



## 关于召开 2023 年成本改善商谈会（钉钉） 通 知

尊敬的供应商伙伴：

商用车市场情况瞬息万变，尤其进入 2023 年，市场竞争逐步加剧。为在新一轮市场调整中牢牢占据并扩大竞争主导权，解放公司决定召开非金属、电器、金属总成类产品 2023 年成本改善商谈会，现将有关要求通知如下：

### 一、会议时间

2023 年 2 月 15 日 8:30-19:00，具体产品（供应商）报价时间见附表

### 二、会议地点

解放公司：一汽解放分校会议室

供应商：钉钉线上

### 三、参加人员

供应商：副总级别以上（可现场确认价格）人员

解放公司：采购部部长助理、财控部部长助理、采购合规室主任、CEG 室主任、TQC 室主任及采购工程师

### 四、会议内容

#### 1. 报价过程

1.1 参会人员按组别/工艺组、商谈时间顺序依次进钉钉会议进行报价。

1.2 报价过程中仅一家供应商；报价过程中除合规室及供应商人员外，通讯设备统一由合规室人员保管。

1.3 报价时单独钉钉会议线上报价，报价单中任一零部件报价不允许空白、报价不得高于原价格；报价单产品需与分组的组别一致，暨只接受本时间段组别的产品报价，其他时间段组别产品不允许提报。钉钉签收商务谈判记录。

#### 2. 跟价过程

2.1 同组别所有供应商报价完毕后，解放公司参会人员对两家及以上路线产品合议，对最高降幅进行评估，经评估后达成预期要求，顺位（报价从低到高）邀请供应商确认跟价，若遇到报价相同时，顺位按照供货比例从大到小顺序。

2.2 双方签订商务谈判记录，不跟价供应商退出采购路线，跟价供应商现场改价，报价单更改需重新加盖公章（合同章）或签字。双方签订商务谈判记录，按报价差异确定比例。

报价差异 A	调整原则	调整后比例
$0% < A < 5%$	A 为现场报价差异， $A = (\text{报价高价} - \text{报价低价}) / \text{报价低价}$ 低价大比例（低价调整后比例高于调整前）	60%，40%
$5\% \leq A < 10\%$		70%，30%
$A \geq 10\%$		90%，10%

## 五、报价结果应用

### 1. 独家路线产品

1.1 达成预期降幅要求，结束成本改善工作（有开二供保供需求按照开二供流程进行），按照公司禁止独家的产品，承诺给予大比例  $\geq 70\%$

1.2 未达成预期降幅工作要求，经解放公司采购部降本会审批结束成本改善工作或开展体系内外供应商竞价（现供供应商不参与）。

### 2. 两家及以上路线产品

2.1 最高降幅达成预期降幅要求，重新应用比例后结束成本改善工作。

2.2 最高降幅未达成预期降幅要求，经解放公司采购部降本会审批结束成本改善工作或开展体系内外供应商竞价（现供供应商不参与）。

## 六、会议要求

参会人员提前 10 分钟做好钉钉会议准备。

## 七、其他事项

1. 接收通知不理睬、不参与、借口不参与，将视同维持原价，转至报价结果应用。

2. 最终解释权归解放采购部。

解放公司采购部

2023 年 2 月 13 日

附表：

组别	工艺组代码	工艺组名称	商谈时间	报价方式
J28	B06000	驾驶室悬置总成	2月15日 17:00-17:25	视频会议（钉钉）
J29	B02400	离合器	2月15日 17:25-17:30	视频会议（钉钉）
J30	B02800	变速操纵器	2月15日 17:30-18:00	视频会议（钉钉）
J31	B04300	转向拉杆	2月15日 18:00-18:20	视频会议（钉钉）
J32	B07900	视镜总成	2月15日 18:20-18:25	视频会议（钉钉）
J33	B07300	车门钥匙/点火开关钥匙/油箱盖及钥匙总成/尿素箱盖及钥匙总成	2月15日 18:25-18:30	视频会议（钉钉）
J34	B07503	空调及操纵机构总成	2月15日 18:25-18:50	视频会议（钉钉）
J35	C00105	大螺母	2月15日 18:50-19:05	视频会议（钉钉）
J36	B08102	滚针轴承	2月15日 19:05-19:20	视频会议（钉钉）
J37	B08108	圆锥滚子轴承	2月15日 19:20-19:50	视频会议（钉钉）
J38	B08107	圆柱滚子轴承	2月15日 19:20-19:50	视频会议（钉钉）
J39	E01300	齿套（车桥）	2月15日 19:50-20:00	视频会议（钉钉）
J40	D03100	座椅	2月15日 20:00-21:00	视频会议（钉钉）
J41	A01101	电磁阀	2月15日 21:00-21:06	视频会议（钉钉）
F1-16	A02801	电线束	2月15日 18:15-19:15	视频会议（钉钉）
F1-17	D02400	玻璃	2月15日 19:15-19:30	视频会议（钉钉）
F1-18	A00101	前照灯	2月15日 19:30-19:45	视频会议（钉钉）
	A00200	组合仪表		视频会议（钉钉）
F1-19	D01302	钢车轮	2月15日 19:45-20:40	视频会议（钉钉）
	D01500	轮胎		视频会议（钉钉）
	D01301	铝车轮		视频会议（钉钉）
F1-20	D02200	玻璃钢件	2月15日 20:40-21:10	视频会议（钉钉）
F1-21	D03200	卧铺	2月15日 21:10-22:00	视频会议（钉钉）
	D02400	玻璃		视频会议（钉钉）
	D00214	车轮挡泥板及堵盖（注塑）		视频会议（钉钉）
	D00503	橡胶类（杂件）		视频会议（钉钉）