



工作联系函



Of202211070009

基本信息

申请人:	吴英各	岗位:	
日期:	2022/11/07 11:14:20	申请人部门:	采购管理本部
邮箱:	wuyingge@bjghrc.com	联系电话:	
标题:	关于天龙得H6冷墩件再次报缺事宜		
编码:	GZLXH-20221107-072	申请人:	吴英各
组织架构:	集团管控中心	部门:	采购管理本部
职位:	采购工程师	申请类型:	申请
内容说明:	1.2022年11月5日,河北生产管理部再次对天龙得的冷墩件报缺,分别为SHT0010218、SHT0010319、SHT0010315三种产品,要求10号到达2000件/种。2.天龙得无件不再加工,B点江苏凌派冷墩模具开发中,无法短时间内完成。3.经过与江苏凌派沟通,继续使用临时机加工方式进行,经过确认最快于11月15日加工完毕。4.为保证H6项目正常生产,故申请继续由江苏凌派临时机加工,SHT0010218未税价2.496元/件、SHT0010319未税价4.425元/件、SHT0010315未税价4.867元/件。共计23576元。5.属于项目风险管控,继续申请走北京项目预算,货到票到30天内电汇支付。	审批人:	孙沛霖,叶峰,滕令超,崔秀峰

审批记录

序号	审批人	步骤	审批意见	审批结果	审批时间
1	吴英各	发起		新建申请	2022/11/07 11:35:28
2	孙沛霖	审批一	成本对比表已上传,详见附件5。关于此次提报流程,提几点意见和建议: 1、供应商报价必须提报明细; 2、供应商开模合同是否签订,且是否有开模时间要求? 3、关于临时方案加工数量是否能确保与冷墩状态验证完成时衔接? 4、采取临时方案时有多家询价、比价、议价? 唯一方案制约性太大5、后续冷墩状态来货与机加状态的区分落实,即时点的确认(QAD代码一致,价格不同); 6、天龙得供货产品除H6项目产品外是否还存在其他项目产品? 后续应提前考虑,避免过多采取临时方案7、北京项目预算员是否确认?	同意	2022/11/09 11:07:00
3	叶峰	审批二	此次采购申报金额比正常采购天龙德产品,成本增加15036元; 查询集团财务应付该供应商货款,结果为不欠款。请滕总查一下我们的问题点在哪里?	同意	2022/11/09 16:31:30
4	滕令超	加签	1.天龙得因前期对账和付款不及时,导致合作消极; 2.直到10月份供应商提出供,才跟供应商梳理洽谈。10月12日双方签署会议纪要(合作备忘录)明确了荣昌提前3个月给预示量及提前1个月下发计划; 3.吴英格先后三封邮件提醒相关工厂提前集中提前1月提报订单,以规避后续的风险; 4.纪要中签署的回款计划也没能及时兑现,失信于供应商; 5.成本角度考虑,我认同价值工程部的意见。但面对客户交付风险、资金现状、平衡下来也是无奈之举。 6.资源	前加签吴英各	2022/11/09 18:30:55

			问题是采购部的职责，短期内解决确实存在困难。但资金问题和管理对接沟通问题不解决，资源再多也不好保障。7.@吴英格补充必要的说明资料，再提报		
5	吴英各	加签	附件6是河北生产管理部的紧急需求申请。因为对账及结算问题导致无法交货，即便是现在给结清了，那也需要周期排产制作。上次与苏总去天龙得，天龙得的生产很忙，多为长城、北汽、丰田等主机厂供货，我们的产品份额占比很少，加之合作不好，所以不能在我司紧急需求下供货。这种情况下H6项目必须双轨供货	前加签同意	2022/11/14 10:17:25
6	滕令超	审批三		同意	2022/11/15 15:20:48
7	崔秀峰	审批四		同意	2022/12/01 16:39:30