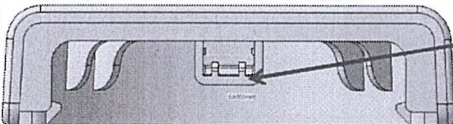
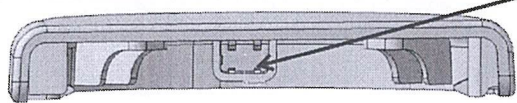
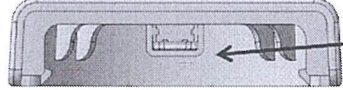
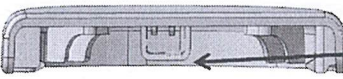


工程变更通知书 (ECN)

变更申请时间	2023/4/23	车型代号	ZY2130	变更申请输入文件	ECR0009223
客户名称	福田	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECN编号	ECN0004641
总成名称				总成件号	
零/部件名称				零/部件件号:	
项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PPA阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input type="checkbox"/> P阶段 <input type="checkbox"/> 量产阶段	变更零件类型	<input type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件		
更改类型	<input type="checkbox"/> 设计 <input checked="" type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:				
更改原因	<input type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1	<input type="checkbox"/> 级别2	<input checked="" type="checkbox"/> 级别3		<input type="checkbox"/> 级别4
	较大的更改: 更改将影响产品的外形、安装或功能	该重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化	对产品成本、库存、质量成本等影响的更改, 对客户无直接影响		1. 文件、试验、工作流程等附带的更改 2. 内部流程或工艺更改 该更改对客户、产品成本或库存无影响

变更申请内容	变更申请前: 目前欧马可主驾右侧地脚罩壳安装空间小, 装车时地脚罩壳与地脚钣金前导向限位点时比较难对准 (可以按照地脚罩壳边界与滑轨边界是否平行来大概判定), 装配时容易破坏塑料件上导向结构, 导致装配困难。	变更申请方案: 取消地脚罩壳卡接槽内两侧和下导向限位筋条, Y向导向限位结构加大与钣金件间隙至1.5mm, Z方向增加间隙至0.5mm, 经手工样件试装后, 反馈装配得到较大改善。:
	 SLT0010952变更前  SLT0011312变更前	 SLT0010952变更后  SLT0011312变更后
是否影响其它项目? (下列填写项目名称) <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否		

验证\试验方式	<input type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 ()	是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
		填写具体影响点	

是否影响物流	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	批准后进行更改所需时间	xx个工作日
--------	---	-------------	--------

主送单位	
发放部门	<input checked="" type="checkbox"/> 制造厂 <input type="checkbox"/> 财务部 <input checked="" type="checkbox"/> 采购部 <input type="checkbox"/> 营销部 <input type="checkbox"/> 物流 <input type="checkbox"/> 质量 <input checked="" type="checkbox"/> 前期质量部 <input checked="" type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 产品开发 <input type="checkbox"/> 供应 <input type="checkbox"/> 其它_____

库存品处理方案					
涉及产品状态	数量	责任人	处理方案	责任人	完成时间
已销售产品			不涉及		
公司成品			过度处理		
公司原材料			不涉及		
公司半成品			不涉及		
供应商产品			过度处理		
供应商半成品			不涉及		

工程变更批准日期 (新状态执行时间)	2023.4.24	产品切换日期 (新/老状态切换时间)	2023.5.10
--------------------	-----------	--------------------	-----------

需要变更的资料 (影响PPAP资料)					
文件名称	责任人	要求完成时间	文件名称	责任人	完成时间
<input type="checkbox"/> ERP			<input type="checkbox"/> 作业指导书		
<input checked="" type="checkbox"/> BOM			<input checked="" type="checkbox"/> 控制计划		
<input checked="" type="checkbox"/> 2D图纸	张旭	已完成	<input checked="" type="checkbox"/> DFMEA		
<input checked="" type="checkbox"/> 3D数据	张旭	已完成	<input type="checkbox"/> PFMEA		
<input type="checkbox"/> 供应商技术协议			<input type="checkbox"/> 特殊特性清单		
<input type="checkbox"/> 价格协议			<input type="checkbox"/> MSA		
<input type="checkbox"/> 过程流程图			<input type="checkbox"/> Ppk		
<input checked="" type="checkbox"/> 检验指导书			<input type="checkbox"/> 其它		
<input type="checkbox"/> PSW文件					

编制	张旭	审核	张旭 4.24	批准	张旭 4.24
----	----	----	---------	----	---------

工程变更申请书 (ECR)

变更申请时间	2023/4/23	车型代号	ZY2130	变更申请输入文件				
客户名称	福田	提出人	<input checked="" type="checkbox"/> 客户 <input type="checkbox"/> 公司 <input type="checkbox"/> 供应商	ECR编号	ECR0009223			
总成名称				总成件号				
零/部件名称	驾驶员前端右侧安装脚罩/驾驶员前端右侧安装脚罩			零/部件件号:	SLT0011312/SLT0010952			
项目阶段	<input type="checkbox"/> 模具开发阶段 <input type="checkbox"/> PPV阶段 <input type="checkbox"/> PP阶段 <input type="checkbox"/> P阶段 <input checked="" type="checkbox"/> 量产阶段			变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件			
更改类型	<input checked="" type="checkbox"/> 设计 <input type="checkbox"/> 工艺 <input type="checkbox"/> 模具 <input type="checkbox"/> 夹具 <input type="checkbox"/> 检具 <input type="checkbox"/> 试验\检测方法 <input checked="" type="checkbox"/> 原材料 <input type="checkbox"/> 重要二次配套 <input type="checkbox"/> 其他:							
更改原因	<input checked="" type="checkbox"/> 改进措施 <input type="checkbox"/> 预防措施 <input type="checkbox"/> VA/VE <input type="checkbox"/> 客户要求 <input type="checkbox"/> 其它			是否需提交客户批准	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否 <input type="checkbox"/> N/A			
更改等级	<input type="checkbox"/> 级别1		<input type="checkbox"/> 级别2		<input type="checkbox"/> 级别3			
	<input checked="" type="checkbox"/> 级别4							
较大的更改: 将影响产品的外形、安装或功能		该更改		重要的过程更改: 对客户而言该更改有明显的外观变化				
变更申请内容	变更申请前: 目前欧马可主驾右侧地脚罩壳安装空间小, 装车时地脚罩壳与地脚钣金前导向限位点时比较难对准 (可以按照地脚罩壳边界与滑轨边界是否平行来大概判定), 装配时容易破坏塑料件上导向结构, 导致装配困难。			变更申请方案: 取消地脚罩壳卡接槽内两侧和下导向限位筋条, Y向导限位结构加大与钣金件间隙至1.5mm, Z方向增加间隙至0.5mm, 经手工样件试装后, 反馈装配得到较大改善。				
					是否影响其它项目? (下列填写项目名称)	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		
验证\试验方式			<input checked="" type="checkbox"/> 样件验证 <input type="checkbox"/> 小批试装 <input type="checkbox"/> 需路试 <input type="checkbox"/> 内部试验 <input type="checkbox"/> 委外试验 <input type="checkbox"/> 客户试验/验证/装车 <input type="checkbox"/> 其他 (是否影响制造过程	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		
是否影响物流			<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否		批准后进行更改所需时间	10个工作日		
变更实现方案	产品单件成本增加测算		不涉及		测算部门:	采购/前期采购部	测算人:	
	护面变化成本增加测算		不涉及		测算部门:	造型部	测算人:	
	模具、焊胎、工装、包装运输等更改费用		不涉及		测算部门:	工艺部	测算人:	张 4/24
	塑料件模具更改费用		两套模具共计9		测算部门:	模具科	测算人:	张 4/24
	检具更改费用		不涉及		测算部门:	前期质量部	测算人:	
	其他费用		不涉及		测算部门:	产品开发部	测算人:	
	总成单台成本				测算部门:	工厂物料管理部门	测算人:	
	直接更改费用				测算部门:	工厂物料管理部门	测算人:	
库存管控通知 (工厂、供应商半成品和成品)				测算部门:	工厂物料管理部门	测算人:		
编制:	周 2023.4.24	审核: (审核 ECR 内容汇总费用并确定审批人员)			批准:	周 2023.4.24		
项目审核 (审核费用及周期):					副总经理/技术总监批准	张 6.24		

注1. 工程变更申请及评审表的批准仅是同意启动变更的相关工作 (如验证、试验)。《工程变更通知书》才是官方的变更批准文件。

备注:
 1. 变更申请: 需要单独上传变更前对比图片及原因验证报告; (文件命名为XXX项目变更前, XXX项目变更后)
 2. ECR申请批准后, 完善对策验证报告上传; 流程流转至项目经理处, 发起ECN。



原因分析验证报告

表单编号	GR-62-00-05 (A/1)
纸张	A4 (210×297)
顺序号	

项目代码	ZY2130	项目类别	座椅	编制/日期	周赛 2023.4.24
总成名称		总成件号		审核/日期	
零部件名称	驾驶员前端右侧安装脚罩/驾驶员前端右侧安装脚罩	零部件件号	SLT0011312/SLT0010952	批准/日期	周赛
涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批				批准/日期	
客户名称	福田	优先级	<input checked="" type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 紧急	提出人	客户
变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP阶段 <input type="checkbox"/> ED阶段 <input type="checkbox"/> ET阶段 <input type="checkbox"/> PT阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP阶段		
问题来源	客户	发生时间	2023/4/23		
问题类别	<input checked="" type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他				
问题现状	目前欧马可主驾右侧地脚罩壳安装空间小，装车时地脚罩壳与地脚钣金前导向限位点时比较难对准（可以按照地脚罩壳边界与滑轨边界是否平行来大概判定），装配时容易破坏塑料件上导向结构，导致装配困难。				
真因分析	地脚罩壳限位槽内导向筋较多，空间较小，安装时不易对准，且材质较软，容易损坏。				
真因确认（验证问题再现）					



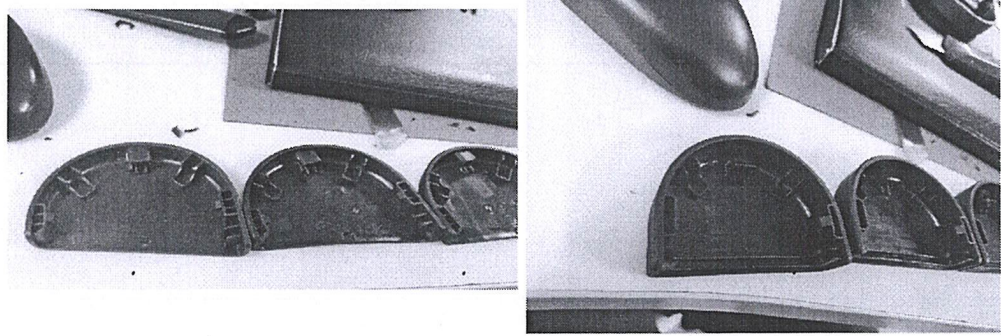
对策验证报告

表单编号	GR-62-00-06 (A/1)
纸张	A4 (210×297)
顺序号	

项目代码	ZY2130	项目类别	座椅	编制/日期	周旭 2023.4.24
总成名称		总成件号		审核/日期	/
零部件名称	驾驶员前端右侧安装脚罩/驾驶员前端右侧安装脚罩	零部件件号	SLT0011312/SLT0010952	批准/日期	周震 4.24
涉及产品成本增加/工艺装备变更费用/试验费用审批				批准/日期	

客户名称	福田	优先级	<input checked="" type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 紧急	提出人	客户
变更零件类型	<input checked="" type="checkbox"/> 自制件 <input type="checkbox"/> 采购件 <input type="checkbox"/> 外协件	项目阶段	<input type="checkbox"/> PCP阶段 <input type="checkbox"/> ED阶段 <input type="checkbox"/> ET阶段 <input type="checkbox"/> PT阶段 <input checked="" type="checkbox"/> SOP阶段		
问题来源	客户	发生时间	2023/4/23		
问题类别	<input checked="" type="checkbox"/> 产品设计类 <input type="checkbox"/> 管理流程类 <input type="checkbox"/> 有标准未执 <input type="checkbox"/> 复发 <input type="checkbox"/> 其他				

临时对策	无
------	---

永久对策	<p>取消地脚罩壳卡接槽内两侧和下导向限位筋条，Y导向限位结构加大与钣金件间隙至1.5mm，Z方向增加间隙至0.5mm。</p> 
------	---

对策验证效果	手工样件验证效果改善明显。
--------	---------------