP资料)							
文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间		
<input type="checkbox"/> 工艺BOM			<input type="checkbox"/> 作业指导书				
<input type="checkbox"/> 设计BOM			<input checked="" type="checkbox"/> 控制计划	特瑞	2022.11.3		
<input checked="" type="checkbox"/> 2D图纸	李燕红	已完成	<input type="checkbox"/> EFM/A				
<input checked="" type="checkbox"/> 3D数据	李燕红	已完成	<input type="checkbox"/> EFM/A				
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议			<input type="checkbox"/> 特殊特性清单				
<input type="checkbox"/> 价格协议/采购BOM			<input type="checkbox"/> MSA				
<input type="checkbox"/> 过程流程图			<input type="checkbox"/> FMEA				
<input checked="" type="checkbox"/> 检验指导书	特瑞	2022.11.3	<input type="checkbox"/> 其它1				
<input type="checkbox"/> PSW文件			<input type="checkbox"/> 模具采购合同/维修协议				
编制	吴若伟 10.31	审核	特瑞 10.31	批准			

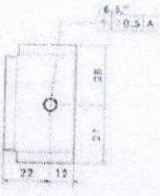
# 工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2022/9/26	项目代码/名称	欧马可	变更申请输入文件	内部评审	变更紧急度	B类
客户名称	福田	提出人	<input type="checkbox"/> 客户 <input checked="" type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0008405		
总成名称	小背背板支撑板小总成A 小背背板支撑板小总成B 小背背板支撑板小总成D 背板支撑板小总成A 背板支撑板小总成B 副驾背板支撑钣金总成A 副驾背板支撑钣金总成C 副驾背板支撑钣金总成B 背板支撑板小总成C 背板支撑板小总成D			总成件号/QAD号	SLT0011102 SLT0011104 SLT0011108 SLT0010915 SLT0010916 SLT0011041 SLT0011045 SLT0011047 SLT0010917 SLT0010918		
零/部件名称	小背背板支撑板A 小背背板支撑板小总成B 小背背板支撑板小总成D 背板支撑板A 背板支撑板B 副驾背板支撑钣金A 副驾背板支撑钣金C 副驾背板支撑钣金B 背板支撑板C 背板支撑板D			零/部件件号/QAD号	SLT0011103 SLT0011104 SLT0011108 SLT0011003 SLT0011004 SLT0011042 SLT0011046 SLT0011048 SLT0011005 SLT0011006		
项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP 阶段 <input type="checkbox"/> EB 阶段 <input checked="" type="checkbox"/> ET 阶段 <input type="checkbox"/> PT 阶段 <input type="checkbox"/> SOP 阶段			变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input checked="" type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件		
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 校具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:						
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A		
内容更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input checked="" type="checkbox"/> 级别3		<input type="checkbox"/> 级别4
	较大的更改: 该更改将影响产品的外形、安装或功能		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化		对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响		1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响

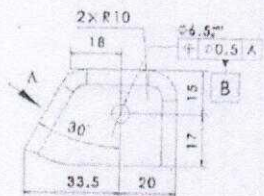
**变更申请前:**

**变更申请后:**

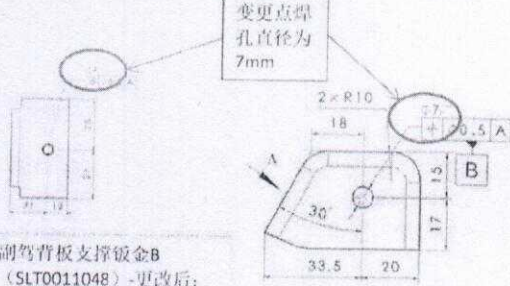
变更申请内容



副驾背板支撑钣金B (SLT0011048)-更改前;



背板支撑板C (SLT0011005)-更改前;  
背板支撑板D (SLT0011006)-更改前;



副驾背板支撑钣金B (SLT0011048)-更改后;

背板支撑板C (SLT0011005)-更改后;  
背板支撑板D (SLT0011006)-更改后;

是否影响其它项目? (下列填写项目名称)  是  否

验证\试验方式  样件验证  小批试装  需路试  内部试验  委外试验  客户试验/验证/装车  其他 ( )

是否影响制造过程  是  否

是否影响物流		<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间	15个工作日	
变更实现方案	产品单件成本增加测算		测算部门:	采购/前期采购部	测算人:
	护面变化成本增加测算		测算部门:	造型部	测算人:
	焊胎、工装、包装运输等更改费用		测算部门:	工艺部	测算人:
	模具更改费用	10000 (模具厂报价)	测算部门:	模具科	测算人:
	检具更改费用		测算部门:	前期质量部	测算人:
	其他费用		测算部门:	产品开发部	测算人:
	总成单台成本				
	直接更改费用				
编制:	李能化	2022.10.08	审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)	批准:	
项目审核 (审核费用及周期):			副总经理/技术总监 批准		10.18

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:  
1. 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)  
2. ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。